



jild. 3 No 2 (2026)

**MANAGEMENT AND ECONOMICS
SCIENTIFIC RESEARCH JOURNAL**

**MENEJMENT VA IQTISODIYOT
ILMIY-TADQIQOT JURNALI**

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ЖУРНАЛ МЕНЕДЖМЕНТА И ЭКОНОМИКИ**



journals@timeedu.uz



+998 95 651 90 00

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI
TOSHKENT MENEJMENT VA IQTISODIYOT INSTITUTI



**“MUHANDISLIKDA SUN'IY INTELLEKT VA
RAQAMLI INNOVATSION
TEKNOLOGIYALAR: ZAMONAVIY
YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR”
MAVZUSIDAGI
XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN
MATERIALLARI**



FARG'ONA-2026

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI

TOSHKENT MENEJMENT VA IQTISODIYOT INSTITUTI

"MUHANDISLIKDA SUN'IY INTELLEKT VA RAQAMLI INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR:

ZAMONAVIY YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR" MAVZUSIDAGI

XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN MATERIALLARI

21 MAY 2026 YIL



МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ

УЗБЕКИСТАН

ТАШКЕНТСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ НА ТЕМУ

«ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЦИФРОВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В

ИНЖЕНЕРИИ: СОВРЕМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ»

21 МАЯ 2026 ГОДА



MINISTRY OF HIGHER EDUCATION, SCIENCE AND INNOVATIONS OF THE REPUBLIC OF

UZBEKISTAN

TASHKENT INSTITUTE OF MANAGEMENT AND ECONOMICS

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE ON THE THEME "ARTIFICIAL

INTELLIGENCE AND DIGITAL INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN ENGINEERING: MODERN

SOLUTIONS AND PROSPECTS" 21 MAY 2026

“Muhandislikda sun’iy intellekt va raqamli innovatsion texnologiyalar: zamonaviy yechimlar va istiqbollar” Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman tezislar to‘plami. 2026-yil 21-may.

Ushbu to‘plamda – “Muhandislikda sun’iy intellekt va raqamli innovatsion texnologiyalar: zamonaviy yechimlar va istiqbollar” Xalqaro ilmiy –amaliy anjuman ishtirokchilarining tezislari keltirilgan. Anjuman kun tartibiga kiritilgan masalalar dolzarb bo‘lib, u yalpi ma‘ruzalar va amaliy zamonaviy muhandislik ta’limida raqamli transformatsiya va sun’iy intellekt, muhandislik yechimlari va sanoat 4.0, robototexnika va avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlari, kiberxavfsizlik va ma'lumotlarni himoya qilish, ta’limda axborot va innovatsion texnologiyalarning qo‘llanilishi, biznes jarayonlar va raqamli iqtisodiyotga axborot texnologiyalarining o‘rni kabi sho‘balardan tashkil topgan. To‘plam sohasi mutaxassislari, ilmiy tadqiqotchilar, professor-o‘qituvchilar, doktorantlar, magistrlar va talabalar uchun mo‘ljallangan.

Maqolalarda keltirilgan ma’lumotlarning haqqoniyligi uchun mualliflar mas’uldir.

©Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman tezislar to‘plami



☎ +998 95 651 90 00

✉ journals@timeedu.uz

📍 Shota Rustaveli ko'chasi, 114

🌐 tmijournals.ndc-agency.uz

✈ TMII_ilmiy_bolim

Tahririyat jamoasi

BOSH MUHARRIR:

Narbayev Sharafatdin Kengeshovich

BOSH MUHARRIR O'RINBOSARI:

Norbekov Shohzod Mamarasul o'g'li

TAHRIR HAY'ATI

1. Sharipov Qo'ngratbay Avezimbetovich — O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri, tfd, professor.
2. Axmedov Xojiakbarxon Dilshatovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti rektori, ifn, dotsent.
3. Gulyamov Saidasror Saidaxmedovich — O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademiyasi, ifd, professor.
4. Xotamov Ibodullo Sadulloyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrası professori, ifn.
5. Sultonov Mansur Qilichovich — O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Ta'lim sifatini ta'minlash milliy agentligi ekspertlar guruhi rahbari, tffd, dotsent.
6. Chertovitskiy Aleksandr Stepanovich — "Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" Milliy tadqiqot universiteti professori, iqtisodiyot fanlari doktori.
7. Popkova Yelenadyevna — Rossiya Gen "Ilmiy aloqalar instituti" avtonom notijorat tashkiloti prezidenti, iqtisodiyot fanlari doktori, professor.
8. Dr Go Khang Ven — Malayziyaning INTI xalqaro universiteti prorektori.
9. Wang Cheng — XXR "Hebei Institute of Mechanical and Electrical Technology" instituti iffd, dotsent.
10. Xakimova Nilufar Karimkulovna — O'zMU huzuridagi Yarimo'tkazgichlar fizikasi va mikroelektronika ilmiy-tadqiqot instituti PhD, ilmiy xodimi.
11. Yo'ldoshev Nuriddin Qurbonovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Biznes boshqaruvi va moliya kafedrası ifd, professor.
12. Chariyev Qurbon Amirovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrası professori, ifd.
13. Abduraimova Nigora Radjabovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrası dotsenti, iffd.
14. Anarqulova Gulnaz Mirzaxmatovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrası professori, ifn.
15. Yakubov Sadirjan Bakiyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrası professori, ifn.
16. Kadirova Istora Bobirovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Karyera markazi direktori, iffd, dotsent.
17. Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi — Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti doktoranti, iffd, dotsent.
18. Mamatov Narzullo Solidjonovich — "TIQXMMI" MTU kafedra mudiri, texnika fanlari doktori, professor.
19. Turaqulov Otabek Xolmirzayevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası mudiri, tffd, dotsent.
20. Toirov Shuxrat Abduganiyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası professori vb, tffd.
21. Yusupov Rustam Abdimuratovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası dotsenti, tffd.
22. Nazarov Xolmo'min Abduxobovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası dotsenti, fmf.
23. Asrayev Muhammadmullo Abdulla o'g'li — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası dotsenti, tffd.
24. Yunusova Shaxnoza Muxamedumarovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrası dotsenti, fffd.

O'ZBEKISTONNING "TASHQI QARZ ORQALI RIVOJLANISH STRATEGIYASI"

Maxmudov J.

Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti o'qituvchisi

Annotatsiya. Ushbu maqolada O'zbekistonning 2019–2025 yillar davomida davlat qarzining keskin oshib borishi holati "tashqi qarz orqali rivojlanish" strategiyasi doirasida tahlil qilingan bo'lib, muallif tomonidan rasmiy ma'lumotlariga asoslanib, 2026 yil boshiga kelib O'zbekistonning umumiy qarzi 46,8 mlrd dollarga yetgani, uning 85% (39,8 mlrd dollar) tashqi qarz ekanligi asoslanadi. Maqolada qarz mablag'larining 50 foizi byudjetni qo'llab-quvvatlashga, 14 foizi energetika sohasini rivojlantirishga va asosiy kreditorlar bo'yicha ma'lumotlar ko'rsatib berilgan. Mamlakat eksport hajmining 32,8% ga o'sishi va to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalarning 1,7 barobar ko'payishi, qarz barqarorligini ta'minlayotgan bo'lsada, valyuta xavfi (qarzning 64% dollarda) va kvazi-davlat qarzlarining shaffof emasligi asosiy xatar sifatida baholangan. Shuningdek, davlat qarzining YAIM ga nisbatan ($\approx 32\%$) holati boshqariladigan darajada ekanligi, ammo mamlakat tashqi qarzlar bo'yicha ochiq hisobotlar qilish va qarzlarni faqat yuqori daromadli loyihalarga yo'naltirish bo'yicha amaliy takliflar ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar. Davlat qarzi, tashqi qarz, ichki qarz, o'sish dinamikasi, kreditorlar, Jahon banki, Osiyo taraqqiyot banki, byudjet taqchilligi, infratuzilma investitsiyalari, valyuta tarkibi, kvazi-davlat qarzi, umumiy tashqi qarz, joriy hisob, eksport o'sishi, xorijiy investitsiyalar, iqtisodiy barqarorlik, O'zbekiston iqtisodiyoti.

Аннотация. В данной статье анализируется состояние резкого роста государственного долга Узбекистана в период 2019–2025 годов в рамках стратегии «развития за счет внешних заимствований». На основе официальных данных автор обосновывает, что к началу 2026 года общий долг Узбекистана достиг 46,8 млрд долларов, из которых 85% (39,8 млрд долларов) составляет внешний долг. В статье приводятся данные о том, что 50% заемных средств направлено на поддержку бюджета, 14% — на развитие энергетического сектора, а также представлена информация по основным кредиторам. Несмотря на то, что рост объема экспорта страны на 32,8% и увеличение прямых иностранных инвестиций в 1,7 раза обеспечивают долговую устойчивость, в качестве основных рисков оценены валютный риск (64% долга номинировано в долларах) и непрозрачность квазигосударственного долга. Кроме того, отмечается, что отношение государственного долга к ВВП ($\approx 32\%$) находится на

контролируемом уровне, однако разработаны практические предложения по составлению открытой отчетности по внешнему долгу страны и направлению заемных средств исключительно в высокодоходные проекты.

Ключевые слова Государственный долг, внешний долг, внутренний долг, динамика роста, кредиторы, Всемирный банк, Азиатский банк развития, дефицит бюджета, инфраструктурные инвестиции, валютный состав, квазигосударственный долг, совокупный внешний долг, текущий счет, рост экспорта, иностранные инвестиции, экономическая стабильность, экономика Узбекистана.

Abstract. This article analyzes the sharp increase in Uzbekistan's public debt during the 2019–2025 period within the framework of the "development through external debt" strategy. Based on official data, the author substantiates that by the beginning of 2026, Uzbekistan's total debt reached \$46.8 billion, with 85% (\$39.8 billion) being external debt. The article highlights that 50% of the borrowed funds were allocated to budget support, 14% to the development of the energy sector, and provides data on the major creditors. Although a 32.8% growth in the country's export volume and a 1.7-fold increase in foreign direct investment ensure debt sustainability, currency risk (64% of the debt is in USD) and the lack of transparency in quasi-public debt are assessed as the primary risks. Furthermore, while the public debt-to-GDP ratio ($\approx 32\%$) remains manageable, practical proposals have been developed regarding open reporting on the country's external debt and directing debt funds exclusively toward high-yield projects.

Keywords Public debt, external debt, domestic debt, growth dynamics, creditors, World Bank, Asian Development Bank, budget deficit, infrastructure investment, currency composition, quasi-state debt, total external debt, current account, export growth, foreign investment, economic stability, economy of Uzbekistan.

Kirish. O'zbekiston iqtisodiyoti so'nggi yillarda keskin o'zgarishlarga duch keldi: valyuta liberallashtirilishi, bozor islohotlari va xalqaro integratsiya jarayonlari mamlakatni rivojlanayotgan bozorlar qatoriga olib chiqdi. Biroq, bu o'sishni ta'minlash uchun katta mablag'lar talab qilindi, natijada davlat qarzi sezilarli darajada oshdi. 2019 yilda atigi 17,8 milliard dollar bo'lgan davlat qarzi 2025 yil yakuniga ko'ra 46,8 milliard dollarga yetdi – bu 7 yilda taxminan 2,6 barobar o'sishni bildiradi. Ushbu maqola O'zbekiston davlat qarzining oxirgi yillardagi dinamikasini batafsil tahlil qiladi: uning hajmi, tarkibi, foydalanish yo'nalishlari va makroiqtisodiy ta'sirini ko'rib chiqadi.

Rasmiy manbalar (Iqtisodiyot va moliya vazirligi, Markaziy bank hisobotlari) asosida yozilgan ushbu tahlil, qarz o'sishining sabablari – infratuzilma loyihalari, byudjet taqchilligi va pandemiya oqibatlarini – yoritadi. Shuningdek, umumiy tashqi qarzning 75 milliard dollardan oshgani va kvazi-davlat qarzlarining roli muhokama qilinadi. Maqola savolga javob beradi: bu o'sish rivojlanish vositasimi yoki moliyaviy xavfmi? Harvard Business School va Forbes nuqtai nazaridan, O'zbekistonning qarz strategiyasi rivojlanayotgan mamlakatlar uchun odatiy, ammo uni boshqarishda shaffoflik va diversifikatsiya muhim. Kirishdan keyingi bo'limlarda statistika, sektorlar bo'yicha taqsimot va xulosalar batafsil keltiriladi. 2026 yilning 1 yanvar holatiga O'zbekistonning davlat qarzi 46,8 mlrd dollarga yetdi. Davlat qarzining 39,8 mlrd dollari – tashqi qarz, 7 mlrd dollari esa – ichki qarz. Davlat qarzi o'tgan yilning mos davriga nisbatan 6,6 mlrd dollar yoki 16,5 foizga oshdi. O'zbekistonning eng yirik kreditorlari – Jahon banki va Osiyo taraqqiyot banki bo'lib qolyapti. Qarzning 64 foizi dollarda, 12 foizi so'mda, 9 foizi yevroda jalb qilingan. 2025yilning yakunlariga ko'ra, O'zbekistonning davlat qarzi 46,8 mlrd dollarni tashkil etdi.

Bu haqda Iqtisodiyot va moliya vazirligi hisobotida keltirilgan. O'tgan yil davomida davlat qarzi 6,6 mlrd dollarga yoki 16,5 foizga ko'paydi. Bunda davlat tashqi qarzi 6,1 mlrd dollarga o'sib 39,8 mlrd dollarga, davlat ichki qarzi 542 mln dollarga o'sib, 7 mlrd dollarga yetgan.

O'zbekiston davlat qarzi 2019-2025 yillar oralig'ida quyidagicha o'zgargan:

- 2019 yil – 17,8 mlrd dollar (+19,4 foiz);
- 2020 yil – 23,4 mlrd dollar (+31 foiz);
- 2021 yil – 26,3 mlrd dollar (+12,6 foiz);
- 2022 yil – 29,2 mlrd dollar (+11 foiz);
- 2023 yil – 34,5 mlrd dollar (+19,5 foiz);
- 2024 yil – 40,2 mlrd dollar (+15,1 foiz);
- 2025 yil – 46,8 mlrd dollar (+16,5 foiz).

O'tgan yil yakunlariga ko'ra, jon boshiga davlat qarzi 1225 dollarni tashkil etdi.

Jalb qilingan qarz mablag'lari nimaga ishlatilgan?

Tadqiqotning maqsadi va vazifalari. Hisobot davri yakuniga ko'ra, jami davlat tashqi qarzining 50 foizi (19,8 mlrd dollar) budjetni qo'llab-quvvatlashga, 14 foizi (5,6 mlrd dollar) yoqilg'i-energetika sohasiga, 8 foizi qishloq va suv xo'jaligiga (3,3 mlrd dollar), 8 foizi (3 mlrd dollar) transport va transport infratuzilmasiga, 8 foizi uy-joy kommunal xo'jaligiga (3,1 mlrd dollar) yo'naltirilgan.

O'zbekiston kimlardan qarz olgan?

2026 yil 1 yanvar holatiga davlat tashqi qarzining asosiy qismi quyidagi tashkilotlardan jalb qilingan:

- Jahon banki — 8,9 mlrd dollar;
- Osiyo taraqqiyot banki — 8,3 mlrd dollar;
- Xalqaro investorlar (xalqaro yevrobondlar) — 5,8 mlrd dollar;
- Xitoy moliya tashkilotlari – 3,9 mlrd dollar;
- Yaponiya moliya tashkilotlari — 3 mlrd dollar;
- Osiyo infratuzilma investitsiyalari banki — 2,3 mlrd dollar;
- Fransiya moliya tashkilotlari – 1,3 mlrd dollar;
- Islom taraqqiyot banki — 1 mlrd dollar;
- Germaniya davlat banki — 739 mln dollar;
- Koreya moliya tashkilotlari — 722 mln dollar;
- Xalqaro valuta jamg'armasi — 628 mln dollar;
- Yevropa tiklanish va taraqqiyot banki — 457 mln dollar;
- Boshqa moliyaviy tashkilotlar — 2,5 mlrd dollar.

Tashqi qarzning valuta tarkibi quyidagicha: dollardagi kreditlar — 64 foiz, o'zbek so'midagi — 12 foiz, yevrodagi – 9 foiz, yapon iyenasi — 6 foiz, yuandagi — 3 foiz. Avvalroq, Iqtisodiyot va moliya vaziri Jamshid Qo'chqorov tashqi qarz masalasi ko'p muhokamalarga sabab bo'layotganini aytib, bu masalaga quyidagicha [izoh bergandi](#). «Davlat qarzi ijtimoiy tarmoqlarda muhokama bo'lyapti. O'sib borayotgan iqtisodiyotimiz ko'p mablag'ga muhtoj. Tashqi investitsiyalar, DXSh asosidagi loyihalardan ham mablag'lar kirib kelyapti. Davlat vazifalarini bajarish bilan bog'liq xarajatlar, ichimlik suv, yo'l, infrastruktura, shuningdek, mudofaa qobiliyati, chegaralarimiz xavfsizligini ta'minlash bilan bog'liq xarajatlarning bir qismini tashqi qarz evaziga qoplashga to'g'ri keladi.

O'zbekistonning istalgan eng chekka hududlarida ham uy-joylarni tadbirkorlar quryapti. Tadbirkorlarda odamlar ipoteka olib, uyni sotib oladi, degan ishonch bor. Ipoteka muddati uzoq va banklarni ipoteka bilan qoplash mablag'lari ham chet eldan olib kelinadi. Bu tashqi qarz mablag'larimiz oshishiga olib keladi», – degandi vazir. Ma'lumot uchun, budjetnomada 2025 yilda jalb qilinadigan tashqi qarzning cheklangan hajmi 5,5 mlrd dollar edi. Shundan 3 mlrd dollari davlat budjeti taqchilligini moliyalashtirish uchun, qolgan qismi esa investitsiya loyihalariga yo'naltirilishi ko'zda tutilgandi.

Tadqiqot metodologiyasi. Tashqi qarz ikki turga bo'linadi: davlat qarzi va xususiy (korporativ) qarz. Ayni paytda O'zbekistonning davlat qarzi 47 mlrd dollar, bu haqda yuqorida batafsil yozdik. O'z navbatida, O'zbekistonda ro'yxatdan o'tgan sub'yektlar davlat kafolatisiz tashqi qarz olsa, bu xususiy tashqi qarz deya qayd etiladi. Shunday bo'lsa-da, bunday «xususiy» qarzlarning

katta qismi davlatga tegishli kompaniyalar hissasiga to'g'ri keladi. Masalan, O'zsanoatqurilishbank, Asakabank va Aloqabank Xitoy banklaridan kredit olib, yangi binolar qurdi.

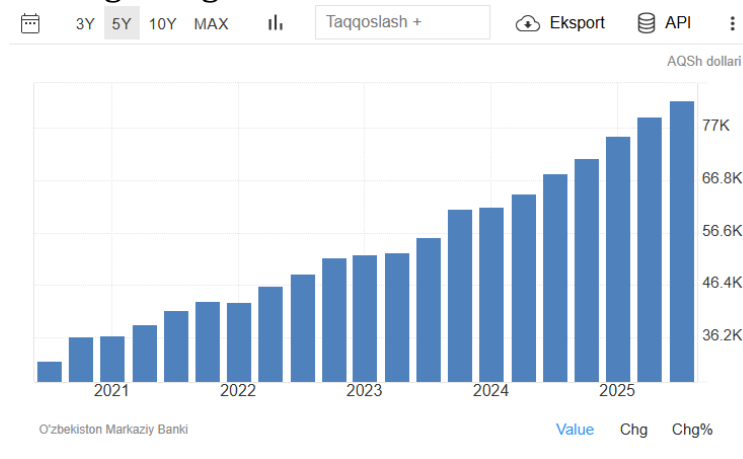
Agar O'zbekistondagi davlat banki yoki korxonasi o'z nomidan va davlatning rasmiy kafolatisiz qarz olsa, bu xususiy qarz hisoblanadi. Lekin bu qarz davlat banki tomonidan olinayotgani sababli uni «yarim davlat» yoki «kvazi-davlat» qarzi sifatida ham tasniflash mumkin, chunki qarz oluvchi – davlatga tegishli yoki davlat tomonidan nazorat qilinadigan tashkilot. Bu qarz davlat qarzigacha kirmaydi, lekin davlatning moliyaviy barqarorligiga ta'sir qilishi mumkin, ayniqsa, davlat korxonasi olgan qarzini qoplashda qiyinchilikka duch kelgan paytda. 2025 yil 1 oktabr holatiga O'zbekistonning mana shu umumiy tashqi qarzi 75,4 mlrd dollarni tashkil qilyapti. O'zbekistonning umumiy tashqi qarzi 75 mlrd dollardan oshdi. 2025 yilning 9 oyi davomida O'zbekistonning umumiy tashqi qarzi 11,3 mlrd dollarga ko'payib, 1 oktyabr holatiga 75,4 mlrd dollarni tashkil etdi. Xususiy sektor va davlat kompaniyalarining tashqi qarzlarini (38 mlrd) davlat tashqi qarzi (37,4 mlrd)dan oshib ketdi. 2025 yilning 3-choragida O'zbekistonning umumiy tashqi qarzi 3,2 mlrd dollarga ko'payib, 1 oktyabr holatiga 75,4 mlrd dollarga yetdi. Bu – Markaziy bank hisobotida keltirilgan.

Umumiy tashqi qarz 1 yil ichida (2024 yilning 1 oktyabri bilan taqqoslaganda) 15,2 mlrd dollarga, 2025 yil 1 yanvarga nisbatan esa 11,3 mlrd dollarga ko'paygan. Tashqi qarzlarining 37,4 mlrd dollari – davlat qarzi, 38,0 mlrd dollari – korporativ tashqi qarzlaridir. Qayd etish lozim, korporativ tashqi qarzlarining ham aksariyat qismi garchi bevosita davlat kafolati ostida jalb qilinmagan bo'lsa-da, davlatga qarashli yirik kompaniyalarning xalqaro obligatsiyalari hissasiga to'g'ri keladi.

Joriy yilning 9 oy yakuni bo'yicha joriy operatsiyalar hisobi 207,3 mln dollar manfiy saldo bilan shakllandi. Taqqoslash uchun, 2024 yilning 9 oyida bu ko'rsatkich manfiy 3,1 mlrd dollar bo'lgandi. Markaziy bankning izohlashicha, bu tendensiya – eksportning importga nisbatan yuqori sur'atlarda o'sishi va xalqaro pul o'tkazmalari hajmining sezilarli oshishi bilan bog'liq. Xususan, eksport o'tgan yilning mos davriga nisbatan 32,8 foizga o'sib, 26,1 mlrd dollarni tashkil etgan. Import hajmi esa 15,4 foizga oshib, 36,7 mlrd dollarga yetgan. Natijada 9 oylik savdo balansining manfiy saldosi o'tgan yilning mos davriga nisbatan 12,6 foizga kamayib, 10,6 mlrd dollarni tashkil etgan. Eksport tushumlarining o'sishiga jahon bozorlaridagi narxlar va norezidentlarga ko'rsatilgan xizmatlar hajmining ko'payishi ta'sir ko'rsatgan. Jumladan, Jahon banki ma'lumotiga ko'ra, 2025 yilning yanvar-sentabr oylarida oltinning o'rtacha narxi o'tgan yilning mos davriga nisbatan 40 foizga, kumush narxi 29 foizga, mis narxi 5 foizga o'sgan.

Moliyaviy hisob

Markaziy bank ma'lumotiga ko'ra, 2025 yilning 9 oyi davomida O'zbekistonga to'g'ridan to'g'ri xorijiy investitsiyalarning sof kiritilishi o'tgan yilning mos davriga nisbatan 1,7 barobarga o'sib, 2,9 mlrd dollarga teng bo'ldi. Portfel investitsiyalarning sof jalb qilinishi asosan xalqaro obligatsiyalar bilan bog'liq operatsiyalar hisobiga o'tgan yilning mos davriga nisbatan 2,2 barobarga oshib, 3,8 mlrd dollarga teng bo'ldi.



1-grafikda tashqi qarzning yillik o'sish dinamikasi ko'rsatilgan

Tegishli	Oxirgi	Oldingi	Bo'linma	Manba
Kapital oqimlari	-640.23	736.27	AQSh dollari	2025-yil sentabr
Joriy hisob	-112.80	315.66	AQSh dollari	2025-yil sentabr
Tashqi qarz	82358.73	79128.79	AQSh dollari	2025-yil sentabr
To'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar	1318.80	832.55	AQSh dollari	2025-yil sentabr

2-jadvalda tashqi qarzning shakillanish dinamikasi va tarkibiy qismlari ko'rsatilgan

- **Davlat qarzi holati (2026 yil 1 yanvar):** 46,8 mlrd dollar (tashqi qarz 39,8 mlrd, ichki qarz 7 mlrd). O'tgan yilga nisbatan +6,6 mlrd dollar yoki +16,5%.
- **Tarixiy o'sish (2019-2025):** 17,8 mlrd → 46,8 mlrd dollar (2,6 barobar ko'paygan). Yillik o'sish o'rtacha 15-20% atrofida, eng yuqori 2020 yilda (+31%).
- **Jon boshiga qarz:** 1225 dollar.
- **Valyuta tarkibi:** 64% dollar, 12% so'm, 9% yevro.
- **Asosiy kreditorlar:** Jahon banki (8,9 mlrd), Osiyo taraqqiyot banki (8,3 mlrd), xalqaro yevrobondlar (5,8 mlrd), Xitoy (3,9 mlrd) va boshqalar.
- **Qarz mablag'lari qayerga sarflangan:** 50% byudjetni qo'llab-quvvatlashga, 14% yoqilg'i-energetika, 8% qishloq va suv xo'jaligi, 8% transport, 8% uy-joy kommunal xo'jaligiga.

- **Umumiy tashqi qarz:** 2025 yil oktabr holatiga 75,4 mlrd dollar (davlat qarzi 37,4 mlrd, korporativ/xususiy sektor 38 mlrd). Ko'p qismi davlatga tegishli kompaniyalar (kvazi-davlat qarzi).
- **Makroiqtisodiy kontekst:** Joriy hisob defitsiti kamaygan (9 oyda -207 mln dollar), eksport +32,8% o'sib 26,1 mlrd dollarga yetgan (oltin, kumush narxlari o'sishi tufayli). To'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar +1,7 barobar oshgan.

Yil	Davlat qarzi (mlrd \$)	Yillik o'sish (%)	Izoh
2019	17,8	+19,4	Islohotlar boshlanishi
2020	23,4	+31,0	Pandemiya va stimulyator choralar
2021	26,3	+12,6	Tiklanish davri
2022	29,2	+11,0	Infratuzilma loyihalari
2023	34,5	+19,5	Tezlashtirilgan o'sish
2024	40,2	+15,1	Davom etayotgan investitsiyalar
2025	46,8	+16,5	Eng yuqori yillik o'sishlardan biri

3-jadval Ushbu jadvalda 2019-2025 yillar kesimida tashqi qarzning shakillanish dinamikasi ko'rsatilgan

Bu o'sish O'zbekiston iqtisodiyoti liberallashtirilgandan keyin (Mirziyoyev davri) infratuzilma va ijtimoiy loyihalarni moliyalashtirish uchun qarz olish strategiyasini aks ettiradi. YAIMga nisbatan qarz ulushi taxminan 32% (2025 yilda 31,9% deb aytilgan joylar bor) – bu rivojlanayotgan mamlakatlar uchun o'rtacha daraja (IMF bo'yicha past xavfli chegara 50% atrofida).

2. Qarz mablag'larining samarali ishlatilishi

Eng ijobiy tomoni – qarzlarning 50% byudjet taqchilligiga, qolgan qismi esa real investitsiyalarga (energetika, transport, suv xo'jaligi, uy-joy) yo'naltirilgani. Bu loyihalar ko'paytiruvchi effekt berishi mumkin: masalan, yangi yo'llar va energetika infratuzilmasi eksportni oshiradi, qishloq xo'jaligi suv ta'minoti esa oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlaydi. Vazir Jamshid Qo'chqorovning izohi real: rivojlanayotgan iqtisodiyot uchun katta mablag' kerak, va bu qarzlar ichimlik suvi, yo'l, mudofaa kabi muhim sohalarga sarflanmoqda.

3. Xavflar va zaif tomonlar

Valyuta xavfi: 64% dollar – agar so'm qadrsizlansa (yillik o'rtacha 8–12%), xizmat ko'rsatish xarajatlari keskin oshadi.

Kvazi-davlat qarzi: Umumiy tashqi qarz 75 mlrd dollardan oshgan, korporativ qarzlar (davlat banklari va kompaniyalari) davlat qarzidan ko'proq.

Agar bu kompaniyalar qiyinchilikka tushsa, davlat implicit kafolat berishi mumkin – bu haqiqiy xavfni yashiradi.

Tez o'sish: 7 yilda 2,6 barobar ko'payish – agar global foiz stavkalari oshsa yoki oltin narxlari tushsa, qiyinchilik tug'dirishi mumkin.

Ijtimoiy muhokamalar: Ijtimoiy tarmoqlarda qarz muhokamasi kuchaygan – bu siyosiy bosim yaratishi mumkin.

4. Ijoiy tomonlar va imkoniyatlar

- Eksportning kuchli o'sishi (+32,8%), xorijiy investitsiyalar oqimi va joriy hisob defitsitining kamayishi – qarzni qoplash imkoniyatini oshiradi.
- Kreditorlar tarkibi yaxshi: ko'pi multilateral (Jahon banki, Osiyo taraqqiyot banki) imtiyozli shartlar (past foiz, uzoq muddat).
- 2026 yil uchun yangi qarz chegarasi 5 mlrd dollar – oldingi yillarga nisbatan biroz kamaytirilgan, bu intizomni ko'rsatadi.

Xulosa va takliflar:

O'zbekiston “rivojlanish uchun qarz” modelini muvaffaqiyatli qo'llamoqda – bu Vetnam yoki Indoneziya kabi mamlakatlarda ishlagan strategiya. 32% YAIMga nisbatan qarz ulushi barqaror, xizmat ko'rsatish xarajatlari hali ham boshqariladigan darajada (YAIMning 1–2% atrofida). Jon boshiga 1225 dollar – qo'shni mamlakatlarga nisbatan past (masalan, Qozog'istonda 4000 dollar atrofida). Ammo xavf shundaki: agar tovar narxlari (oltin, mis) tushsa yoki global foiz stavkalari oshsa, qarz xizmati og'irlashtiradi. Bazi-davlat qarzlarining shaffof emasligi – eng katta zaiflik; buni IMF (Xalqaro Valyuta fondi) standartlariga moslashtirish kerak. Vazirning “infratuzilma va mudofaa uchun kerak” degan izohi to'g'ri, lekin bu bahona bo'lib qolmasligi lozim – har bir loyiha ROI (investitsiya qaytishi) 8–10% dan yuqori bo'lishi shart.

- Valyuta diversifikatsiyasini kuchaytirish (dollar ulushini kamaytirish).
- Kvazi-davlat qarzlarini ochiq hisobot qilish.
- Yangi qarzlarni faqat yuqori daromadli loyihalarga yo'naltirish.
- FDI ni yanada jalb qilish – qarz o'rniga investitsiya.

Umuman olganda, O'zbekiston yuqori simda yuribdi: agar to'g'ri boshqarilsa, 2030 yilga qadar o'rta yuqori daromadli mamlakat bo'lishi mumkin; aks holda, qarz tuzog'iga tushish xavfi bor.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. (2026). Davlat qarzi statistikasi: Umumiy jadval (2026 yil 1 yanvar holatiga). <https://www.imv.uz/static/umumiy-jadval> (Asosiy manba: davlat qarzi 46,8 mlrd dollar, tashqi va ichki qarz ajratilishi, o'sish foizlari.)
2. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. (2025). Davlat qarzining valyuta tarkibi va sektorlar bo'yicha taqsimoti (2025 yil yakunlari).

- <https://www.imv.uz/static/davlat-qarzining-valyuta-tarkibi-2025> (Qarz mablag'larining foydalanish yo'nalishlari: byudjet 50%, energetika 14% va boshqalar; kreditorlar ro'yxati.)
3. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. (2025). O'zbekiston Respublikasi to'lov balansi, xalqaro investitsiyaviy mavqei va tashqi qarzi (2025 yil 9 oyi yakunlari).
https://cbu.uz/upload/medialibrary/5e3/u1k4jm2p8wemmy58xuip6vuc5vmv83qt/eng_BOP_IIP_ED_2025Q3.pdf (Umumiy tashqi qarz 75,4 mlrd dollar, davlat qarzi 37,4 mlrd, korporativ qarz 38 mlrd; joriy hisob defitsiti, eksport-import ko'rsatkichlari.)
4. Kun.uz. (2026, 24 fevral). O'zbekiston davlat qarzining o'sishi oxirgi yillarda qanday o'zgardi? <https://kun.uz/news/2026/02/24/ozbekiston-davlat-qarzining-osishi-oxirgi-yillarda-qanday-ozgardi> (Maqola asosidagi batafsil ma'lumotlar, vazir Jamshid Qo'chqorovning izohi va tarixiy dinamika.)
5. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. (2025). Yillik hisobot (2024–2025 yillar ma'lumotlari asosida). <https://cbu.uz/uz/publications/annual-report> (To'lov balansi va tashqi qarz bo'yicha umumiy kontekst.)
6. International Monetary Fund (IMF). (2025). Republic of Uzbekistan: Staff Report for the 2025 Article IV Consultation—Debt Sustainability Analysis. <https://www.elibrary.imf.org/view/journals/002/2025/143/article-A003-en.xml> (Tashqi qarz barqarorligi tahlili: past xavf darajasi, PPG qarz 32,6% YAIM.)
7. S&P Global Ratings. (2025, 21 noyabr). Uzbekistan Upgraded To 'BB' On Strong Growth And Economic Reforms; Outlook Stable. <https://www.spglobal.com/ratings/en/regulatory/article/-/view/type/HTML/id/3484202> (Iqtisodiy o'sish prognozi, qarz ulushi 2028 yilga 35% YAIM, fiskal defitsit 3% atrofida.)
8. O'zbekiston Respublikasi Oliy Majlisi. (2024, 24 dekabr). O'RQ-1011-son Qonun: 2025-yil uchun O'zbekiston Respublikasining Davlat budjeti to'g'risida. <https://www.lex.uz/uz/docs/-7277618> (2025 yil byudjet parametrlari, qarz chegaralari va moliyalashtirish manbalari.)
9. Tashkent Times. (2026, 23 fevral). Uzbekistan's public debt tops \$46.8 billion as of late 2025. <https://tashkenttimes.uz/economy/17028-uzbekistan-s-public-debt-tops-46-8-billion-as-of-late-2025> (Davlat qarzi 46,8 mlrd dollar haqidagi xalqaro media sharhi.)
10. Spot.uz. (2026, 26 fevral). O'zbekistonning davlat qarzi 2025 yilda \$6,6 mlrdga oshib, 46 milliard dollardan oshdi. <https://www.spot.uz/en/2026/02/26/public-debt> (Qarz o'sishi va YAIMga nisbatan ulushi 31,9% haqida batafsil.)

MUNDARIJA		
1-SHO'BA: ZAMONAVIY MUHANDISLIK TA'LIMIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN'IY INTELLEKT		6
<i>Turakulov O Asrayev M Karimov E</i>	QISHLOQ VRACHLIK PUNKTLARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING RO'LI	6
<i>G'oipova Kh</i>	VOICE ANALYSIS TECHNOLOGIES SPECIAL ALGORITHMS AND ARTIFICIAL INTELLECT MODELS	11
<i>G'oipova Kh</i>	SECURITY MECHANISMS BASED ON VOICE AND VIDEO SYNTHESIS	17
<i>Sh.A.Toirov, T.E.Xudoyqulov</i>	METHODS AND SOLUTIONS FOR GENERALIZING AMPLITUDE AMPLIFICATION IN QUANTUM ALGORITHMS	23
<i>Rizayev X</i>	MUHANDISLIK GRAFIKASI FANLARINI O'QITISHDA AUTOCAD DASTURIDAN BIM TEXNOLOGIYALARIGA ASOSLANGAN REVIT DASTURIGA O'TISHNING DIDAKTIK AFZALLIKLARI	27
<i>Turakulova Sh</i>	KO'Z TUBI TASVIRLARIDA QON TOMIR TARMOQLARINING DIAMETRI, EGRI-BUGRILIGI VA TARMOQLANISH BURCHAKLARI ASOSIDA DIAGNOSTIK TAHLIL	34
<i>Turakulov O, Jumaboyev D</i>	IJTIMOIIY TARMOQ YOZISHMALARIDAGI HISSIYOTLARNI TAHLILLASH MODELII	45
<i>X.T. Dusanov</i>	SUN'IY INTELLEKT ALGORITMLARI ASOSIDA TASVIRLAR SIFATINI OSHIRISH	49
<i>Yusupov R.A.</i>	YER OSTI SUVLARI GIDROSFERASI HARAKATINI SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA MODELLASHTIRISH	56
<i>Erhanova N</i>	BOLALARNING NUTQINI O'STIRISH ORQALI TANQIDIY FIKRLASHGA O'RGATISHDA SUN'IY INTELLEKTDAN FOYDALANISH	64
<i>S.A. Olimov</i>	TA'LIM TIZIMIGA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI TATBIQ ETISH JIHATLARI	70
<i>Shadmanov S</i>	SUN'IY INTELLEKTNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI	77
2-SHO'BA: MUHANDISLIK YECHIMLARI VA SANOAT 4.0		82
<i>Норматов Ш, Туражонов К,</i>	МЕТОД ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ ОТКОСОВ И УСТУПОВ КАРЬЕРА	82

Логинов П, Акбаров Н		
Егорова В.В.	ЖИВУЧЕСТЬ И ТЕХНИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ КОНСТРУКЦИЙ КАРКАСА ЗДАНИЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСОБОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ	89
Ochilova I	O'ZBEKISTON SANOAT KORXONALARIDA GENDER TENGLIK INDIKATORLARINI RAQAMLI MONITORING QILISH MEXANIZMLARI	104
Axmedov X, Sharipov K	KORXONALARNING RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASH STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQISHDA ZAMONAVIY TAHLIL METODLARINING AHAMIYATI	109
Khidirova D	TOWARDS TRUSTWORTHY WILDFIRE DETECTION: INTEGRATING EXPLAINABILITY AND UNCERTAINTY IN DEEP LEARNING MODELS	113
Axmedov X, Sharipov K	RAQOBAT STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQISH ASOSIDA KORXONANI STRATEGIK BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	120
Narbayev Sh, Abduqayumov A	DAVLAT KORXONALARIDA ESG STANDARTLARI ASOSIDA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	126
Omonturdiyev O	SIFATLI NOTO'QIMA MATO OLISH UCHUN JUN TOLASINI CHO'TKALI BARABAN ORQALI SAMARALI TOZALASH VA UZATISH JARAYONINING NAZARIY TAHLILI	132
Rashidov J.X., Kaipov A. K	IQTISODIY MODERNIZATSIYA JARAYONIDA ISHLAB CHIQARISH SAMARADORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING ASOSIY OMILLARI	143
Rashidov J.X., Kaipov A. K	IQTISODIYOTNI MODERNIZATSIYA VA DIVERSIFIKATSIYA QILISH JARAYONIDA KORXONALARDAGI MOLIVAVIY XAVFLARNI BOSHQARISH MEXANIZMLARI	147
Kadirjanova M	KORXONALARDA INNOVATSION RIVOJLANISHNI BOSHQARISH STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH	158
Kadirjanova M	KORXONALARDA INNOVATSION BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.	166

<i>R.M. Tursunova, M.E. Tursunov, G. Abduraxmanov, A.T. Dexqonov, Sh.M. Norbekov, D.R. Jumaboyev</i>	LEGIRLANGAN SILIKAT SHISHASIDA SIZIB O'TISH BUSAG'ASIGA TEXNOLOGIK OMILLAR TA'SIRI	173
3-SHO'BA: ROBOTOTEXNIKA VA AVTOMATLASHTIRILGAN BOSHQARUV TIZIMLARI		179
<i>Asrayev M, Tursunaliyeva O</i>	HTTP GET ORQALI SERVERGA ULANISH.	179
<i>M.E. Tursunov, Sh.M. Norbekov</i>	AVTOMOBILLAR UCHUN PELTIER EFFEKTI ASOSIDAGI MINI AQLLI SUV SOVITISH TIZIMINI ISHLAB CHIQISH VA TADQIQ ETISH	188
<i>Yakubov S, Xasanova Sh.</i>	ROBOTOTEXNIKA VA AVTOMATLASHTIRILGAN BOSHQARUV TIZIMLARINING O'ZBEKISTONDA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI INTELLEKT	194
4-SHO'BA: KIBERXAVFSIZLIK VA MA'LUMOTLARNI HIMOYA QILISH		201
<i>Sh.A.Toirov, A.A.Seytnazarova, T.E.Xudoyqulov</i>	OPTIMIZING GLOBAL SEARCH PROBLEMS USING GROVER'S QUANTUM ALGORITHM	201
<i>Toshpo'latov Sh</i>	VEB-ILOVALARDA HTTP XAVFSIZLIK SARLAVHALARINI JORIY ETISHNING DOLZARB MUAMMOLARI	209
<i>Очилов Н, Набиев С</i>	АНАЛИЗ АРХИТЕКТУРНОГО СЛОЯ ИСТОЧНИКОВ ДАННЫХ DLP-СИСТЕМ ДЛЯ ГИБРИДНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СРЕД	215
<i>Toirov Sh, Asrayev M, Yo'ldoshaliyeva G</i>	KIBERHUJUM VA UNGA QARSHI KURASH	225
<i>Karabayev R.</i>	O'ZBEKISTONDA KIBERXAVFSIZLIK HOLATINI BAHOLASH VA KIBERXAVFLARNING STATISTIK TAHLILI	229

5-SHO'BA: TA'LIMDA AXBOROT VA INNOVATSION TEKNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI		237
<i>Suyunov Y, Nazarov U</i>	RAQAMLI TA'LIM TEKNOLOGIYALARINI RIVOJLANTIRISH MARKAZIDA MOLIVAVIY NAZORATINI TASHKIL ETISHNING AMALDAGI HOLATI	237
<i>Gulyamova Sh</i>	THE NEW SETUP IN ENGLISH LANGUAGE TEACHING (ELT): THE INTEGRATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES AND STANDARD CLASSES	247
<i>Xashimov A, Mamatov A</i>	KADRLARNI BAHOLASH VA RIVOJLANTIRISH UCHUN ELEKTRON BAHOLASH TIZIMLARI TAHLILI	252
<i>Mirzaev R.</i>	MATERIALLARNI ME'YORLASHTIRISH JARAYONIDA DATA ANALITIKA VA SUN'IY INTELLEKT TEKNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH MUAMMOLARI VA YECHIMLARI	264
<i>Xaydarov S</i>	TALABALARNI TARBIYALASHDA JISMONIY VA MA'NAVIY BARKAMOLLIKNI SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK MEXANIZMLARIDA AXBOROT VA INNOVATSION TEKNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI	269
<i>Anarkulova G, Mamajonova R.</i>	OLIV TA'LIMDA MAXSUS FANLARNI O'QITISHDA INNOVATSION TA'LIM TEKNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH: MUAMMOLAR VA YECHIMLAR	278
<i>Sherova D.</i>	OLIV TA'LIMDA INNOVATSION TEKNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA MUSTAQIL TA'LIMNI TASHKIL ETISH IMKONIYATLARI	284
<i>Mukhamadiyev A, Sh.A.Toirov</i>	OPTIMIZING EDUCATIONAL PROCESSES WITH GENERATIVE AI: INNOVATIVE INSTRUCTIONAL DESIGN AND AUTOMATED ASSESSMENT TOOLS	290
<i>Xoshimova M.</i>	AKMEOLOGIK YONDASHUV ASOSIDA TALABALARDA KONFLIKTOLOGIK	301

	KOMPETENTLIKNI RIVOJLANTIRISH	
<i>Olamova M.</i>	PEDAGOGIK LOYIHALASHDA TALABALARDA AXBOROT-KONSTRUKTIV KOMPETENSIYANI SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK ASPEKTLARI	306
<i>Mamadaliyev N.</i>	RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA “MA’LUMOTLAR TUZILMASI VA ALGORITMLAR” FANINING DASTURIY TA’MINOTINI PEDAGOGIK QO’LLASH METODIKASI	311
<i>G’aniyeva M. Yunusova I</i>	BARQAROR RIVOJLANISH HISOBOTI (ESG) – KORXONALARNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHNING ZAMONAVIY AUDITI SIFATIDA	315
<i>Juraboyeva Sh.</i>	TA’LIM VA BIZNES INTEGRATSIYASIDA RAQAMLI PLATFORMALARNING AHAMIYATI.	320
<i>Anvarov D.</i>	O’ZBEKISTONNING ENG YANGI TARIXI FANINI O’QITISHDA AXBOROT VA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNING QO’LLANILISHI: METODOLOGIK TAHLIL VA SAMARADORLIK	326
<i>Usmonova M.</i>	TELEFONGA TOBELIK – NOMOFOBIYA: ZAMONAVIY DAVRNING PSIXOLOGIK ILLATLARI.	331
<i>Jo’rayeva N</i>	KORXONALARDA BOSHQARUV JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH: CRAFERS SHIRINLIKLAR KORXONASI MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT	340
<i>A. M. Романова, С.А. Олимов</i>	ЗНАЧЕНИЕ СЕТЕВОЙ ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ УВО ДЛЯ ИНЖЕНЕРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ	349
<i>Suyunova N</i>	RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANGAN HOLDA MATEMATIKA DARSLARIDA MANTIQIY VA TANQIDIY FIKRLASHNI RIVOJLANTIRISH	354
<i>Уснутдинов М</i>	РОЛЬ РУССКОГО ЯЗЫКА В ФОРМИРОВАНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ УЗБЕКИСТАНА).	361

6-SHO'BA: BIZNES JARAYONLAR VA RAQAMLI IQTISODIYOTGA AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING O'RNI.		368
<i>Axmedov X.D, Kamalov Sh.F</i>	SANOAT KORXONALARIDA OPTIMAL XARAJATLAR STRATEGIYASINI AMALGA OSHIRISH YO'LLARI	368
<i>Sodiqov M</i>	TOVARLAR VA XIZMATLARNI KENG TABAQALASHTIRISH YO'NALISHLARI	381
<i>R.B.Mirzayev</i>	REKLAMA TIZIMI VA SOTUV JARAYONINI MUVOFIQLASHTIRISH MASALALARI.	388
<i>Primov S, Akramov J</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA DAVLAT MOLIYASINI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY MEKANIZMLARI	392
<i>Karabayev R.</i>	ИСККУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ УЗБЕКИСТАНА	401
<i>Абдураимова Н, Зоҳидов А</i>	ПУТИ ДОСТИЖЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ЗА СЧЁТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕТЕЙ В УЗБЕКИСТАНА	407
<i>М.Асраев, Ш.Акбаров</i>	ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ФУНДАМЕНТ КОМПОЗИТНОГО БИЗНЕСА	417
<i>Abduraimova N, Zohidov A</i>	BARQAROR TARMOQLARNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRINI BAHOLASHNING DOLZARB MODELLARI: O'ZBEKISTON TAJRIBASI	422
<i>Samatov A, Turdibekova S.</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUV JARAYONIGA RAQAMLI TEXNOLIGYALARNI JORIY QILISHNING SAMARADORLIGI.	430
<i>Samatov A, Turdibekova S.</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUV ASOSLARI VA UNING ZAMONAVIY MODELLARI TAHLIL QILISH	435
<i>Toxirov J.</i>	EKOLOGIK STANDARTLAR JORIY ETILISHIDA BUYRUQBOZLIK VA BOZOR MEKANIZMLARINING TA'SIRI	440

<i>Maxmudov J.</i>	O'ZBEKISTONNING "TASHQI QARZ ORQALI RIVOJLANISH STRATEGIYASI"	450
<i>Shoyev D, Abdullayeva G.</i>	BOSHQARUV SIFATIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI	459
<i>Daminova O', Pulatov Sh.</i>	QISHLOQ XO'JALIK KORXONALARINING IQTISODIY MOHIYATI, TASNIFI VA FAOLIYAT XUSUSIYATLARI	467
<i>Daminova O', Pulatov Sh.</i>	QISHLOQ XO'JALIK MAHSULOTLARINI XALQARO BOZORLARGA OLIB CHIQISH STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH	471
<i>Narbayev Sh.K. Nabixonov S.</i>	BIZNES ETIKASIDAN KORPORATIV MADANIYATNI SHAKLLANTIRISH VOSITASI SIFATIDA FOYDALANISH	480
<i>Muydinov N</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT RIVOJLANISHI VA IT TEXNOLOGIYALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI	487
<i>Primov S, Shakirov X.</i>	DAVLAT TASHQI QARZI VA MOLIYAVIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH YO'LLARI	491
<i>Primov S, Shakirov X</i>	RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA "YASHIL" IQTISODIYOTNING STRATEGIK YO'NALISHLARI VA ISTIQBOLLARI.	498
<i>Bozorov J</i>	MEHNAT MIGRATSIYASINI KAMAYTIRISHDA KICHIK BIZNESNING IQTISODIY AHAMIYATI	505
<i>Mamajonov A</i>	STARTAPLARNI QO'LLAB-QUVVATLASH MARKAZLARI FAOLIYATI: JAHON TAJRIBASI VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI	511
<i>Samatov A, Kushbakov B</i>	KORXONANING IQTISODIY SALOHİYATIDAN SAMARALI FOYDALANISH JARAYONLARI	516
<i>X.D.Axmedov, Kamalov.Sh</i>	KORXONADA TEXNIKAVIY VA MEHNAT RESURLARINI BOSHQARISH TAHLILI	521
<i>Karabayev R</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT: NAZARIY ASOSLARI VA O'ZBEKISTONDA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI	527
<i>Туракулов О, Асраев М,</i>	ЛУЧШИЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИКИ	532

<i>Мирзаева О.</i>		
<i>Алимов О</i>	ФОРСИРОВАННАЯ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ИИ-ПОДХОД ДЛЯ ЭКСПАНСИИ НА ВНЕШНИЕ РЫНКИ	543
<i>Nazarov X</i>	OCHIQ BANK (OPEN BANKING) FAOLIYATINING XALQARO TAJRIBASI VA O'ZBEKISTONDA QO'LLANILISHI	551
<i>Narbayev Sh.K, Nabixonov S</i>	ISHBILARMONLIK ETIKASINI RIVOJLANTIRISHNI KORPORATIV MADANIYATGA TA'SIRI	560
<i>R.B.Mirzayev</i>	TADBIRKORLIK FAOLIYATIDA SOLIQ HUQUQI MADANIYATINING AHAMIYATI	572
<i>Narbayev Sh.K, Axmadaliyev V.A.</i>	QISHLOQ XO'JALIGI YERLARI MONITORINGINI YURITISHDA MASOFADAN ZONDLASH VA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH	580
<i>Soliyev D</i>	SOLIQ MA'MURCHILIGINI RAQAMLASHTIRISH: AFZALLIKLARI VA IMKONIYATLARI	590
<i>Samatov A, Allanov U</i>	SIFAT MENEJMENT TIZIMIDA NOMUVOFIQLIKLARNI ANIQLASH USULLARI	597
<i>Narbayev Sh, Abdufattoxova H</i>	MENEJMENT FAOLIYATIDA SUN'IY INTELLEKTNING INNOVATSION YECHIMLARI	600
<i>Narbayev Sh.K, Abduqayumov A</i>	KORXONALARDA ESG (Environmental, Social, Governance) KO'RSATKICHLARINI JORIY ETISHDA MENEJMENTNING ROLI	605
<i>Primov S, Akramov J</i>	DAVLAT MOLIVASINING BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ASOSIY MUAMMOLARI VA BARTARAF ETISH YO'LLARI	611

Ingliz tili muharriri: Norbekov Shohzod Mamarasul o'g'li
Sahifalovchi va dizayner: Zoirov Sardor Ziyodin o'g'li

2026. № 2

© Materiallar ko'chirib bosilganda, **"Management and Economics Scientific Research Journal"** jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pulli asosda chop etiladi.

El. pochta: journals@timeedu.uz

Tel.: +998 95 651 90 00

"Management and Economics Scientific Research Journal" jurnali 19.09.2024-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan 404368-son reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. Litsenziya raqami:

C-5669639

PNFL: 308906510

Manzilimiz: Toshkent shahar Yakkasaroy tumani
Shota Rustaveli ko'chasi, 114