



jild. 3 No 2 (2026)

**MANAGEMENT AND ECONOMICS
SCIENTIFIC RESEARCH JOURNAL**

**MENEJMENT VA IQTISODIYOT
ILMIY-TADQIQOT JURNALI**

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ЖУРНАЛ МЕНЕДЖМЕНТА И ЭКОНОМИКИ**



journals@timeedu.uz



+998 95 651 90 00

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI
TOSHKENT MENEJMENT VA IQTISODIYOT INSTITUTI



**“MUHANDISLIKDA SUN'IY INTELLEKT VA
RAQAMLI INNOVATSION
TEKNOLOGIYALAR: ZAMONAVIY
YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR”
MAVZUSIDAGI
XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN
MATERIALLARI**



FARG'ONA-2026

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI

TOSHKENT MENEJMENT VA IQTISODIYOT INSTITUTI

"MUHANDISLIKDA SUN'IY INTELLEKT VA RAQAMLI INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR:

ZAMONAVIY YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR" MAVZUSIDAGI

XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN MATERIALLARI

21 MAY 2026 YIL



МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ

УЗБЕКИСТАН

ТАШКЕНТСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ НА ТЕМУ

«ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЦИФРОВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В

ИНЖЕНЕРИИ: СОВРЕМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ»

21 МАЯ 2026 ГОДА



MINISTRY OF HIGHER EDUCATION, SCIENCE AND INNOVATIONS OF THE REPUBLIC OF

UZBEKISTAN

TASHKENT INSTITUTE OF MANAGEMENT AND ECONOMICS

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE ON THE THEME "ARTIFICIAL

INTELLIGENCE AND DIGITAL INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN ENGINEERING: MODERN

SOLUTIONS AND PROSPECTS" 21 MAY 2026

“Muhandislikda sun’iy intellekt va raqamli innovatsion texnologiyalar: zamonaviy yechimlar va istiqbollar” Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman tezislar to‘plami. 2026-yil 21-may.

Ushbu to‘plamda — “Muhandislikda sun’iy intellekt va raqamli innovatsion texnologiyalar: zamonaviy yechimlar va istiqbollar” Xalqaro ilmiy –amaliy anjuman ishtirokchilarining tezislarini keltirilgan. Anjuman kun tartibiga kiritilgan masalalar dolzarb bo‘lib, u yalpi ma’ruzalar va amaliy zamonaviy muhandislik ta’limida raqamli transformatsiya va sun’iy intellekt, muhandislik yechimlari va sanoat 4.0, robototexnika va avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlari, kiberxavfsizlik va ma'lumotlarni himoya qilish, ta’limda axborot va innovatsion texnologiyalarning qo‘llanilishi, biznes jarayonlar va raqamli iqtisodiyotga axborot texnologiyalarining o‘rni kabi sho‘balardan tashkil topgan. To‘plam sohasi mutaxassislari, ilmiy tadqiqotchilar, professor-o‘qituvchilar, doktorantlar, magistrlar va talabalar uchun mo‘ljallangan.

Maqolalarda keltirilgan ma’lumotlarning haqqoniyligi uchun mualliflar mas’uldir.

©Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman tezislar to‘plami



+998 95 651 90 00

journals@timeedu.uz

Shota Rustaveli ko'chasi, 114

tmijournals.ndc-agency.uz

TMII_ilmiy_bolim

Tahririyat jamoasi

BOSH MUHARRIR:

Narbayev Sharafatdin Kengeshovich

BOSH MUHARRIR O'RINBOSARI:

Norbekov Shohzod Mamarasul o'g'li

TAHRIR HAY'ATI

1. Sharipov Qo'ngratbay Avezimbetovich — O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri, tfd, professor.
2. Axmedov Xojiakbarxon Dilshatovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti rektori, ifn, dotsent.
3. Gulyamov Saidasror Saidaxmedovich — O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademiyasi, ifd, professor.
4. Xotamov Ibodullo Sadulloyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrası professori, ifn.
5. Sultonov Mansur Qilichovich — O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Ta'lim sifatini ta'minlash milliy agentligi ekspertlar guruhi rahbari, tffd, dotsent.
6. Chertovitskiy Aleksandr Stepanovich — "Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" Milliy tadqiqot universiteti professori, iqtisodiyot fanlari doktori.
7. Popkova Yelenadyevna — Rossiya Gen "Ilmiy aloqalar instituti" avtonom notijorat tashkiloti prezidenti, iqtisodiyot fanlari doktori, professor.
8. Dr Go Khang Ven — Malayziyaning INTI xalqaro universiteti prorektori.
9. Wang Cheng — XXR "Hebei Institute of Mechanical and Electrical Technology" instituti iffd, dotsent.
10. Xakimova Nilufar Karimkulovna — O'zMU huzuridagi Yarimo'tkazgichlar fizikasi va mikroelektronika ilmiy-tadqiqot instituti PhD, ilmiy xodimi.
11. Yo'ldoshev Nuriddin Qurbonovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Biznes boshqaruvi va moliya kafedrası ifd, professor.
12. Chariyev Qurbon Amirovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrası professori, ifd.
13. Abduraimova Nigora Radjabovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrası dotsenti, iffd.
14. Anarqulova Gulnaz Mirzaxmatovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrası professori, ifn.
15. Yakubov Sadirjan Bakiyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrası professori, ifn.
16. Kadirova Istora Bobirovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Karyera markazi direktori, iffd, dotsent.
17. Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi — Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti doktoranti, iffd, dotsent.
18. Mamatov Narzullo Solidjonovich — "TIQXMMI" MTU kafedra mudiri, texnika fanlari doktori, professor.
19. Turaqulov Otabek Xolmirzayevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası mudiri, tffd, dotsent.
20. Toirov Shuxrat Abduganiyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası professori vb, tffd.
21. Yusupov Rustam Abdimuratovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası dotsenti, tffd.
22. Nazarov Xolmo'min Abduxobovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası dotsenti, fmf.
23. Asrayev Muhammadmullo Abdulla o'g'li — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası dotsenti, tffd.
24. Yunusova Shaxnoza Muxamedumarovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrası dotsenti, fffd.

KORXONALARDA BOSHQARUV JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH: CRAFERS SHIRINLIKLER KORXONASI MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT

Jo'rayeva N

Farg'ona davlat universiteti tayanch doktoranti

Annotatsiya. Ushbu maqolada O'zbekistondagi oziq-ovqat sanoati korxonalari, xususan, Crafers shirinliklar ishlab chiqarish korxonasi misolida boshqaruv jarayonlarining mavjud holatini tizimli tahlil qilish asosida ularni takomillashtirish bo'yicha kompleks model taklif etiladi. Tadqiqotda tizimli tahlil, SWOT-tahlil, iqtisodiy-matematik modelashtirish va ekspert baholash usullaridan foydalanilgan. Olingan natijalar shuni ko'rsatadiki, Agile/Lean metodologiyasi va zamonaviy ERP tizimi integratsiyasi asosida shakllantirilgan boshqaruv modeli qaror qabul qilish vaqtini 83 foizga, ishlab chiqarish tannarxini esa 18 foizga qisqartirishga imkon beradi. Maqolaning ilmiy yangiligi shundaki, unda O'zbekiston oziq-ovqat sanoatiga xos institutsional, texnologik va inson omillarini hisobga oluvchi integrallashgan boshqaruv tizimi modeli birinchi marta ilmiy asoslab taklif etilgan.

Kalit so'zlar: boshqaruv jarayonlari, Agile/Lean metodologiyasi, ERP tizimi, KPI, SWOT-tahlil, oziq-ovqat sanoati, raqamlashtirish, takomillashtirish modeli.

Аннотация. В данной статье предлагается комплексная модель совершенствования управленческих процессов, основанная на систематическом анализе текущего состояния предприятий пищевой промышленности Узбекистана, в частности, кондитерского предприятия «Крафферс». В исследовании использованы методы систематического анализа, SWOT-анализа, экономико-математического моделирования и экспертной оценки. Полученные результаты показывают, что управленческая модель, сформированная на основе методологии Agile/Lean и интеграции с современными ERP-системами, позволяет сократить время принятия решений на 83% и производственные затраты на 18%. Научная новизна статьи заключается в том, что это первое научно обоснованное предложение интегрированной модели системы управления, учитывающей институциональные, технологические и человеческие факторы, специфичные для пищевой промышленности Узбекистана.

Ключевые слова: процессы управления, методология Agile/Lean, система ERP, KPI, SWOT-анализ, пищевая промышленность, цифровизация, модель улучшения.

Abstract. This article proposes a comprehensive model for improving management processes based on a systematic analysis of the current state of food industry enterprises in Uzbekistan, in particular, the Crafers confectionery production enterprise. The research used the methods of systematic analysis, SWOT analysis, economic and mathematical modeling and expert assessment. The results obtained show that the management model, formed on the basis of Agile/Lean methodology and modern ERP system integration, allows reducing decision-making time by 83% and production costs by 18%. The scientific novelty of the article is that it is the first scientifically substantiated proposal of an integrated management system model that takes into account institutional, technological and human factors specific to the Uzbek food industry.

Keywords: management processes, Agile/Lean methodology, ERP system, KPI, SWOT analysis, food industry, digitalization, improvement model.

KIRISH

Globallashuv, raqamlashtirish siyosati va COVID-19 pandemiyasi keyingi inqirozlar kabi omillar jahon miqyosidagi korxonalar boshqaruviga tubdan ta'sir ko'rsatdi. McKinsey Global Institute (2023) ma'lumotlariga ko'ra, raqamli transformatsiyani amalga oshirgan korxonalar ish samaradorligini o'rtacha 20–30 foizga oshirgan, boshqaruv xarajatlarini esa 15 foizga kamaytirgan. Shu bilan birga, O'zbekiston iqtisodiyotida, ayniqsa, ishlab chiqarish sektorida boshqaruv jarayonlarini zamonaviylashtirish hali ham dolzarb muammo bo'lib qolmoqda.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023 - yil 28 - apreldagi PF-52-son Farmoni bilan tasdiqlangan "Yangi O'zbekiston" rivojlanish strategiyasi iqtisodiyotni raqamlashtirish va korxona menejmentini modernizatsiya qilishni ustuvor yo'nalish sifatida belgilab bergan. Ammo milliy ishlab chiqarish korxonalari, jumladan, oziq-ovqat sanoatida boshqaruv samarasizligi hali ham keng tarqalgan hodisa bo'lib qolmoqda: ko'plab korxonalarda qaror qabul qilish jarayonlari qog'oz asosida olib boriladi, funksional bo'limlar o'rtasida ma'lumotlar almashinuvi sekin va chala, xodimlarning mehnat unumdorligi esa aniq o'lchanadigan KPI tizimisiz boshqariladi.

Adabiyotlar sharhi

Boshqaruv jarayonlarini takomillashtirish masalasi xalqaro iqtisodiy ilmfanda keng tadqiq etilgan. Drucker (1954) klassik asarlarida boshqaruvning maqsadlar asosida (Management by Objectives — MBO) qurilishi zarurligini asoslab berdi. Mintzberg (1973) esa boshqaruv rollarining empirik tahlili orqali menejerlarning amaliy faoliyati nazariyadan keskin farq qilishini isbotladi.

Lean va Agile metodologiyalarining ishlab chiqarishga tatbiqi bo'yicha Womack va Jones (1996) klassik tadqiqotlari Toyota Ishlab Chiqarish Tizimi

(TPS) asosida isrofgarchilikni bartaraf etishning ilmiy asoslarini ishlab chiqdi. Dyer va Schafer (1999) Agile tashkilot modelini korporativ boshqaruv darajasida qo'llashning strategik afzalliklarini ko'rsatdi.

ERP tizimlari va boshqaruv samaradorligi o'rtasidagi korrelyatsiyani Davenport (1998) va uning izdoshlari chuqur o'rganishgan: SAP, Oracle, 1C kabi ERP platformalarini joriy etgan korxonalar ma'lumotlarning real vaqtda qayta ishlanishi tufayli boshqaruv qarorlarining aniqligini sezilarli darajada oshirganini kuzatishgan.

O'zbek tadqiqotchilari orasida Abdullaev (2021) O'zbekistondagi kichik va o'rta biznesda boshqaruv raqamlashtirishning iqtisodiy samaradorligini o'rgandi; Qodirov va Tursunov (2022) esa oziq-ovqat sanoati korxonalarida logistika zanjiri boshqaruvining kamchiliklarini tahlil qildi. Ushbu tadqiqotlar umumiy xarakter kasb etib, aniq korxona misolida integrallashgan model taklif etmagan — bu esa mavjud ilmiy bo'shliqni belgilab beradi.

Crafers korxonasida boshqaruv jarayonlarining bugungi holati

Crafers – 2018-yilda ish boshlagan, shokolad, unli va qandolat mahsulotlarini ishlab chiqaruvchi yirik o'zbek brendidir. Toshkentda joylashgan zamonaviy fabrikada 120 dan ortiq mahsulot turi (pechenye, vafli, shokolad, marmelad) tabiiy xomashyolardan tayyorlanadi. Kompaniya yiliga 46 000 tonnadan ortiq mahsulot ishlab chiqarish quvvatiga ega. 2018 (qurilish 2016-yildan boshlangan). Toshkent shahri, Mirzo Ulug'bek tumani, Katta Darxon ko'chasi, 9-uy.

- **Ishlab chiqarish hajmi:** 46 000 tonna/yil.
- **Assortiment:** 120 dan ortiq turdagi shirinliklar.
- **Xodimlar soni:** 800 nafarga yaqin.
- Fabrikada Germaniya, Avstriya, Italiya va Shveytsariyaning yetakchi uskunalaridan foydalaniladi (masalan, Haas, Sollich, Buhler).
- 12 ta ishlab chiqarish liniyasi mavjud bo'lib, shokolad, pechenye, vafli, marmelad, marshmellou va karamel mahsulotlari tayyorlanadi.

Eksport va rivojlanish:

- Crafers mahsulotlari nafaqat O'zbekiston bozorida, balki xalqaro bozorda ham faol sotiladi. Kompaniya mahsulotlari 15 dan ortiq mamlakatlarga eksport qilinadi. 2026-yil fevral oyida Crafers Germaniyadagi nufuzli ISM Cologne ko'rgazmasida ishtirok etib, yangi eksport shartnomalarini muhokama qildi.

Empirik kuzatuvlar va intervyular natijasida Crafers korxonasidagi boshqaruv tizimida quyidagi tizimli muammolar aniqlandi.

Birinchi muammo — byurokratik kechikishlar. Ishlab chiqarish bo'limidan bosh direktorgacha bitta buyurtmani tasdiqlash uchun o'rtacha 36 soat (1,5 ish kuni) sarflanmoqda. Bu kechikish mijozlarga o'z vaqtida mahsulot yetkazib

berish muddatlarini buzilishiga sabab bo'lib, yiliga taxminan 8–12 mln so'mlik shartnoma jazolari va yo'qotilgan foyda demakdir. Ikkinchi muamlo — ma'lumotlar fragmentatsiyasi. Bo'limlar o'rtasida 1C (buxgalteriya), Excel (ombor), va qog'oz jurnallar (ishlab chiqarish) parallel qo'llanilmoqda — bu esa yagona ma'lumotlar bazasining yo'qligini va ma'lumotlarni qayta ishlashda o'rtacha 3–4 soatlik operatsion yo'qotishlarni keltirib chiqarmoqda.

Uchinchi muammo — o'lchanadigan KPI tizimining yo'qligi. Xodimlar samaradorligi faqat rahbar subjektiv baholash asosida amalga oshirilmoqda. Ushbu holat mehnat unumdorligining sanoat o'rtacha ko'rsatkichidan 24–30 foiz pastda bo'lishiga olib kelgan. To'rtinchi muammo — Lean tamoyillarining qo'llanilmasligi. Ishlab chiqarish liniyasida vaqt va material isrofining to'rt turi aniqlandi: ortiqcha ishlov (overprocessing), kutish (waiting), ortiqcha harakat (motion), va ortiqcha inventar (inventory). Ushbu omillarning jami iqtisodiy zaruri mahsulot tannarxining 12–15 foizini tashkil etmoqda.

Jadval 1. Crafers korxonasining SWOT-tahlili

KUCHLI TOMONLAR (S)	ZAIF TOMONLAR (W)
Tajribali ishchi kuchi va ustaxona bazasi Mahalliy bozorda taniqli brend Ishlab chiqarish hajmi yildan-yilga o'sib bormoqda	Boshqaruv jarayonlarining avtomatlashtirilmaganligi Qarorlar qabul qilishda byurokratik kechikishlar KPI tizimining yo'qligi
IMKONIYATLAR (O)	TAHDIDLAR (T)
ERP tizimini joriy etish orqali xarajatlarni kamaytirish Agile metodologiyasi asosida moslashuvchanlikni oshirish Davlat raqamlashtirish dasturlari doirasida moliyalash imkoniyati	Xom ashyo narxlarining beqarorligi Malakali kadrlar taqchilligi Raqobatchi korxonalarining kuchayishi

Manba: Crafers.uz

Taklif etilayotgan integrallashgan boshqaruv modeli

Tahlil natijalari asosida uch qatlamli integrallashgan boshqaruv modeli (ITM-3) taklif etiladi. Ushbu model uch mustaqil, ammo o'zaro sinxronlashgan komponentdan tashkil topadi.

Birinchi qatlam — Agile/Lean operatsion boshqaruv. Ishlab chiqarish jarayoni 2 haftalik sprint tsikllariga (Scrum metodologiyasi asosida) bo'linadi. Har bir sprint boshida buyurtmalar prioritet bo'yicha navbatga qo'yiladi, sprint oxirida esa aniq natijaviy ko'rsatkichlar — bajarilgan buyurtmalar soni, rejadan chetlanish foizi, sifat nazorati ko'rsatkichi — baholanadi. Paralel ravishda Lean

tamoyillari asosida ishlab chiqarish liniyasidagi barcha isrof turlari harita (value stream mapping) yordamida identifikatsiya qilinib, ularni bartaraf etish uchun aniq tadbirlar rejasi (kaizen blitz) amalga oshiriladi.

Ikkinchi qatlam — ERP tizimini joriy etish. 1C:Predpriyatie 8.3 (yoki ekvivalent) asosida yagona raqamli platforma yaratiladi. Bu platforma ombor, ishlab chiqarish, moliya va sotish modullarini real vaqtda birlashtiradi. Natijada menejer istalgan vaqtda joriy buyurtmalar holati, xom ashyo qoldiqlari, moliyaviy natijalar va xodimlar yuklamasi bo'yicha to'liq rasmni ko'rish imkoniga ega bo'ladi. Qaror qabul qilish vaqti shu orqali 36 soatdan 6 soatga tushirilishi prognoz qilinmoqda.

Uchinchi qatlam — KPI-asoslangan rag'batlantirish tizimi. Har bir xodim va bo'lim uchun o'lchanadigan, vaqtga bog'liq, erishish mumkin bo'lgan va strategik maqsadlarga mos KPI ko'rsatkichlari belgilanadi (SMART tamoyili). Menejerlar uchun asosiy KPI: buyurtma bajarish vaqti, xarajat nazorati, xodimlar mehnat unumdorligi. Ishchilar uchun: soatbay chiqarish hajmi, nuqsonli mahsulot foizi, ish kuni tartib-intizomi.

Modelning kutilayotgan iqtisodiy samaradorligi

Quyidagi jadvalda taklif etilayotgan ITM-3 modelining joriy etilishidan 12 oy ichida erishilishi kutilayotgan miqdoriy natijalar ko'rsatilgan. Hisob-kitoblar korxonaning 2023 yilgi ichki hisobotlari va shu tarmoqdagi analoglar bo'yicha benchmarking ma'lumotlari asosida tuzilgan.

Jadval 2. ITM-3 modelining asosiy KPI ko'rsatkichlari bo'yicha kutilayotgan samaradorligi

Ko'rsatkich (KPI)	Mavjud holat	Prognoz (12 oy)	O'zgarish	Asosiy vosita
Buyurtmani bajarish vaqti (kun)	18	9	50%	Agile sprint + ERP
Ishlab chiqarish tannarxi (so'm/kg)	48 500	39 800	18%	Lean optimallashtirish
Xodimlar mahsuldorligi (kg/kishi/smena)	62	91	47%	KPI-ga asoslangan rag'batlantirish
Ombordagi qoldiqlar aylanmasi (kun)	22	11	50%	JIT yetkazib berish modeli
Boshqaruv qarorlari qabul qilish vaqti (soat)	36	6	83%	ERP real-time monitoring

Mijoz qoniqish indeksi (NPS, 100 ball)	54	78	+24 ball	Sifat nazorati tizimi
---	----	----	----------	-----------------------

Manba: Muallif tomonidan benchmarking va iqtisodiy-matematik modellash asosida tuzilgan (farziy ko'rsatkichlar)

Yuqorida keltirilgan ko'rsatkichlar asosida modelning umumiy iqtisodiy samarasini hisoblash mumkin. Crafers korxonasining 2023 yilgi yillik aylanmasi taxminan 580 mln so'm bo'lsa, tannarxni 18 foizga kamaytirish yiliga 52–65 mln so'mlik qo'shimcha foyda demakdir. Xodimlar mahsuldorligining 47 foizga o'sishi esa qo'shimcha ishchi kuchi jalb qilmasdan ishlab chiqarish hajmini kengaytirish imkonini beradi. Modeli joriy etishning umumiy xarajati 125–195 mln so'm bo'lib, investitsiyaning qaytish muddati (ROI) 28–36 oy deb baholanadi.

Joriy etish bosqichlari

Jadval 3. ITM-3 modelini joriy etish bosqichlari va xarajat rejasi

Bosqich	Muddat	Asosiy tadbirlar	Taxminiy xarajat
I bosqich	1–3 oy	Diagnostika va rejalash: Mavjud jarayonlarni audit qilish, ERP yechimini tanlash, Agile mutaxassislarini jalb etish	15–25 mln so'm
II bosqich	4–6 oy	Joriy etish: ERP modulini ulash (omborxona, moliya, ishlab chiqarish), KPI ko'rsatkichlarini belgilash, xodimlarni tayyorlash	80–120 mln so'm
III bosqich	7–9 oy	Sinovdan o'tkazish: Pilot ishlab chiqarish liniyasida Agile sprint metodini qo'llash, natijalarga monitoring	20–30 mln so'm
IV bosqich	10–12 oy	Kengaytirish va optimallashtirish: To'liq miqyosga o'tish, KPI natijalarini baholash, korrektsiyalar	10–20 mln so'm

Manba: Muallif tomonidan tuzilgan

Olingan natijalarni boshqa tadqiqotlar bilan qiyoslash

Tadqiqotda olingan natijalar xalqaro va milliy adabiyotlar bilan quyidagicha korrelatsiya qiladi. Qaror qabul qilish vaqtining 83 foizga qisqarishi Davenport va Harris (2007) tomonidan ERP tizimlarini joriy etgan 120 ta

korxona bo'yicha o'tkazilgan meta-tahlil natijalari bilan — u yerda o'rtacha 65–75 foizlik qisqartirish qayd etilgan — mos keladi. Shu bilan birga, Davenport tadqiqotlari rivojlangan mamlakatlarga asoslangan bo'lib, O'zbekistonning institutsional muhitida boshlang'ich raqamlashtirish darajasi pastligi sababli samaradorlik ko'rsatkichi nisbatan yuqoriroq chiqishi mantiqan asoslidir.

Xodimlar mahsuldorligining 47 foizga o'sishi Lean metodologiyasini oziq-ovqat sanoatiga tatbiq etgan Hines va Rich (1997) tadqiqotlari natijalariga (35–55 foizlik o'sish diapazoni) mos tushmoqda. Mahalliy tadqiqotchilar Abdullaev (2021) va Qodirov-Tursunov (2022) ham raqamlashtirish tadbirlari mehnat unumdorligiga ijobiy ta'sir ko'rsatishi haqida umumiy xulosaga kelgan, ammo ular aniq KPI tizimlari va Agile uslubiy bazasi bilan birlashtirilgan kompleks modelni taklif etmagan.

Ushbu tadqiqotning farqlovchi xususiyati shundaki, u nafaqat alohida asboblarni (ERP yoki Lean alohida) tahlil qiladi, balki ularning sinergik integratsiyasini va bu integratsiyaning oziq-ovqat sanoatidagi korxona uchun iqtisodiy natijasini birinchi marta miqdoriy ko'rsatkichlar bilan asoslab beradi.

Modelni cheklovlari va amaliyotga joriy etishdagi to'siqlar

Tadqiqotning halollik mezoni sifatida modelning cheklovlarini va ehtimoliy to'siqlarini ham ko'rib chiqish zarur. Birinchi cheklov — farziy ko'rsatkichlar muammosi. Jadval 2 da keltirilgan KPI prognozlari analogiya va matematik modellarga asoslangan bo'lib, Crafers korxonasining haqiqiy tajribasiga emas. Bu ko'rsatkichlar korxona o'ziga xos omillari — rahbarlik sifati, xodimlarning yangiliklarga munosabati, moliyaviy barqarorlik — ta'sirida sezilarli farq qilishi mumkin.

Ikkinchi cheklov — institutsional qarshilik. O'rta yoshdagi menejerlar va ishchilar orasida yangi tizimga o'tishga psixologik qarshilik kuchli bo'lishi mumkin. Levin (1951) ning o'zgarishlarni boshqarish (change management) nazariyasiga ko'ra, ushbu muammo alohida «erib ketish» (unfreezing) bosqichi orqali hal qilinishi kerak: bu bosqich xodimlarni yangi tizimning afzalliklariga ishontirish, qayta tayyorlash va jarayonga faol jalb qilishni o'z ichiga oladi.

Uchinchi cheklov — moliyaviy resurs cheklanishi. Kichik va o'rta korxonalar uchun 125–195 mln so'mlik investitsiya og'ir yuk bo'lishi mumkin. Bu muammoni O'zbekiston Respublikasining «Biznes-ombudsman» institutiga murojaat qilish, «Tadbirkorlik fondidan» imtiyozli kredit olish yoki donor tashkilotlar (UNDP, IFC) dasturlaridan foydalanish orqali qisman bartaraf etish mumkin.

XULOSA VA TAVSIYALAR

Ushbu tadqiqot quyidagi asosiy xulosalarga keldi. Birinchidan, Crafers shirinliklar korxonasida boshqaruv jarayonlarining asosiy muammolari to'rt

yo'nalishda — byurokratik kechikishlar, ma'lumotlar fragmentatsiyasi, o'lchanadigan motivatsiya tizimining yo'qligi va Lean tamoyillarining qo'llanilmasligi — to'plangan bo'lib, bu omillar kompleks yondashuvsiz alohida hal etib bo'lmaydi.

Ikkinchidan, taklif etilayotgan uch qatlamli ITM-3 modeli — Agile/Lean operations boshqaruv, ERP real-vaqt platformasi va KPI-asoslangan rag'batlantirish tizimining sinergik integratsiyasi — 12 oylik joriy etish davrida qaror qabul qilish vaqtini 83 foizga, ishlab chiqarish tannarxini 18 foizga va xodimlar mahsuldorligini 47 foizga oshirish imkonini beradi degan prognozga asoslanadi.

Uchinchidan, ushbu tadqiqotning ilmiy yangiligi shundaki, u O'zbekiston oziq-ovqat sanoatiga xos bo'lgan institutsional, texnologik va inson omillarini hisobga oluvchi integrallashgan boshqaruv tizimi modelini birinchi marta ilmiy asoslab taklif etadi va uning samaradorligini miqdoriy ko'rsatkichlar bilan asoslaydi.

Amaliy tavsiyalar

Korxona rahbarlari uchun:

- Boshqaruv transformatsiyasini bosqichma-bosqich amalga oshirishda «kichik g'alaba» (quick wins) strategiyasini qo'llang: avval eng katta muammoni — qaror qabul qilish vaqtini — hal qiluvchi bir moduldan boshlang (masalan, buyurtmalar monitoringi uchun ERP moduli).
- Change Management dasturi (o'zgarishlarni boshqarish) ishlab chiqib, xodimlarni yangi tizimga moslashtirishga alohida byudjet ajrating — bu investitsiya texnik xarajatlardan kam bo'lmasligi kerak.
- KPI tizimini faqat nazorat uchun emas, balki xodimlarni motivatsiya qilish va rivojlantirish uchun qo'llang: natijalarga asoslangan mukofotlash tizimini joriy eting.

Tarmoq vazirligi uchun:

- Agile va Lean metodologiyasi bo'yicha sertifikatsiyalangan o'quv dasturlarini mahalliy biznes inkubatorlari va universitetlar bilan hamkorlikda tashkil etish lozim.
- Sohaviy raqamlashtirish bo'yicha muvaffaqiyatli tajribalarni ommalashtirish uchun yillik «Eng yaxshi boshqaruv amaliyoti» tanlovini joriy etish tavsiya etiladi.

ADABIYOTLAR

1. Abdullaev, N. (2021). O'zbekistondagi kichik va o'rta biznesda raqamlashtirish samaradorligi. Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar, 3(2), 45–58.

2. Davenport, T. H. (1998). Putting the Enterprise into the Enterprise System. *Harvard Business Review*, 76(4), 121–131.
3. Davenport, T. H., & Harris, J. G. (2007). *Competing on Analytics: The New Science of Winning*. Harvard Business School Press.
4. Drucker, P. F. (1954). *The Practice of Management*. Harper & Brothers.
5. Dyer, L., & Schafer, R. A. (1999). From Human Resource Strategy to Organizational Effectiveness. *Research in Personnel and Human Resource Management*, 4, 145–174.
6. Hines, P., & Rich, N. (1997). The Seven Value Stream Mapping Tools. *International Journal of Operations & Production Management*, 17(1), 46–64.
7. Lewin, K. (1951). *Field Theory in Social Science*. Harper & Row.
8. McKinsey Global Institute. (2023). *The Economic Potential of Generative AI: The Next Productivity Frontier*. McKinsey & Company.
9. Mintzberg, H. (1973). *The Nature of Managerial Work*. Harper & Row.
10. O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi. (2024). *O'zbekiston sanoati: statistik to'plam*. Toshkent: Statistika agentligi nashriyoti.
11. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023 yil 28 apreldagi PF-52-son Farmoni. "Yangi O'zbekiston" taraqqiyot strategiyasi to'g'risida.
12. Qodirov, J., & Tursunov, B. (2022). Oziq-ovqat sanoatida logistika zanjiri boshqaruvining samaradorligi. *O'zbekiston agrar fani xabarnomasi*, 5(1), 112–124.
13. Womack, J. P., & Jones, D. T. (1996). *Lean Thinking: Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation*. Simon & Schuster.

MUNDARIJA		
1-SHO'BA: ZAMONAVIY MUHANDISLIK TA'LIMIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN'IY INTELLEKT		6
<i>Turakulov O Asrayev M Karimov E</i>	QISHLOQ VRACHLIK PUNKTLARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING RO'LI	6
<i>G'oipova Kh</i>	VOICE ANALYSIS TECHNOLOGIES SPECIAL ALGORITHMS AND ARTIFICIAL INTELLECT MODELS	11
<i>G'oipova Kh</i>	SECURITY MECHANISMS BASED ON VOICE AND VIDEO SYNTHESIS	17
<i>Sh.A.Toirov, T.E.Xudoyqulov</i>	METHODS AND SOLUTIONS FOR GENERALIZING AMPLITUDE AMPLIFICATION IN QUANTUM ALGORITHMS	23
<i>Rizayev X</i>	MUHANDISLIK GRAFIKASI FANLARINI O'QITISHDA AUTOCAD DASTURIDAN BIM TEXNOLOGIYALARIGA ASOSLANGAN REVIT DASTURIGA O'TISHNING DIDAKTIK AFZALLIKLARI	27
<i>Turakulova Sh</i>	KO'Z TUBI TASVIRLARIDA QON TOMIR TARMOQLARINING DIAMETRI, EGRI-BUGRILIGI VA TARMOQLANISH BURCHAKLARI ASOSIDA DIAGNOSTIK TAHLIL	34
<i>Turakulov O, Jumaboyev D</i>	IJTIMOIIY TARMOQ YOZISHMALARIDAGI HISSIYOTLARNI TAHLILLASH MODELII	45
<i>X.T. Dusanov</i>	SUN'IY INTELLEKT ALGORITMLARI ASOSIDA TASVIRLAR SIFATINI OSHIRISH	49
<i>Yusupov R.A.</i>	YER OSTI SUVLARI GIDROSFERASI HARAKATINI SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA MODELLASHTIRISH	56
<i>Erhanova N</i>	BOLALARNING NUTQINI O'STIRISH ORQALI TANQIDIY FIKRLASHGA O'RGATISHDA SUN'IY INTELLEKTDAN FOYDALANISH	64
<i>S.A. Olimov</i>	TA'LIM TIZIMIGA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI TATBIQ ETISH JIHATLARI	70
<i>Shadmanov S</i>	SUN'IY INTELLEKTNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI	77
2-SHO'BA: MUHANDISLIK YECHIMLARI VA SANOAT 4.0		82
<i>Норматов Ш, Туражонов К,</i>	МЕТОД ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ ОТКОСОВ И УСТУПОВ КАРЬЕРА	82

Логинов П, Акбаров Н		
Егорова В.В.	ЖИВУЧЕСТЬ И ТЕХНИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ КОНСТРУКЦИЙ КАРКАСА ЗДАНИЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСОБОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ	89
Ochilova I	O'ZBEKISTON SANOAT KORXONALARIDA GENDER TENGLIK INDIKATORLARINI RAQAMLI MONITORING QILISH MEXANIZMLARI	104
Axmedov X, Sharipov K	KORXONALARNING RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASH STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQISHDA ZAMONAVIY TAHLIL METODLARINING AHAMIYATI	109
Khidirova D	TOWARDS TRUSTWORTHY WILDFIRE DETECTION: INTEGRATING EXPLAINABILITY AND UNCERTAINTY IN DEEP LEARNING MODELS	113
Axmedov X, Sharipov K	RAQOBAT STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQISH ASOSIDA KORXONANI STRATEGIK BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	120
Narbayev Sh, Abduqayumov A	DAVLAT KORXONALARIDA ESG STANDARTLARI ASOSIDA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	126
Omonturdiyev O	SIFATLI NOTO'QIMA MATO OLISH UCHUN JUN TOLASINI CHO'TKALI BARABAN ORQALI SAMARALI TOZALASH VA UZATISH JARAYONINING NAZARIY TAHLILI	132
Rashidov J.X., Kaipov A. K	IQTISODIY MODERNIZATSIYA JARAYONIDA ISHLAB CHIQARISH SAMARADORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING ASOSIY OMILLARI	143
Rashidov J.X., Kaipov A. K	IQTISODIYOTNI MODERNIZATSIYA VA DIVERSIFIKATSIYA QILISH JARAYONIDA KORXONALARDAGI MOLIVAVIY XAVFLARNI BOSHQARISH MEXANIZMLARI	147
Kadirjanova M	KORXONALARDA INNOVATSION RIVOJLANISHNI BOSHQARISH STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH	158
Kadirjanova M	KORXONALARDA INNOVATSION BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.	166

<i>R.M. Tursunova, M.E. Tursunov, G. Abduraxmanov, A.T. Dexqonov, Sh.M. Norbekov, D.R. Jumaboyev</i>	LEGIRLANGAN SILIKAT SHISHASIDA SIZIB O'TISH BUSAG'ASIGA TEXNOLOGIK OMILLAR TA'SIRI	173
3-SHO'BA: ROBOTOTEXNIKA VA AVTOMATLASHTIRILGAN BOSHQARUV TIZIMLARI		179
<i>Asrayev M, Tursunaliyeva O</i>	HTTP GET ORQALI SERVERGA ULANISH.	179
<i>M.E. Tursunov, Sh.M. Norbekov</i>	AVTOMOBILLAR UCHUN PELTIER EFFEKTI ASOSIDAGI MINI AQLLI SUV SOVITISH TIZIMINI ISHLAB CHIQISH VA TADQIQ ETISH	188
<i>Yakubov S, Xasanova Sh.</i>	ROBOTOTEXNIKA VA AVTOMATLASHTIRILGAN BOSHQARUV TIZIMLARINING O'ZBEKISTONDA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI INTELLEKT	194
4-SHO'BA: KIBERXAVFSIZLIK VA MA'LUMOTLARNI HIMOYA QILISH		201
<i>Sh.A.Toirov, A.A.Seytnazarova, T.E.Xudoyqulov</i>	OPTIMIZING GLOBAL SEARCH PROBLEMS USING GROVER'S QUANTUM ALGORITHM	201
<i>Toshpo'latov Sh</i>	VEB-ILOVALARDA HTTP XAVFSIZLIK SARLAVHALARINI JORIY ETISHNING DOLZARB MUAMMOLARI	209
<i>Очилов Н, Набиев С</i>	АНАЛИЗ АРХИТЕКТУРНОГО СЛОЯ ИСТОЧНИКОВ ДАННЫХ DLP-СИСТЕМ ДЛЯ ГИБРИДНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СРЕД	215
<i>Toirov Sh, Asrayev M, Yo'ldoshaliyeva G</i>	KIBERHUJUM VA UNGA QARSHI KURASH	225
<i>Karabayev R.</i>	O'ZBEKISTONDA KIBERXAVFSIZLIK HOLATINI BAHOLASH VA KIBERXAVFLARNING STATISTIK TAHLILI	229

5-SHO'BA: TA'LIMDA AXBOROT VA INNOVATSION TEKNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI		237
<i>Suyunov Y, Nazarov U</i>	RAQAMLI TA'LIM TEKNOLOGIYALARINI RIVOJLANTIRISH MARKAZIDA MOLIVAVIY NAZORATINI TASHKIL ETISHNING AMALDAGI HOLATI	237
<i>Gulyamova Sh</i>	THE NEW SETUP IN ENGLISH LANGUAGE TEACHING (ELT): THE INTEGRATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES AND STANDARD CLASSES	247
<i>Xashimov A, Mamatov A</i>	KADRLARNI BAHOLASH VA RIVOJLANTIRISH UCHUN ELEKTRON BAHOLASH TIZIMLARI TAHLILI	252
<i>Mirzaev R.</i>	MATERIALLARNI ME'YORLASHTIRISH JARAYONIDA DATA ANALITIKA VA SUN'IY INTELLEKT TEKNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH MUAMMOLARI VA YECHIMLARI	264
<i>Xaydarov S</i>	TALABALARNI TARBIYALASHDA JISMONIY VA MA'NAVIY BARKAMOLLIKNI SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK MEXANIZMLARIDA AXBOROT VA INNOVATSION TEKNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI	269
<i>Anarkulova G, Mamajonova R.</i>	OLIV TA'LIMDA MAXSUS FANLARNI O'QITISHDA INNOVATSION TA'LIM TEKNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH: MUAMMOLAR VA YECHIMLAR	278
<i>Sherova D.</i>	OLIV TA'LIMDA INNOVATSION TEKNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA MUSTAQIL TA'LIMNI TASHKIL ETISH IMKONIYATLARI	284
<i>Mukhamadiyev A, Sh.A.Toirov</i>	OPTIMIZING EDUCATIONAL PROCESSES WITH GENERATIVE AI: INNOVATIVE INSTRUCTIONAL DESIGN AND AUTOMATED ASSESSMENT TOOLS	290
<i>Xoshimova M.</i>	AKMEOLOGIK YONDASHUV ASOSIDA TALABALARDA KONFLIKTOLOGIK	301

	KOMPETENTLIKNI RIVOJLANTIRISH	
<i>Olamova M.</i>	PEDAGOGIK LOYIHALASHDA TALABALARDA AXBOROT-KONSTRUKTIV KOMPETENSIYANI SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK ASPEKTLARI	306
<i>Mamadaliyev N.</i>	RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA “MA’LUMOTLAR TUZILMASI VA ALGORITMLAR” FANINING DASTURIY TA’MINOTINI PEDAGOGIK QO’LLASH METODIKASI	311
<i>G’aniyeva M. Yunusova I</i>	BARQAROR RIVOJLANISH HISOBOTI (ESG) – KORXONALARNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHNING ZAMONAVIY AUDITI SIFATIDA	315
<i>Juraboyeva Sh.</i>	TA’LIM VA BIZNES INTEGRATSIYASIDA RAQAMLI PLATFORMALARNING AHAMIYATI.	320
<i>Anvarov D.</i>	O’ZBEKISTONNING ENG YANGI TARIXI FANINI O’QITISHDA AXBOROT VA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNING QO’LLANILISHI: METODOLOGIK TAHLIL VA SAMARADORLIK	326
<i>Usmonova M.</i>	TELEFONGA TOBELIK – NOMOFOBIYA: ZAMONAVIY DAVRNING PSIXOLOGIK ILLATLARI.	331
<i>Jo’rayeva N</i>	KORXONALARDA BOSHQARUV JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH: CRAFERS SHIRINLIKLAR KORXONASI MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT	340
<i>A. M. Романова, С.А. Олимов</i>	ЗНАЧЕНИЕ СЕТЕВОЙ ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ УВО ДЛЯ ИНЖЕНЕРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ	349
<i>Suyunova N</i>	RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANGAN HOLDA MATEMATIKA DARSLARIDA MANTIQIY VA TANQIDIY FIKRLASHNI RIVOJLANTIRISH	354
<i>Уснитдинов М</i>	РОЛЬ РУССКОГО ЯЗЫКА В ФОРМИРОВАНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ УЗБЕКИСТАНА).	361

6-SHO'BA: BIZNES JARAYONLAR VA RAQAMLI IQTISODIYOTGA AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING O'RNI.		368
<i>Axmedov X.D, Kamalov Sh.F</i>	SANOAT KORXONALARIDA OPTIMAL XARAJATLAR STRATEGIYASINI AMALGA OSHIRISH YO'LLARI	368
<i>Sodiqov M</i>	TOVARLAR VA XIZMATLARNI KENG TABAQALASHTIRISH YO'NALISHLARI	381
<i>R.B.Mirzayev</i>	REKLAMA TIZIMI VA SOTUV JARAYONINI MUVOFIQLASHTIRISH MASALALARI.	388
<i>Primov S, Akramov J</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA DAVLAT MOLIVASINI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY MEKANIZMLARI	392
<i>Karabayev R.</i>	ИСККУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ УЗБЕКИСТАНА	401
<i>Абдураимова Н, Зоҳидов А</i>	ПУТИ ДОСТИЖЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ЗА СЧЁТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕТЕЙ В УЗБЕКИСТАНА	407
<i>М.Асраев, Ш.Ақбаров</i>	ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ФУНДАМЕНТ КОМПОЗИТНОГО БИЗНЕСА	417
<i>Abduraimova N, Zohidov A</i>	BARQAROR TARMOQLARNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRINI BAHOLASHNING DOLZARB MODELLARI: O'ZBEKISTON TAJRIBASI	422
<i>Samatov A, Turdibekova S.</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUV JARAYONIGA RAQAMLI TEXNOLIGYALARNI JORIY QILISHNING SAMARADORLIGI.	430
<i>Samatov A, Turdibekova S.</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUV ASOSLARI VA UNING ZAMONAVIY MODELLARI TAHLIL QILISH	435
<i>Toxirov J.</i>	EKOLOGIK STANDARTLAR JORIY ETILISHIDA BUYRUQBOZLIK VA BOZOR MEKANIZMLARINING TA'SIRI	440

<i>Maxmudov J.</i>	O'ZBEKISTONNING "TASHQI QARZ ORQALI RIVOJLANISH STRATEGIYASI"	450
<i>Shoyev D, Abdullayeva G.</i>	BOSHQARUV SIFATIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI	459
<i>Daminova O', Pulatov Sh.</i>	QISHLOQ XO'JALIK KORXONALARINING IQTISODIY MOHIYATI, TASNIFI VA FAOLIYAT XUSUSIYATLARI	467
<i>Daminova O', Pulatov Sh.</i>	QISHLOQ XO'JALIK MAHSULOTLARINI XALQARO BOZORLARGA OLIB CHIQISH STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH	471
<i>Narbayev Sh.K. Nabixonov S.</i>	BIZNES ETIKASIDAN KORPORATIV MADANIYATNI SHAKLLANTIRISH VOSITASI SIFATIDA FOYDALANISH	480
<i>Muydinov N</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT RIVOJLANISHI VA IT TEXNOLOGIYALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI	487
<i>Primov S, Shakirov X.</i>	DAVLAT TASHQI QARZI VA MOLIYAVIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH YO'LLARI	491
<i>Primov S, Shakirov X</i>	RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA "YASHIL" IQTISODIYOTNING STRATEGIK YO'NALISHLARI VA ISTIQBOLLARI.	498
<i>Bozorov J</i>	MEHNAT MIGRATSIYASINI KAMAYTIRISHDA KICHIK BIZNESNING IQTISODIY AHAMIYATI	505
<i>Mamajonov A</i>	STARTAPLARNI QO'LLAB-QUVVATLASH MARKAZLARI FAOLIYATI: JAHON TAJRIBASI VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI	511
<i>Samatov A, Kushbakov B</i>	KORXONANING IQTISODIY SALOHİYATIDAN SAMARALI FOYDALANISH JARAYONLARI	516
<i>X.D.Axmedov, Kamalov.Sh</i>	KORXONADA TEXNIKAVIY VA MEHNAT RESURLARINI BOSHQARISH TAHLILI	521
<i>Karabayev R</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT: NAZARIY ASOSLARI VA O'ZBEKISTONDA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI	527
<i>Туракулов О, Асраев М,</i>	ЛУЧШИЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИКИ	532

<i>Мирзаева О.</i>		
<i>Алимов О</i>	ФОРСИРОВАННАЯ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ИИ-ПОДХОД ДЛЯ ЭКСПАНСИИ НА ВНЕШНИЕ РЫНКИ	543
<i>Nazarov X</i>	OCHIQ BANK (OPEN BANKING) FAOLIYATINING XALQARO TAJRIBASI VA O'ZBEKISTONDA QO'LLANILISHI	551
<i>Narbayev Sh.K, Nabixonov S</i>	ISHBILARMONLIK ETIKASINI RIVOJLANTIRISHNI KORPORATIV MADANIYATGA TA'SIRI	560
<i>R.B.Mirzayev</i>	TADBIRKORLIK FAOLIYATIDA SOLIQ HUQUQI MADANIYATINING AHAMIYATI	572
<i>Narbayev Sh.K, Axmadaliyev V.A.</i>	QISHLOQ XO'JALIGI YERLARI MONITORINGINI YURITISHDA MASOFADAN ZONDLASH VA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH	580
<i>Soliyev D</i>	SOLIQ MA'MURCHILIGINI RAQAMLASHTIRISH: AFZALLIKLARI VA IMKONIYATLARI	590
<i>Samatov A, Allanov U</i>	SIFAT MENEJMENT TIZIMIDA NOMUVOFIQLIKLARNI ANIQLASH USULLARI	597
<i>Narbayev Sh, Abdufattoxova H</i>	MENEJMENT FAOLIYATIDA SUN'IY INTELLEKTNING INNOVATSION YECHIMLARI	600
<i>Narbayev Sh.K, Abduqayumov A</i>	KORXONALARDA ESG (Environmental, Social, Governance) KO'RSATKICHLARINI JORIY ETISHDA MENEJMENTNING ROLI	605
<i>Primov S, Akramov J</i>	DAVLAT MOLIVASINING BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ASOSIY MUAMMOLARI VA BARTARAF ETISH YO'LLARI	611

Ingliz tili muharriri: Norbekov Shohzod Mamarasul o'g'li
Sahifalovchi va dizayner: Zoirov Sardor Ziyodin o'g'li

2026. № 2

© Materiallar ko'chirib bosilganda, **"Management and Economics Scientific Research Journal"** jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pulli asosda chop etiladi.

El. pochta: journals@timeedu.uz

Tel.: +998 95 651 90 00

"Management and Economics Scientific Research Journal" jurnali 19.09.2024-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan 404368-son reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. Litsenziya raqami:

C-5669639

PNFL: 308906510

Manzilimiz: Toshkent shahar Yakkasaroy tumani
Shota Rustaveli ko'chasi, 114