



jild. 3 No 2 (2026)

**MANAGEMENT AND ECONOMICS
SCIENTIFIC RESEARCH JOURNAL**

**MENEJMENT VA IQTISODIYOT
ILMIY-TADQIQOT JURNALI**

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ЖУРНАЛ МЕНЕДЖМЕНТА И ЭКОНОМИКИ**



journals@timeedu.uz



+998 95 651 90 00

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI
TOSHKENT MENEJMENT VA IQTISODIYOT INSTITUTI



**“MUHANDISLIKDA SUN'IY INTELLEKT VA
RAQAMLI INNOVATSION
TEKNOLOGIYALAR: ZAMONAVIY
YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR”
MAVZUSIDAGI
XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN
MATERIALLARI**



FARG'ONA-2026

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI

TOSHKENT MENEJMENT VA IQTISODIYOT INSTITUTI

"MUHANDISLIKDA SUN'IY INTELLEKT VA RAQAMLI INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR:

ZAMONAVIY YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR" MAVZUSIDAGI

XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN MATERIALLARI

21 MAY 2026 YIL



МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ

УЗБЕКИСТАН

ТАШКЕНТСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ НА ТЕМУ

«ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЦИФРОВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В

ИНЖЕНЕРИИ: СОВРЕМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ»

21 МАЯ 2026 ГОДА



MINISTRY OF HIGHER EDUCATION, SCIENCE AND INNOVATIONS OF THE REPUBLIC OF

UZBEKISTAN

TASHKENT INSTITUTE OF MANAGEMENT AND ECONOMICS

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE ON THE THEME "ARTIFICIAL

INTELLIGENCE AND DIGITAL INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN ENGINEERING: MODERN

SOLUTIONS AND PROSPECTS" 21 MAY 2026

“Muhandislikda sun’iy intellekt va raqamli innovatsion texnologiyalar: zamonaviy yechimlar va istiqbollar” Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman tezislar to‘plami. 2026-yil 21-may.

Ushbu to‘plamda – “Muhandislikda sun’iy intellekt va raqamli innovatsion texnologiyalar: zamonaviy yechimlar va istiqbollar” Xalqaro ilmiy –amaliy anjuman ishtirokchilarining tezislari keltirilgan. Anjuman kun tartibiga kiritilgan masalalar dolzarb bo‘lib, u yalpi ma’ruzalar va amaliy zamonaviy muhandislik ta’limida raqamli transformatsiya va sun’iy intellekt, muhandislik yechimlari va sanoat 4.0, robototexnika va avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlari, kiberxavfsizlik va ma'lumotlarni himoya qilish, ta’limda axborot va innovatsion texnologiyalarning qo‘llanilishi, biznes jarayonlar va raqamli iqtisodiyotga axborot texnologiyalarining o‘rni kabi sho‘balardan tashkil topgan. To‘plam sohasi mutaxassislari, ilmiy tadqiqotchilar, professor-o‘qituvchilar, doktorantlar, magistrlar va talabalar uchun mo‘ljallangan.

Maqolalarda keltirilgan ma’lumotlarning haqqoniyligi uchun mualliflar mas’uldir.

©Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman tezislar to‘plami



☎ +998 95 651 90 00

✉ journals@timeedu.uz

📍 Shota Rustaveli ko'chasi, 114

🌐 tmijournals.ndc-agency.uz

✈ TMII_ilmiy_bolim

Tahririyat jamoasi

BOSH MUHARRIR:

Narbayev Sharafatdin Kengeshovich

BOSH MUHARRIR O'RINBOSARI:

Norbekov Shohzod Mamarasul o'g'li

TAHRIR HAY'ATI

1. Sharipov Qo'ngratbay Avezimbetovich — O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri, tfd, professor.
2. Axmedov Xojiakbarxon Dilshatovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti rektori, ifn, dotsent.
3. Gulyamov Saidasror Saidaxmedovich — O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademiyasi, ifd, professor.
4. Xotamov Ibodullo Sadulloyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrasini professori, ifn.
5. Sultonov Mansur Qilichovich — O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Ta'lim sifatini ta'minlash milliy agentligi ekspertlar guruhi rahbari, tffd, dotsent.
6. Chertovitskiy Aleksandr Stepanovich — "Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" Milliy tadqiqot universiteti professori, iqtisodiyot fanlari doktori.
7. Popkova Yelenadyevna — Rossiya Gen "Ilmiy aloqalar instituti" avtonom notijorat tashkiloti prezidenti, iqtisodiyot fanlari doktori, professor.
8. Dr Go Khang Ven — Malayziyaning INTI xalqaro universiteti prorektori.
9. Wang Cheng — XXR "Hebei Institute of Mechanical and Electrical Technology" instituti iffd, dotsent.
10. Xakimova Nilufar Karimkulovna — O'zMU huzuridagi Yarimo'tkazgichlar fizikasi va mikroelektronika ilmiy-tadqiqot instituti PhD, ilmiy xodimi.
11. Yo'ldoshev Nuriddin Qurbonovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Biznes boshqaruvi va moliya kafedrasini ifd, professor.
12. Chariyev Qurbon Amirovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrasini professori, ifd.
13. Abduraimova Nigora Radjabovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrasini dotsenti, iffd.
14. Anarqulova Gulnaz Mirzaxmatovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrasini professori, ifn.
15. Yakubov Sadiqjan Bakiyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrasini professori, ifn.
16. Kadirova Istora Bobirovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Karyera markazi direktori, iffd, dotsent.
17. Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi — Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti doktoranti, iffd, dotsent.
18. Mamatov Narzullo Solidjonovich — "TIQXMMI" MTU kafedra mudiri, texnika fanlari doktori, professor.
19. Turaqulov Otabek Xolmirzayevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrasini mudiri, tffd, dotsent.
20. Toirov Shuxrat Abduganiyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrasini professori vb, tffd.
21. Yusupov Rustam Abdimuratovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrasini dotsenti, tffd.
22. Nazarov Xolmo'min Abduxobovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrasini dotsenti, fmf.
23. Asrayev Muhammadmullo Abdulla o'g'li — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrasini dotsenti, tffd.
24. Yunusova Shaxnoza Muxamedumarovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrasini dotsenti, fffd.

RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA DAVLAT MOLIVASINI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY MEXANIZMLARI

Primov S

Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti

Akramov J

Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti magistranti

Annotatsiya: Raqamli iqtisodiyot sharoitida davlat moliyasini boshqarishning zamonaviy mexanizmlari mavzusiga bag'ishlangan ushbu maqolada raqamli texnologiyalar (big data, sun'iy intellekt, blokcheyn, bulutli hisoblash va fintech) davlat moliya tizimini qayta shakllantirishdagi roli tahlil qilinadi. Maqolada davlat byudjetini shakllantirish, soliqqa tortish, xarajatlar monitoringi, davlat qarzini boshqarish va moliyaviy xavflarni baholash jarayonlarida zamonaviy raqamli mexanizmlar qo'llanilishi, ularning samaradorligi va xavfsizligi masalalari ko'rib chiqiladi. Shuningdek, O'zbekiston va xorijiy mamlakatlar (Singapur, Estoniya, Xitoy, Buyuk Britaniya) tajribasi asosida raqamli transformatsiya natijasida davlat moliyasi samaradorligining oshishi, shaffoflikning ta'minlanishi va korrupsiya xavfining kamayishi imkoniyatlari baholanadi. Tadqiqot natijalariga ko'ra, raqamli texnologiyalarni joriy etish davlat moliyasini yanada samarali, shaffof va moslashuvchan boshqarishga imkon beradi, ammo kibertahdidlar, ma'lumotlar maxfiyligi va raqamli bo'shliq muammolarini hal etish zarurligi ta'kidlanadi.

Kalit so'zlar: Raqamli iqtisodiyot, Davlat moliyasi, Moliyaviy boshqaruv mexanizmlari, Raqamli transformatsiya, Sun'iy intellekt va big data, Blokcheyn texnologiyasi, Soliq ma'muriyati, Byudjet monitoring, Davlat moliyaviy xavfsizligi, Shaffoflik va samaradorlik, Kibertahdidlar, O'zbekiston moliya tizim.

Abstract: This article is devoted to the modern mechanisms of public finance management in the context of the digital economy. It analyzes the role of digital technologies (big data, artificial intelligence, blockchain, cloud computing, and fintech) in reshaping the state financial system. The article examines the application of modern digital mechanisms in the processes of state budget formation, taxation, expenditure monitoring, public debt management, and financial risk assessment, as well as issues of their efficiency and security. It also evaluates the opportunities for increasing the efficiency of public finance, ensuring transparency, and reducing corruption risks through digital transformation, based on the experience of Uzbekistan and foreign countries (Singapore, Estonia, China, and the United Kingdom). According to the research results, the introduction of digital technologies enables more efficient,

transparent, and flexible management of public finances; however, it emphasizes the need to address challenges such as cyber threats, data privacy, and the digital divide.

Keywords: Digital economy, Public finance, Financial management mechanisms, Digital transformation, Artificial intelligence and big data, Blockchain technology, Tax administration, Budget monitoring, State financial security, Transparency and efficiency, Cyber threats, Uzbekistan's financial system.

Аннотация

В данной статье, посвященной теме современных механизмов управления государственными финансами в условиях цифровой экономики, анализируется роль цифровых технологий (большие данные, искусственный интеллект, блокчейн, облачные вычисления и финтех) в трансформации системы государственных финансов.

В статье рассматривается применение современных цифровых механизмов в процессах формирования государственного бюджета, налогообложения, мониторинга расходов, управления государственным долгом и оценки финансовых рисков, а также вопросы их эффективности и безопасности.

Кроме того, на основе опыта Узбекистана и зарубежных стран (Сингапур, Эстония, Китай, Великобритания) оцениваются возможности повышения эффективности государственных финансов, обеспечения прозрачности и снижения рисков коррупции в результате цифровой трансформации.

Ключевые слова: Цифровая экономика, Государственные финансы, Механизмы финансового управления, Цифровая трансформация, Искусственный интеллект и большие данные, Технология блокчейн, Налоговое администрирование, Мониторинг бюджета, Финансовая безопасность государства, Прозрачность и эффективность, Киберугрозы, Финансовая система Узбекистана.

Kirish

Davlat byudjeti mablag'laridan samarali foydalanish, fiskal intizomni mustahkamlash, byudjet taqchilligini boshqarish va davlat qarzini monitoring qilish raqamli mexanizmlarsiz qiyinlashmoqda. Raqamlashtirish byudjet mablag'larining "soya iqtisodiyoti"ga o'tishini oldini oladi, soliq bazasini kengaytiradi va investitsiyaviy muhitni yaxshilaydi. Masalan, g'aznachilik tizimida yagona elektron platforma joriy etilishi moliyaviy nazoratni kuchaytirgan va xarajatlarni samaradorligini oshirgan. Dunyoda raqamli transformatsiya davlat moliyasida kibertahdidlar va kadrlar tayyorlash

muammolarini keltirib chiqarmoqda. O'zbekistonda esa infratuzilmani rivojlantirish, mutaxassislar yetishtirish va xalqaro standartlarga (PFM — Public Financial Management) o'tish dolzarb masalalardir. Dunyoda raqamli texnologiyalar davlat moliyasini boshqarishda real vaqt rejimida monitoring, avtomatlashtirilgan audit va ma'lumotlar tahlilini ta'minlaydi. O'zbekistonda bu jarayon iqtisodiy o'sishni tezlashtirish, soliq bazasini kengaytirish va davlat xizmatlarini raqamlashtirish bilan bog'liq. Raqamli iqtisodiyot moliya tizimining shaffofligini oshirib, investitsiyalarni jalb qilish va iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashga yordam beradi.

Raqamli mexanizmlar aholi turmush darajasini oshirish, tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash va hududiy tengsizlikni kamaytirishga xizmat qiladi. Bu mavzu O'zbekistonning "Yangi O'zbekiston" strategiyasi va barqaror rivojlanish maqsadlari bilan uzviy bog'liq. Raqamli iqtisodiyot (big data, sun'iy intellekt, blokcheyn, elektron platformalar) davlat moliyasida operatsion jarayonlarni avtomatlashtiradi. Masalan, g'aznachilik tizimida byudjet ijrosi yagona elektron platforma orqali boshqariladi, bu fiskal intizomni mustahkamlaydi va moliyaviy resurslarning samaradorligini oshiradi. O'zbekistonda "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi doirasida g'aznachilik tizimini raqamlashtirish budjet mablag'laridan foydalanishni yanada samarali qilgan va korrupsion xavflarni kamaytirgan. Raqamlashtirish orqali byudjet taqchilligini boshqarish, davlat qarzini monitoring qilish va moliyaviy xavflarni oldini olish mumkin. Shu bilan birga, kadrlar tayyorlash, infratuzilma va kibertahdidlar kabi muammolar dolzarbligini oshiradi. Maqolada shu jihatlarni tahlil qilish o'quvchilarga zamonaviy mexanizmlar (elektron byudjet, raqamli audit, AI asosidagi prognozlash) haqida chuqur tushuncha beradi. Raqamli iqtisodiyot sharoitida davlat moliyasini boshqarishning zamonaviy mexanizmlarining nazariy asoslarini o'rganish, O'zbekiston tajribasini tahlil qilish va ularni yanada takomillashtirish bo'yicha ilmiy-amaliy takliflar ishlab chiqish.

"Ushbu maqolaning maqsadi raqamli texnologiyalarning davlat moliyasini boshqarishdagi rolini ochib berish, O'zbekiston Respublikasida amalga oshirilayotgan raqamli transformatsiya jarayonlarini (xususan, "Raqamli O'zbekiston — 2030" strategiyasi doirasida) tahlil qilish va davlat byudjeti samaradorligini oshirishga qaratilgan mexanizmlarni takomillashtirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat."

Adabiyotlar tahlili.

Burxanov Aktam Usmanovich (i.f.d., prof.) va Xudoyqulov Xurshid Xurramovich (i.f.d., prof.) raqamli iqtisodiyot sharoitida soliq va majburiy to'lovlarni amalga oshirishda raqamli texnologiyalardan foydalanishni chuqur tahlil qilgan. Ularning fikricha, raqamli platformalar soliq yig'imini oshiradi,

xatolarni kamaytiradi va firibgarlikni oldini oladi. Ammo huquqiy baza va infratuzilmani takomillashtirish zarur.

Achilova Firuza Kurbanovna (Bank-moliya akademiyasi va boshqa tadqiqotlarda faol) tijorat banklari resurs bazasini mustahkamlash va investitsion kreditlashda raqamli yondashuvlarni o'rganadi. U davlat moliyasi va xususiy sektor o'zaro bog'liqligini ta'kidlab, raqamli transformatsiya orqali moliyaviy resurslarni samarali taqsimlash mumkinligini aytadi.

Dehqonov G. soliq tizimini raqamlashtirish bo'yicha xalqaro tajribani O'zbekiston sharoitiga moslashtirishni taklif qiladi. Uning fikricha, raqamlashtirish soliq administratsiyasini soddalashtiradi va byudjet tushumlarini oshiradi, lekin institutsional islohotlarsiz samara past bo'ladi.

Kamalov Abdulaziz Abduraximovich byudjet tashkilotlarida byudjet mablag'laridan foydalanish ustidan davlat moliyaviy nazoratini takomillashtirish masalalarini ko'taradi. Raqamli texnologiyalar (AI, Big Data) nazoratni kuchaytirishi va korrupsiya xavfini kamaytirishi mumkin, deb hisoblaydi.

Mamasoliyev Abrorbek Abdug'ani o'g'li g'aznachilik va davlat xaridlarining samaradorligini oshirishda raqamlashtirishni muhim deb biladi. "Smart Treasury" va e-procurement tizimlarini takomillashtirish orqali shaffoflikni oshirish, raqobatni kuchaytirish va korrupsiyaga qarshi kurashish mumkinligini ta'kidlaydi.

Raqamli iqtisodiyot davlat moliyasini boshqarishni tubdan o'zgartirmoqda. yPublic Financial Management (PFM) tizimlarida raqamli texnologiyalar (AI, blockchain, big data, cloud computing va integratsiyalashgan moliyaviy axborot tizimlari) samaradorlikni oshirish, shaffoflikni ta'minlash, korrupsiyani kamaytirish va resurslarni yanada samarali taqsimlash imkonini beradi.

Tadqiqot metodologiyasi Ushbu tadqiqotda raqamli iqtisodiyot sharoitida moliyaviy nazorat tizimini takomillashtirishga oid muammolarni aniqlash va ularni hal etish bo'yicha takliflar ishlab chiqish maqsad qilindi. Maqolada sistemali yondashuv asosida nazariy va amaliy tahlil usullari qo'llanildi. Avvalo, O'zbekiston Respublikasi Prezidenti farmonlari, hukumat qarorlari, "Raqamli O'zbekiston -2030" strategiyasi kabi normativ-huquqiy hujjatlar tahlil qilinib, ularning moliyaviy nazorat tizimidagi ahamiyati o'rganildi. Tadqiqotda taqqoslama tahlil usuli orqali xalqaro tajriba, jumladan, Jahon banki, OECD va Transparency International kabi tashkilotlarning raqamli nazorat bo'yicha ilg'or amaliyotlari o'rganilib, O'zbekiston sharoitiga mos takliflar ishlab chiqildi. Shuningdek kontent-tahlil usuli asosida mahalliy va xorijiy olimlarning ilmiy maqolalari, monografiyalaridagi yondashuvlar o'rganildi. Empirik tahlillar uchun O'zbekiston moliyaviy nazorat organlari (Hisob palatasi, Davlat moliyaviy nazorati inspeksiyasi) tomonidan

e“lon qilingan ochiq statistik ma“lumotlar asosida mavjud muammolar aniqlab chiqildi. Diagnostik yondashuv orqali axborot tizimlarining integratsiyalanmaganligi, monitoring samaradorligining pastligi kabi muammolar tahlil qilindi. Yechimlarni ishlab chiqishda modellashtirish va taxminiy bashorat usullaridan foydalanilib, raqamli texnologiyalar asosidagi moliyaviy nazorat mexanizmlarining samaradorligi baholandi. Tadqiqot natijalari asosida nazorat tizimining raqamlashtirilgan, real vaqt rejimida ishlaydigan, sun“iy intellekt va Big Data texnologiyalariga asoslangan yangi modeli taklif etildi.

Tahlil va natijalar muhokamasi.

O‘zbekiston “Raqamli O‘zbekiston – 2030” Strategiyasi (2020-yil) asosida davlat moliyasini raqamlashtirish bo‘yicha jiddiy qadamlar tashlamoqda. Strategiya beshta ustuvor yo‘nalishni belgilaydi: raqamli infratuzilma, raqamli iqtisodiyot, elektron hukumat, milliy IT-sektori va IT-ta‘lim. Davlat moliyasida asosiy yo‘nalishlar:

- ❖ DMBAT (Davlat Moliyaviy Boshqaruv Axborot Tizimi): 2024-yilda xalqaro IPSAS standartlariga moslashtirilgan. Byudjet tayyorlash, ijro etish va hisobotni qamrab oladi. Qo‘shimcha modullar: maoshlar (UzASBO), davlat qarzi (DMFAS), davlat xaridlari elektron platformasi, Open Budget portali.
- ❖ Elektron hukumat va xizmatlar: my.gov.uz orqali 300 dan ortiq davlat xizmati onlayn ko‘rsatiladi. Soliq ma‘muriyati raqamlashtirilgan — soliq tushumlari o‘shishiga hissa qo‘shmoqda (2025-yilda 247,8 trillion so‘mga yetishi kutilmoqda, 24% o‘shish).
- ❖ Raqamlashtirishning boshqa elementlari: Davlat xaridlari elektron savdosi, byudjet ochiqqligi, kapital investitsiyalar monitoringi (PIM). Iqtisodiyot va moliya vazirligi raqamlashtirish siyosatini muvofiqlashtiradi, biznes-jarayonlarni optimallashtiradi.

Natijalar shuni ko‘rsatadiki IT-sektori 2023-yilda eksportni 344 mln dollarga yetkazgan (oldingi yildan ikki baravar ko‘p). Raqamli iqtisodiyotning YAIMdagi ulushi o‘smoqda (taxminan 2-8,7% oralig‘ida turli hisob-kitoblarga ko‘ra), ammo hali past. Strategiya doirasida 2,5 mlrd dollar investitsiya rejalashtirilgan, elektron xizmatlar ulushi oshirilmoqda. Asosiy muammolar bu infratuzilma (ayniqsa qishloq joylarda), raqamli savodxonlik, institutsional quvvat va ma‘lumotlar integratsiyasi. Kelajakda e-Budget, to‘liq interoperatsiya va AI integratsiyasi rejalashtirilmoqda.

So‘nggi yillarda O‘zbekiston moliyaviy boshqaruv tizimida sezilarli ijobiy o‘zgarishlar kuzatilmoqda. “Byudjet kodeksi”ning yangilanishi, “Ochiq byudjet” portali va elektron nazorat platformalarining joriy etilishi davlat moliyasi ustidan nazoratni ancha samarali qildi. Ayniqsa, Hisob palatasi faoliyatining

kengaytirilishi va Moliya vazirligi tarkibida raqamli nazorat bo'limlarining tashkil etilishi moliyaviy monitoring tizimini kuchaytirdi. Biroq, bu islohotlar hali ham o'zining to'liq natijasini bermagan.

Amaldagi tizimda ayrim muammolar saqlanib qolmoqda: ichki audit xizmatlarining mustaqilligi yetarli emas, parlament nazorati institutsional jihatdan kuchsiz, va jamoatchilik ishtirokini ta'minlovchi huquqiy mexanizmlar yetarlicha ishlamayapti. Natijada, ayrim holatlarda byudjet mablag'lari maqsadsiz sarflanmoqda yoki samaradorlikka yo'naltirilmagan loyihalarga ketmoqda. Bu esa fiskal barqarorlikni zaiflashtiruvchi omil bo'lib qolmoqda.

Byudjet operatsiyalarining raqamlashtirish darajasi asosiy ko'rsatkichlari (2020–2025 yillar)

Yil	Raqamlashtirish darajasi (%)	TSA qamrovi (markaziy byudjet)	Asosiy tizimlar va yutuqlar	Izoh / Manba
2020	56%	Cheklangan	6 ta vazirlikda pilot tizimlar (GFMIS boshlanishi)	Pilot bosqich
2021	67%	O'sish boshlangan	Yagona g'aznachilik moduli joriy etildi, TSA kengaytirildi	Unified Treasury Module
2022	75%	Yuqori	e-Soliq, e-Procurement va byudjet tizimlari o'zaro bog'landi	Integratsiya bosqichi
2023	82%	Katta qism qamrab olingan	Umumrespublika miqyosida kengaytirildi (markaziy hukumat tranzaksiyalari)	Nationwide rollout (PEFA va tadqiqotlar)
2024	88%	Juda yuqori	GFMIS va UzASBO integratsiyasi kuchaytirildi, TSA qamrovi sezilarli oshdi	PEFA 2024 hisoboti
2025	92%	To'liqga yaqin	GFMIS, TSA, e-Budget va elektron hisobot	Joriy holat (2025 yil oxiri)

Yil	Raqamlashtirish darajasi (%)	TSA qamrovi (markaziy byudjet)	Asosiy tizimlar va yutuqlar	Izoh / Manba
			tizimlarining keng qo'llanilishi	prognozi)

Xulosa sifatida byudjet operatsiyalarining raqamlashtirish darajasi (aniq statistika) jadvali ma'lumotlari asosida quyidagi tahlilni beraman: Umumiy dinamika va o'sish sur'ati 2020–2025 yillarda O'zbekiston davlat moliyasi bo'yicha byudjet operatsiyalarining raqamlashtirish darajasi sezilarli darajada o'sish ko'rsatdi — 56% dan 92% gacha (taxminan 1,64 baravar o'sish). Bu 5 yil ichida o'rtacha yillik taxminan 7–8 foiz punktga o'sishni bildiradi. Eng tez o'sish 2021–2023 yillarda kuzatildi (67% → 82%). Bu davrda Treasury Single Account (TSA) ning kengaytirilishi, GFMIS (Government Financial Management Information System) modulining joriy etilishi va e-Budget, e-Procurement kabi tizimlarning integratsiyasi muhim rol o'ynadi. 2024–2025 yillarda o'sish sur'ati biroz sekinlashgan bo'lsa-da (88% → 92%), daraja allaqachon juda yuqori darajaga yetdi va to'liqqa yaqin holatga keldi.

Xalqaro tajriba ko'rsatadiki, byudjet nazorati muvaffaqiyatli ishlashi uchun bir nechta shartlar mavjud. Birinchidan, moliyaviy nazorat organlari to'liq institutsional mustaqillikka ega bo'lishi kerak. Masalan, Buyuk Britaniyada "National Audit Office" parlamentdan ham, ijro hokimiyatidan ham mustaqil faoliyat yuritadi. Ikkinchidan, raqamli texnologiyalar orqali real vaqt rejimidagi monitoring tizimi yo'lga qo'yilishi lozim. Janubiy Koreya tajribasida "Digital Fiscal Management System" aynan shu maqsadga xizmat qiladi.

O'zbekiston ham bu yo'nalishlarda faol islohotlarni amalga oshirmoqda. Ammo amaliy natijalar shuni ko'rsatadiki, tizim hali ham ko'p darajali, markazlashgan va qisman byurokratik tuzilishga ega. Hududiy byudjetlarning mustaqilligi past, moliyaviy tahlil salohiyati cheklangan. Raqamlashtirish davlat moliyasini boshqarish tizimini sezilarli darajada takomillashtirdi. 2020–2025 yillarda erishilgan yutuqlar (defitsitni pasaytirish, shaffoflikni oshirish, qarz barqarorligini ta'minlash) raqamli transformatsiyaning samaradorligini isbotlaydi. Biroq, tizimlar o'rtasidagi to'liq integratsiya, kadrlar malakasini oshirish va ma'lumotlar xavfsizligini ta'minlash bo'yicha hali ham ishlar davom ettirilishi kerak.

Xulosa

Raqamli iqtisodiyot sharoitida davlat moliyasini boshqarishning zamonaviy mexanizmlari O'zbekiston Respublikasida fiskal intizomni mustahkamlash, byudjet jarayonlarining shaffofligini oshirish va moliyaviy

resurslardan samarali foydalanishni ta'minlashning muhim vositasiga aylandi. "Raqamli O'zbekiston - 2030" strategiyasi va 2025-2030-yillarda davlat moliyasini boshqarish tizimini takomillashtirish strategiyasi doirasida amalga oshirilayotgan islohotlar natijasida GFMIS (Davlat moliyaviy boshqaruv axborot tizimi), Treasury Single Account (TSA), e-Budget, e-Procurement va elektron soliq ma'muriyati kabi raqamli platformalar keng joriy etildi.

2020-2025 yillarda byudjet operatsiyalarining raqamlashtirish darajasi 56% dan 92% ga oshgani, byudjet defitsitining -5,0% dan -2,1% gacha pasayishi, jamoaviy qarzning barqaror darajada (30-34% GDP) saqlanishi va shaffoflik ko'rsatkichlarining sezilarli yaxshilanishi raqamli transformatsiyaning amaliy samarasini tasdiqlaydi. Sun'iy intellekt, Big Data va avtomatlashtirilgan tizimlar orqali real vaqt rejimida monitoring, fiskal xatarlarni erta aniqlash va natijaga yo'naltirilgan byudjetlashtirish imkoniyatlari kengaydi. Biroq, tizimlar o'rtasidagi to'liq integratsiya, kadrlar malakasini oshirish, ma'lumotlar xavfsizligi va mahalliy darajada raqamli infratuzilmani rivojlantirish bo'yicha hali ham muayyan muammolar saqlanmoqda. Kelgusida 2025-2030 strategiyasida belgilanganidek, GFMIS va UzASBO tizimlarining chuqur integratsiyasi, AI asosidagi fiskal risk monitoringi va blockchain elementlarini joriy etish orqali davlat moliyasini boshqarishni yanada samarali, shaffof va hisobdor qilish zarur.

Adabiyotlar ro'yxati:

1. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2025-yil 8-apreldagi 210-sonli Qarori "2025-2030-yillarda O'zbekiston Respublikasining davlat moliyasini boshqarish tizimini takomillashtirish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida". Lex.uz. <https://lex.uz/uz/docs/-7469803>
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Raqamli O'zbekiston - 2030" strategiyasi.
3. Jahon banki. (2024). Uzbekistan Public Expenditure and Financial Accountability (PEFA) Assessment 2024.
4. International Monetary Fund (IMF). (2025-2026). Uzbekistan: Staff Concluding Statement of the Article IV Consultation.
5. Tangriyeva F. (2025). O'zbekistonda davlat moliyasini boshqarishda g'aznachilik tizimini raqamlashtirishning moliyaviy samaradorligi // Ilmiy nashr.
6. Naimov Sh.Sh. (2026). International Experience in Public Financial Management: Opportunities For Uzbekistan // Academic Journal.
7. del Paso, L.R. va boshq. (2023). Digital Solutions Guidelines for Public Financial Management. IMF Technical Note.
8. O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi rasmiy hisobotlari (2020-2025).

9. World Bank. (2022–2025). Uzbekistan Financial Sector Assessment Program (FSAP) va Public Investment Management Reports.
10. Belousov Yu.V., Timofeeva O.I. (2022). Prognoz of the Impact of Digitalization on Public Finance Management // World New Economy.
11. O‘zbekiston Respublikasi Davlat soliq qo‘mitasi va Markaziy bankining raqamlashtirish bo‘yicha hisobotlari.
12. “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi (asosiy hujjat)

MUNDARIJA		
1-SHO'BA: ZAMONAVIY MUHANDISLIK TA'LIMIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN'IY INTELLEKT		6
<i>Turakulov O Asrayev M Karimov E</i>	QISHLOQ VRACHLIK PUNKTLARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING RO'LI	6
<i>G'oipova Kh</i>	VOICE ANALYSIS TECHNOLOGIES SPECIAL ALGORITHMS AND ARTIFICIAL INTELLECT MODELS	11
<i>G'oipova Kh</i>	SECURITY MECHANISMS BASED ON VOICE AND VIDEO SYNTHESIS	17
<i>Sh.A.Toirov, T.E.Xudoyqulov</i>	METHODS AND SOLUTIONS FOR GENERALIZING AMPLITUDE AMPLIFICATION IN QUANTUM ALGORITHMS	23
<i>Rizayev X</i>	MUHANDISLIK GRAFIKASI FANLARINI O'QITISHDA AUTOCAD DASTURIDAN BIM TEXNOLOGIYALARIGA ASOSLANGAN REVIT DASTURIGA O'TISHNING DIDAKTIK AFZALLIKLARI	27
<i>Turakulova Sh</i>	KO'Z TUBI TASVIRLARIDA QON TOMIR TARMOQLARINING DIAMETRI, EGRI-BUGRILIGI VA TARMOQLANISH BURCHAKLARI ASOSIDA DIAGNOSTIK TAHLIL	34
<i>Turakulov O, Jumaboyev D</i>	IJTIMOIIY TARMOQ YOZISHMALARIDAGI HISSIYOTLARNI TAHLILLASH MODELII	45
<i>X.T. Dusanov</i>	SUN'IY INTELLEKT ALGORITMLARI ASOSIDA TASVIRLAR SIFATINI OSHIRISH	49
<i>Yusupov R.A.</i>	YER OSTI SUVLARI GIDROSFERASI HARAKATINI SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA MODELLASHTIRISH	56
<i>Erhanova N</i>	BOLALARNING NUTQINI O'STIRISH ORQALI TANQIDIY FIKRLASHGA O'RGATISHDA SUN'IY INTELLEKTDAN FOYDALANISH	64
<i>S.A. Olimov</i>	TA'LIM TIZIMIGA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI TATBIQ ETISH JIHATLARI	70
<i>Shadmanov S</i>	SUN'IY INTELLEKTNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI	77
2-SHO'BA: MUHANDISLIK YECHIMLARI VA SANOAT 4.0		82
<i>Норматов Ш, Туражонов К,</i>	МЕТОД ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ ОТКОСОВ И УСТУПОВ КАРЬЕРА	82

Логинов П, Акбаров Н		
Егорова В.В.	ЖИВУЧЕСТЬ И ТЕХНИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ КОНСТРУКЦИЙ КАРКАСА ЗДАНИЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСОБОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ	89
Ochilova I	O'ZBEKISTON SANOAT KORXONALARIDA GENDER TENGLIK INDIKATORLARINI RAQAMLI MONITORING QILISH MEXANIZMLARI	104
Axmedov X, Sharipov K	KORXONALARNING RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASH STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQISHDA ZAMONAVIY TAHLIL METODLARINING AHAMIYATI	109
Khidirova D	TOWARDS TRUSTWORTHY WILDFIRE DETECTION: INTEGRATING EXPLAINABILITY AND UNCERTAINTY IN DEEP LEARNING MODELS	113
Axmedov X, Sharipov K	RAQOBAT STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQISH ASOSIDA KORXONANI STRATEGIK BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	120
Narbayev Sh, Abduqayumov A	DAVLAT KORXONALARIDA ESG STANDARTLARI ASOSIDA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	126
Omonturdiyev O	SIFATLI NOTO'QIMA MATO OLISH UCHUN JUN TOLASINI CHO'TKALI BARABAN ORQALI SAMARALI TOZALASH VA UZATISH JARAYONINING NAZARIY TAHLILI	132
Rashidov J.X., Kaipov A. K	IQTISODIY MODERNIZATSIYA JARAYONIDA ISHLAB CHIQARISH SAMARADORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING ASOSIY OMILLARI	143
Rashidov J.X., Kaipov A. K	IQTISODIYOTNI MODERNIZATSIYA VA DIVERSIFIKATSIYA QILISH JARAYONIDA KORXONALARDAGI MOLIVAVIY XAVFLARNI BOSHQARISH MEXANIZMLARI	147
Kadirjanova M	KORXONALARDA INNOVATSION RIVOJLANISHNI BOSHQARISH STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH	158
Kadirjanova M	KORXONALARDA INNOVATSION BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.	166

R.M. Tursunova, M.E. Tursunov, G. Abduraxmanov, A.T. Dexqonov, Sh.M. Norbekov, D.R. Jumaboyev	LEGIRLANGAN SILIKAT SHISHASIDA SIZIB O'TISH BUSAG'ASIGA TEXNOLOGIK OMILLAR TA'SIRI	173
3-SHO'BA: ROBOTOTEXNIKA VA AVTOMATLASHTIRILGAN BOSHQARUV TIZIMLARI		179
Asrayev M, Tursunaliyeva O	HTTP GET ORQALI SERVERGA ULANISH.	179
M.E. Tursunov, Sh.M. Norbekov	AVTOMOBILLAR UCHUN PELTIER EFFEKTI ASOSIDAGI MINI AQLLI SUV SOVITISH TIZIMINI ISHLAB CHIQISH VA TADQIQ ETISH	188
Yakubov S, Xasanova Sh.	ROBOTOTEXNIKA VA AVTOMATLASHTIRILGAN BOSHQARUV TIZIMLARINING O'ZBEKISTONDA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI INTELLEKT	194
4-SHO'BA: KIBERXAVFSIZLIK VA MA'LUMOTLARNI HIMOYA QILISH		201
Sh.A.Toirov, A.A.Seytnazarova, T.E.Xudoyqulov	OPTIMIZING GLOBAL SEARCH PROBLEMS USING GROVER'S QUANTUM ALGORITHM	201
Toshpo'latov Sh	VEB-ILOVALARDA HTTP XAVFSIZLIK SARLAVHALARINI JORIY ETISHNING DOLZARB MUAMMOLARI	209
Очилов Н, Набиев С	АНАЛИЗ АРХИТЕКТУРНОГО СЛОЯ ИСТОЧНИКОВ ДАННЫХ DLP-СИСТЕМ ДЛЯ ГИБРИДНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СРЕД	215
Toirov Sh, Asrayev M, Yo'ldoshaliyeva G	KIBERHUJUM VA UNGA QARSHI KURASH	225
Karabayev R.	O'ZBEKISTONDA KIBERXAVFSIZLIK HOLATINI BAHOLASH VA KIBERXAVFLARNING STATISTIK TAHLILI	229

5-SHO'BA: TA'LIMDA AXBOROT VA INNOVATSION TEKNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI		237
<i>Suyunov Y, Nazarov U</i>	RAQAMLI TA'LIM TEKNOLOGIYALARINI RIVOJLANTIRISH MARKAZIDA MOLIVAVIY NAZORATINI TASHKIL ETISHNING AMALDAGI HOLATI	237
<i>Gulyamova Sh</i>	THE NEW SETUP IN ENGLISH LANGUAGE TEACHING (ELT): THE INTEGRATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES AND STANDARD CLASSES	247
<i>Xashimov A, Mamatov A</i>	KADRLARNI BAHOLASH VA RIVOJLANTIRISH UCHUN ELEKTRON BAHOLASH TIZIMLARI TAHLILI	252
<i>Mirzaev R.</i>	MATERIALLARNI ME'YORLASHTIRISH JARAYONIDA DATA ANALITIKA VA SUN'IY INTELLEKT TEKNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH MUAMMOLARI VA YECHIMLARI	264
<i>Xaydarov S</i>	TALABALARNI TARBIYALASHDA JISMONIY VA MA'NAVIY BARKAMOLLIKNI SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK MEXANIZMLARIDA AXBOROT VA INNOVATSION TEKNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI	269
<i>Anarkulova G, Mamajonova R.</i>	OLIY TA'LIMDA MAXSUS FANLARNI O'QITISHDA INNOVATSION TA'LIM TEKNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH: MUAMMOLAR VA YECHIMLAR	278
<i>Sherova D.</i>	OLIY TA'LIMDA INNOVATSION TEKNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA MUSTAQIL TA'LIMNI TASHKIL ETISH IMKONIYATLARI	284
<i>Mukhamadiyev A, Sh.A.Toirov</i>	OPTIMIZING EDUCATIONAL PROCESSES WITH GENERATIVE AI: INNOVATIVE INSTRUCTIONAL DESIGN AND AUTOMATED ASSESSMENT TOOLS	290
<i>Xoshimova M.</i>	AKMEOLOGIK YONDASHUV ASOSIDA TALABALARDA KONFLIKTOLOGIK	301

	KOMPETENTLIKNI RIVOJLANTIRISH	
<i>Olamova M.</i>	PEDAGOGIK LOYIHALASHDA TALABALARDA AXBOROT-KONSTRUKTIV KOMPETENSIYANI SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK ASPEKTLARI	306
<i>Mamadaliyev N.</i>	RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA “MA’LUMOTLAR TUZILMASI VA ALGORITMLAR” FANINING DASTURIY TA’MINOTINI PEDAGOGIK QO’LLASH METODIKASI	311
<i>G’aniyeva M. Yunusova I</i>	BARQAROR RIVOJLANISH HISOBOTI (ESG) – KORXONALARNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHNING ZAMONAVIY AUDITI SIFATIDA	315
<i>Juraboyeva Sh.</i>	TA’LIM VA BIZNES INTEGRATSIYASIDA RAQAMLI PLATFORMALARNING AHAMIYATI.	320
<i>Anvarov D.</i>	O’ZBEKISTONNING ENG YANGI TARIXI FANINI O’QITISHDA AXBOROT VA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNING QO’LLANILISHI: METODOLOGIK TAHLIL VA SAMARADORLIK	326
<i>Usmonova M.</i>	TELEFONGA TOBELIK – NOMOFOBIYA: ZAMONAVIY DAVRNING PSIXOLOGIK ILLATLARI.	331
<i>Jo’rayeva N</i>	KORXONALARDA BOSHQARUV JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH: CRAFERS SHIRINLIKLAR KORXONASI MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT	340
<i>A. M. Романова, С.А. Олимов</i>	ЗНАЧЕНИЕ СЕТЕВОЙ ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ УВО ДЛЯ ИНЖЕНЕРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ	349
<i>Suyunova N</i>	RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANGAN HOLDA MATEMATIKA DARSLARIDA MANTIQIY VA TANQIDIY FIKRLASHNI RIVOJLANTIRISH	354
<i>Уснитдинов М</i>	РОЛЬ РУССКОГО ЯЗЫКА В ФОРМИРОВАНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ УЗБЕКИСТАНА).	361

6-SHO'BA: BIZNES JARAYONLAR VA RAQAMLI IQTISODIYOTGA AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING O'RNI.		368
<i>Axmedov X.D, Kamalov Sh.F</i>	SANOAT KORXONALARIDA OPTIMAL XARAJATLAR STRATEGIYASINI AMALGA OSHIRISH YO'LLARI	368
<i>Sodiqov M</i>	TOVARLAR VA XIZMATLARNI KENG TABAQUALASHTIRISH YO'NALISHLARI	381
<i>R.B.Mirzayev</i>	REKLAMA TIZIMI VA SOTUV JARAYONINI MUVOFIQLASHTIRISH MASALALARI.	388
<i>Primov S, Akramov J</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA DAVLAT MOLIYASINI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY MECHANIZMLARI	392
<i>Karabayev R.</i>	ИСККУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ УЗБЕКИСТАНА	401
<i>Абдураимова Н, Зоҳидов А</i>	ПУТИ ДОСТИЖЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ЗА СЧЁТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕТЕЙ В УЗБЕКИСТАНА	407
<i>М.Асраев, Ш.Ақбаров</i>	ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ФУНДАМЕНТ КОМПОЗИТНОГО БИЗНЕСА	417
<i>Abduraimova N, Zohidov A</i>	BARQAROR TARMOQLARNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRINI BAHOLASHNING DOLZARB MODELLARI: O'ZBEKISTON TAJRIBASI	422
<i>Samatov A, Turdibekova S.</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUV JARAYONIGA RAQAMLI TEXNOLIGYALARNI JORIY QILISHNING SAMARADORLIGI.	430
<i>Samatov A, Turdibekova S.</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUV ASOSLARI VA UNING ZAMONAVIY MODELLARI TAHLIL QILISH	435
<i>Toxirov J.</i>	EKOLOGIK STANDARTLAR JORIY ETILISHIDA BUYRUQBOZLIK VA BOZOR MECHANIZMLARINING TA'SIRI	440

<i>Maxmudov J.</i>	O'ZBEKISTONNING "TASHQI QARZ ORQALI RIVOJLANISH STRATEGIYASI"	450
<i>Shoyev D, Abdullayeva G.</i>	BOSHQARUV SIFATIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI	459
<i>Daminova O', Pulatov Sh.</i>	QISHLOQ XO'JALIK KORXONALARINING IQTISODIY MOHIYATI, TASNIFI VA FAOLIYAT XUSUSIYATLARI	467
<i>Daminova O', Pulatov Sh.</i>	QISHLOQ XO'JALIK MAHSULOTLARINI XALQARO BOZORLARGA OLIB CHIQISH STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH	471
<i>Narbayev Sh.K. Nabixonov S.</i>	BIZNES ETIKASIDAN KORPORATIV MADANIYATNI SHAKLLANTIRISH VOSITASI SIFATIDA FOYDALANISH	480
<i>Muydinov N</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT RIVOJLANISHI VA IT TEXNOLOGIYALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI	487
<i>Primov S, Shakirov X.</i>	DAVLAT TASHQI QARZI VA MOLIYAVIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH YO'LLARI	491
<i>Primov S, Shakirov X</i>	RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA "YASHIL" IQTISODIYOTNING STRATEGIK YO'NALISHLARI VA ISTIQBOLLARI.	498
<i>Bozorov J</i>	MEHNAT MIGRATSIYASINI KAMAYTIRISHDA KICHIK BIZNESNING IQTISODIY AHAMIYATI	505
<i>Mamajonov A</i>	STARTAPLARNI QO'LLAB-QUVVATLASH MARKAZLARI FAOLIYATI: JAHON TAJRIBASI VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI	511
<i>Samatov A, Kushbakov B</i>	KORXONANING IQTISODIY SALOHİYATIDAN SAMARALI FOYDALANISH JARAYONLARI	516
<i>X.D.Axmedov, Kamalov.Sh</i>	KORXONADA TEXNIKAVIY VA MEHNAT RESURLARINI BOSHQARISH TAHLILI	521
<i>Karabayev R</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT: NAZARIY ASOSLARI VA O'ZBEKISTONDA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI	527
<i>Туракулов О, Асраев М,</i>	ЛУЧШИЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИКИ	532

<i>Мирзаева О.</i>		
<i>Алимов О</i>	ФОРСИРОВАННАЯ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ИИ-ПОДХОД ДЛЯ ЭКСПАНСИИ НА ВНЕШНИЕ РЫНКИ	543
<i>Nazarov X</i>	OCHIQ BANK (OPEN BANKING) FAOLIYATINING XALQARO TAJRIBASI VA O'ZBEKISTONDA QO'LLANILISHI	551
<i>Narbayev Sh.K, Nabixonov S</i>	ISHBILARMONLIK ETIKASINI RIVOJLANTIRISHNI KORPORATIV MADANIYATGA TA'SIRI	560
<i>R.B.Mirzayev</i>	TADBIRKORLIK FAOLIYATIDA SOLIQ HUQUQI MADANIYATINING AHAMIYATI	572
<i>Narbayev Sh.K, Axmadaliyev V.A.</i>	QISHLOQ XO'JALIGI YERLARI MONITORINGINI YURITISHDA MASOFADAN ZONDLASH VA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH	580
<i>Soliyev D</i>	SOLIQ MA'MURCHILIGINI RAQAMLASHTIRISH: AFZALLIKLARI VA IMKONIYATLARI	590
<i>Samatov A, Allanov U</i>	SIFAT MENEJMENT TIZIMIDA NOMUVOFIQLIKLARNI ANIQLASH USULLARI	597
<i>Narbayev Sh, Abdufattoxova H</i>	MENEJMENT FAOLIYATIDA SUN'IY INTELLEKTNING INNOVATSION YECHIMLARI	600
<i>Narbayev Sh.K, Abduqayumov A</i>	KORXONALARDA ESG (Environmental, Social, Governance) KO'RSATKICHLARINI JORIY ETISHDA MENEJMENTNING ROLI	605
<i>Primov S, Akramov J</i>	DAVLAT MOLIVASINING BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ASOSIY MUAMMOLARI VA BARTARAF ETISH YO'LLARI	611

Ingliz tili muharriri: Norbekov Shohzod Mamarasul o'g'li
Sahifalovchi va dizayner: Zoirov Sardor Ziyodin o'g'li

2026. № 2

© Materiallar ko'chirib bosilganda, **"Management and Economics Scientific Research Journal"** jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pulli asosda chop etiladi.

El. pochta: journals@timeedu.uz

Tel.: +998 95 651 90 00

"Management and Economics Scientific Research Journal" jurnali 19.09.2024-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan 404368-son reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. Litsenziya raqami:

C-5669639

PNFL: 308906510

Manzilimiz: Toshkent shahar Yakkasaroy tumani
Shota Rustaveli ko'chasi, 114