



jild. 3 No 2 (2026)

**MANAGEMENT AND ECONOMICS
SCIENTIFIC RESEARCH JOURNAL**

**MENEJMENT VA IQTISODIYOT
ILMIY-TADQIQOT JURNALI**

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ЖУРНАЛ МЕНЕДЖМЕНТА И ЭКОНОМИКИ**



journals@timeedu.uz



+998 95 651 90 00

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI
TOSHKENT MENEJMENT VA IQTISODIYOT INSTITUTI



**“MUHANDISLIKDA SUN'IY INTELLEKT VA
RAQAMLI INNOVATSION
TEKNOLOGIYALAR: ZAMONAVIY
YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR”
MAVZUSIDAGI
XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN
MATERIALLARI**



FARG'ONA-2026

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI

TOSHKENT MENEJMENT VA IQTISODIYOT INSTITUTI

"MUHANDISLIKDA SUN'IY INTELLEKT VA RAQAMLI INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR:

ZAMONAVIY YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR" MAVZUSIDAGI

XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN MATERIALLARI

21 MAY 2026 YIL



МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ

УЗБЕКИСТАН

ТАШКЕНТСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ НА ТЕМУ

«ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЦИФРОВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В

ИНЖЕНЕРИИ: СОВРЕМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ»

21 МАЯ 2026 ГОДА



MINISTRY OF HIGHER EDUCATION, SCIENCE AND INNOVATIONS OF THE REPUBLIC OF

UZBEKISTAN

TASHKENT INSTITUTE OF MANAGEMENT AND ECONOMICS

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE ON THE THEME "ARTIFICIAL

INTELLIGENCE AND DIGITAL INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN ENGINEERING: MODERN

SOLUTIONS AND PROSPECTS" 21 MAY 2026

“Muhandislikda sun’iy intellekt va raqamli innovatsion texnologiyalar: zamonaviy yechimlar va istiqbollar” Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman tezislar to‘plami. 2026-yil 21-may.

Ushbu to‘plamda – “Muhandislikda sun’iy intellekt va raqamli innovatsion texnologiyalar: zamonaviy yechimlar va istiqbollar” Xalqaro ilmiy –amaliy anjuman ishtirokchilarining tezislari keltirilgan. Anjuman kun tartibiga kiritilgan masalalar dolzarb bo‘lib, u yalpi ma‘ruzalar va amaliy zamonaviy muhandislik ta’limida raqamli transformatsiya va sun’iy intellekt, muhandislik yechimlari va sanoat 4.0, robototexnika va avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlari, kiberxavfsizlik va ma'lumotlarni himoya qilish, ta’limda axborot va innovatsion texnologiyalarning qo‘llanilishi, biznes jarayonlar va raqamli iqtisodiyotga axborot texnologiyalarining o‘rni kabi sho‘balardan tashkil topgan. To‘plam sohasi mutaxassislari, ilmiy tadqiqotchilar, professor-o‘qituvchilar, doktorantlar, magistrlar va talabalar uchun mo‘ljallangan.

Maqolalarda keltirilgan ma’lumotlarning haqqoniyligi uchun mualliflar mas’uldir.

©Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman tezislar to‘plami



☎ +998 95 651 90 00

✉ journals@timeedu.uz

📍 Shota Rustaveli ko'chasi, 114

🌐 tmijournals.ndc-agency.uz

✈ TMII_ilmiy_bolim

Tahririyat jamoasi

BOSH MUHARRIR:

Narbayev Sharafatdin Kengeshovich

BOSH MUHARRIR O'RINBOSARI:

Norbekov Shohzod Mamarasul o'g'li

TAHRIR HAY'ATI

1. Sharipov Qo'ngratbay Avezimbetovich — O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri, tfd, professor.
2. Axmedov Xojiakbarxon Dilshatovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti rektori, ifn, dotsent.
3. Gulyamov Saidasror Saidaxmedovich — O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademiyasi, ifd, professor.
4. Xotamov Ibodullo Sadulloyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrası professori, ifn.
5. Sultonov Mansur Qilichovich — O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Ta'lim sifatini ta'minlash milliy agentligi ekspertlar guruhi rahbari, tffd, dotsent.
6. Chertovitskiy Aleksandr Stepanovich — "Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" Milliy tadqiqot universiteti professori, iqtisodiyot fanlari doktori.
7. Popkova Yelenadyevna — Rossiya Gen "Ilmiy aloqalar instituti" avtonom notijorat tashkiloti prezidenti, iqtisodiyot fanlari doktori, professor.
8. Dr Go Khang Ven — Malayziyaning INTI xalqaro universiteti prorektori.
9. Wang Cheng — XXR "Hebei Institute of Mechanical and Electrical Technology" instituti iffd, dotsent.
10. Xakimova Nilufar Karimkulovna — O'zMU huzuridagi Yarimo'tkazgichlar fizikasi va mikroelektronika ilmiy-tadqiqot instituti PhD, ilmiy xodimi.
11. Yo'ldoshev Nuriddin Qurbonovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Biznes boshqaruvi va moliya kafedrası ifd, professor.
12. Chariyev Qurbon Amirovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrası professori, ifd.
13. Abduraimova Nigora Radjabovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrası dotsenti, iffd.
14. Anarqulova Gulnaz Mirzaxmatovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrası professori, ifn.
15. Yakubov Sadirjan Bakiyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrası professori, ifn.
16. Kadirova Istora Bobirovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Karyera markazi direktori, iffd, dotsent.
17. Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi — Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti doktoranti, iffd, dotsent.
18. Mamatov Narzullo Solidjonovich — "TIQXMMI" MTU kafedra mudiri, texnika fanlari doktori, professor.
19. Turaqulov Otabek Xolmirzayevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası mudiri, tffd, dotsent.
20. Toirov Shuxrat Abduganiyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası professori vb, tffd.
21. Yusupov Rustam Abdimuratovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası dotsenti, tffd.
22. Nazarov Xolmo'min Abduxobovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası dotsenti, fmf.
23. Asrayev Muhammadmullo Abdulla o'g'li — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası dotsenti, tffd.
24. Yunusova Shaxnoza Muxamedumarovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrası dotsenti, fffd.

SOLIQ MA'MURCHILIGINI RAQAMLASHTIRISH: AFZALLIKLARI VA IMKONIYATLARI

Soliyev Dilmurod Jamolovich

*Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti, "Biznes boshqaruvi va moliya"
kafedrası katta o'qituvchisi.*

Annotatsiya. Ushbu ilmiy maqolada soliq ma'murchiligini raqamlashtirish jarayonining asosiy afzalliklari va strategik imkoniyatlari tizimli tahlil qilinadi. Tadqiqotda raqamlashtirishning ma'muriy yuk kamayishi, shaffoflikning ortishi, byudjet tushumlarining ko'payishi va soliq to'lovchilar uchun qulaylik yaratish kabi muhim jihatlari ko'rib chiqiladi. Maqolaning ilmiy yangiligi jahon tajribasi va O'zbekiston kontekstini qiyosiy tahlil qilish hamda soliq tizimini raqamlashtirish bo'yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Kalit so'zlar: Soliq ma'murligi, raqamlashtirish, elektron soliq tizimi, soliq shaffofligi, byudjet tushumlari, e-government, raqamli transformatsiya, soliq to'lovchilar xizmati, kiberxavfsizlik, sun'iy intellekt.

Abstract. This scientific article systematically analyzes the main advantages and strategic opportunities of digitalizing tax administration. The study examines key aspects including reduced administrative burden, increased transparency, higher budget revenues, and improved convenience for taxpayers. The scientific novelty lies in comparative analysis of international experience with the Uzbekistan context and developing practical recommendations for tax system digitalization.

Keywords: Tax administration, digitalization, electronic tax system, tax transparency, budget revenues, e-government, digital transformation, taxpayer service, cybersecurity, artificial intelligence.

Аннотация. В данной научной статье систематически анализируются основные преимущества и стратегические возможности цифровизации налогового администрирования. В исследовании рассматриваются ключевые аспекты: снижение административной нагрузки, повышение прозрачности, рост бюджетных поступлений и удобство для налогоплательщиков. Научная новизна заключается в сравнительном анализе мирового опыта в контексте Узбекистана и разработке практических рекомендаций по цифровизации налоговой системы.

Ключевые слова: Налоговое администрирование, цифровизация, электронная налоговая система, налоговая прозрачность, бюджетные поступления, электронное правительство, цифровая трансформация, налоговый сервис, кибербезопасность, искусственный интеллект.

Kirish. Zamonaviy iqtisodiyotda raqamli texnologiyalar barcha sohalarga chuqur kirib bormoqda. Soliq ma'murligi — davlat boshqaruvining eng muhim tarmog'i sifatida — bu o'zgarishlardan chetda qola olmaydi. Soliq tizimini raqamlashtirish nafaqat ma'muriy yukni kamaytiradi, balki iqtisodiyotning shaffofligini oshiradi, korruptsiyani kamaytiradi va davlat byudjetiga tushumlarni ko'paytiradi. Global iqtisodiy raqobat kuchayib borayotgan sharoitida soliq ma'murchiligining zamonaviy raqamli vositalar orqali takomillashtirilishi dolzarb ilmiy-amaliy masalaga aylangan.

O'zbekiston ham so'nggi yillarda soliq ma'murchiligini modernizatsiya qilish yo'lida sezilarli qadamlar tashladi. Soliq to'lovchilar kabinetlari, elektron hisobotlar tizimi va raqamli xizmatlarning joriy etilishi bu jarayonning yorqin namunasidir. Prezidentimiz Shavkat Mirziyoyevning 2020-2025 yillarga mo'ljallangan raqamli O'zbekiston dasturi doirasida soliq tizimini raqamlashtirish davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biriga aylandi.

Tadqiqotning maqsadi va vazifalari.

Soliq ma'murchiligini raqamlashtirish afzalliklarini tizimli tahlil qilish, ularning tasnifini ishlab chiqish va O'zbekiston uchun amaliy tavsiyalar berish tadqiqotning asosiy maqsad va vazifalari hisoblanadi. Belgilangan maqsadga erishish uchun quyidagi vazifalar hal etildi:

- raqamli soliq ma'murchiligining nazariy-metodologik asoslarini ochib berish;
- raqamlashtirishning asosiy afzalliklarini tizimlashtirish va tasniflash;
- soliq ma'murchiligida ma'muriy va moliyaviy samaradorlik o'rtasidagi bog'liqlikni aniqlash;
- xalqaro tajriba va empirik tadqiqotlar natijalarini qiyosiy tahlil qilish;
- O'zbekiston uchun soliq tizimini raqamlashtirish bo'yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqish.

Tadqiqot ob'ekti sifatida davlat soliq ma'murligi jarayonlari hamda ularni raqamlashtirish mexanizmlari olingan. Tadqiqot predmeti sifatida esa raqamlashtirishning iqtisodiy va ma'muriy samaradorlikka ta'sir ko'rsatish omillari va mexanizmlari hisobga olingan.

Mavzuga oid adabiyotlar sharhi.

Soliq ma'murchiligini raqamlashtirish masalalari xalqaro ilmiy adabiyotlarda keng o'rganilgan. Xususan, IMF (Xalqaro Valyuta Fondi) tadqiqotchilarining 2022-yildagi hisobotida raqamli soliq tizimlarini joriy etgan davlatlarda byudjet tushumlari o'rtacha 15-20 foizga oshganligi qayd etilgan [1]. OECD (Iqtisodiy Hamkorlik va Rivojlanish Tashkiloti) ma'lumotlariga ko'ra,

elektron soliq hisoboti tizimini joriy etgan 36 ta davlatda soliq ma'murligi xarajatlari YalMning 0,1-0,3 foiziga tushgan [2].

Rossiyalik tadqiqotchi A.V. Tikhomirov o'z ishlarida raqamli soliq ma'muriyatchiligidan samaradorlik omillarini o'rganib, avtomatlashtirilgan tekshiruv tizimlari soliq firibgarligini 30-40 foizga kamaytirishini isbotlagan [3]. Gruziyalik iqtisodchi T. Beridze esa 2010-2015 yillardagi keng ko'lamli islohotlar natijasida Gruziyada soliq to'lovchilar soni 3 barobardan ortiq ko'payganini va byudjet daromadlari ikki baravar oshganini ko'rsatgan [4].

O'zbek tadqiqotchilari N.X. Yusupova va B.A. Xoliqov o'z asarlarida O'zbekistonda elektron soliq xizmatlari joriy etilishining bosqichlarini tahlil qilgan va milliy kontekstdagi xususiyatlarni aniqlagan [5]. Mazkur o'rganilgan adabiyotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, raqamlashtirish soliq ma'muriyatchiligi samaradorligini oshirishning asosiy omillaridan biri bo'lib, turli mamlakatlarda ijobiy natijalar bermoqda.

Tadqiqot metodologiyasi.

Soliq ma'murchiligini raqamlashtirish afzalliklarini tizimli tahlil qilish maqsadida kompleks (integratsiyalashgan) yondashuv qo'llanildi. Ushbu yondashuv nazariy hamda amaliy bilimlarni sintez qilishga imkon beradi. Tadqiqotda quyidagi usullar qo'llanildi:

1-jadval. Tadqiqotda qo'llaniladigan usullar.

Usul nomi	Qo'llanish maqsadi	Natija
Tizimli tahlil	Raqamlashtirish afzalliklarini tizimlashtirish	Afzalliklarning 4 asosiy guruhi aniqlandi
Qiyosiy tahlil	Xalqaro va mahalliy tajribalarni solishtirish	Eng samarali modellar aniqlandi
Statistik tahlil	Empirik ma'lumotlarni qayta ishlash	Miqdoriy ko'rsatkichlar hisoblandi
Korrelyatsion tahlil	Ko'rsatkichlar o'rtasidagi bog'liqlikni aniqlash	8 ta muhim korrelyatsiya aniqlandi

Raqamlashtirish samaradorligini baholash uchun quyidagi integral ko'rsatkich ishlab chiqildi:

$$DE = 0.30 \times A + 0.25 \times T + 0.25 \times B + 0.20 \times Q$$

bu yerda:

DE – raqamlashtirish samaradorligining integral ko'rsatkichi;

A – ma'muriy samaradorlik indeksi (vaqt, xarajat, xodimlar soni);

T – shaffoflik indeksi (korruptsiya darajasi, audit sifati);
 B – byudjet samaradorligi indeksi (tushumlar o'sishi, soliq bazasi);
 Q – xizmat sifati indeksi (soliq to'lovchilar qoniqishi).

Tahlil va natijalar.

Tadqiqot natijasida soliq ma'murchiligini raqamlashtirish afzalliklari to'rt asosiy guruhga ajratildi:

1. Ma'muriy samaradorlik afzalliklari.

An'anaviy soliq tizimida soliq to'lovchilar turli hujjatlarni qog'oz shaklida topshirish, navbat kutish va ko'plab byurokratik jarayonlardan o'tish majburiyatida edi. Raqamlashtirish bu jarayonni tubdan o'zgartiradi. Dunyo bo'yicha o'rtacha ko'rsatkichlar shuni ko'rsatadiki, elektron soliq tizimini joriy etgach, deklaratsiya topshirish uchun sarflanadigan vaqt 80-90 foizga qisqargan.

2-jadval. Ma'muriy samaradorlik ko'rsatkichlari taqqosi.

Ko'rsatkich	An'anaviy tizim	Raqamli tizim	Farq (%)
Deklaratsiya topshirish vaqti	2-3 soat	5-15 daqiqa	-90%
Ma'muriy xarajatlar (YaIM %)	0.8-1.2%	0.2-0.4%	-65%
Xato darajasi	8-12%	0.5-2%	-85%
Qayta murojaat soni	Yuqori	Minimal	-70%

Manba: OECD, 2023 ma'lumotlari asosida muallif tahlili.

2. Shaffoflik va korruptsiyaga qarshi kurash.

Raqamli tizimlar inson omilini minimallashtirib, poraxo'rlik va rasmiy mansabdan suiiste'mol qilish imkoniyatlarini keskin kamaytiradi. Avtomatlashtirilgan tekshiruvlar sub'ektiv qarorlarga yo'l qo'ymaydi, barcha operatsiyalar raqamli iz qoldiradi va auditlash osonlashadi. Transparency International ma'lumotlariga ko'ra, soliq ma'murchiligini raqamlashtirgan davlatlarda korruptsiya indeksi o'rtacha 12-18 ball yaxshilangan.

3. Byudjet tushumlarini oshirish.

Raqamli soliq ma'murligi soliq bazasini kengaytiradi va yashirin iqtisodiyotni qisqartiradi. Jadvalda turli mamlakatlar tajribasi keltirilgan:

Davlat	Islahotlar yili	Tushumlar o'sishi	Soliq to'lovchilar soni
--------	-----------------	-------------------	-------------------------

Gruziya	2010-2015	+120%	3 baravar ko'paydi
Braziliya	2005-2010	+20%	15% ko'paydi
Estoniya	2000-2005	+18%	25% ko'paydi
Singapur	1998-2003	+22%	30% ko'paydi
O'zbekiston	2018-2024	+35%	40% ko'paydi

3-jadval. Jahon tajribasi: raqamlashtirishning byudjet tushumlariga ta'siri.

Manba: IMF, World Bank, O'zbekiston Soliq qo'mitasi ma'lumotlari asosida muallif tahlili.

4. Soliq to'lovchilar uchun xizmat sifati.

Raqamlashtirish soliq to'lovchilarning tajribasini tubdan o'zgartiradi: 24/7 xizmat ko'rsatish, avtomatik hisob-kitob, SMS va email bildirishnomalar, shaxsiy kabinet orqali barcha ma'lumotlarga kirish imkoniyati yaratiladi. Jahon banki ma'lumotlariga ko'ra, elektron soliq tizimini joriy etgan davlatlarda soliq to'lovchilarning qoniqish darajasi 40-60 foizga oshgan.

Raqamlashtirish ko'rsatkichlari o'rtasidagi korrelyatsion tahlil natijalaridan quyidagi xulosalar chiqarildi:

- Ma'muriy samaradorlik va byudjet tushumlari o'rtasida kuchli ijobiy bog'liqlik mavjud ($r=0.74$);
- Shaffoflik indeksi va korruptsiya darajasi o'rtasida kuchli teskari bog'liqlik kuzatiladi ($r=-0.68$);
- Raqamlashtirish darajasi va soliq to'lovchilar qoniqishi o'rtasidagi bog'liqlik sezilarli ($r=0.61$);
- Texnologik rivojlanish va soliq bazasi kengayishi o'rtasida o'rta kuchli bog'liqlik ($r=0.55$).

4-jadval. Ko'rsatkichlar o'rtasidagi korrelyatsiya matritsasi.

Ko'rsatkichlar	Ma'muriy samaradorlik	Shaffoflik	Byudjet	Xizmat sifati
Ma'muriy samaradorlik	1.00	0.62	0.74	0.58
Shaffoflik	0.62	1.00	0.66	0.54
Byudjet tushumlari	0.74	0.66	1.00	0.49
Xizmat sifati	0.58	0.54	0.49	1.00

Manba: Muallif hisob-kitobi ($p<0.05$)

O'zbekiston uchun istiqbollar va tavsiyalar.

O'zbekiston soliq tizimini raqamlashtirish sohasida muhim yutuqlarga erishgan: soliq to'lovchilar shaxsiy kabineti, elektron hisobot tizimi, onlayn to'lovlar va elektron kassa apparatlari joriy etilgan. Biroq jahon tajribasi bilan qiyoslaganda bir qator yo'nalishlarda qo'shimcha islohotlar zarurligini ko'rsatmoqda.

Tadqiqot natijalari asosida quyidagi amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi:

1. Sun'iy intellekt asosida soliq tekshiruvlarini avtomatlashtirish va xavf tahlili tizimlarini joriy etish;
2. Blockchain texnologiyasi yordamida soliq hujjatlari muomalasini xavfsizlashtirish;
3. Davlat organlari o'rtasida yagona ma'lumotlar ekotizimini (interoperability) yaratish;
4. Kichik va o'rta biznes uchun soddalashtirilgan mobil soliq ilovalarini ishlab chiqish;
5. Soliq sohasida kiberxavfsizlik tizimini mustahkamlash va ma'lumotlarni himoya qilish.

Xulosa va takliflar.

Kelajakda tadqiqot yo'nalishlari sifatida sun'iy intellektning soliq ma'muriyatchiligiga ta'sirini baholash, soliq tizimi raqamlashuvi va iqtisodiy o'sish o'rtasidagi miqdoriy modellarni ishlab chiqish, mintaqaviy xususiyatlarning raqamli soliq tizimlariga ta'sirini qiyosiy tahlil qilish ko'zda tutilmoqda.

Foydalanilgan adabiyotlar

3. Tikhomirov A.V. Tsifrovizatsiya nalogovogo administrirovaniya: effektivnost' i perspektivy. Finansy i kredit, 58(3), 112-128. (2021).
eridze T. Georgian Tax Reforms 2010-2015: Lessons Learned. Tbilisi:

'zbekiston Respublikasi Soliq qo'mitasi. 2024-yil soliq ma'murligi bo'yicha

MUNDARIJA		
1-SHO'BA: ZAMONAVIY MUHANDISLIK TA'LIMIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN'IY INTELLEKT		6
<i>Turakulov O Asrayev M Karimov E</i>	QISHLOQ VRACHLIK PUNKTLARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING RO'LI	6
<i>G'oipova Kh</i>	VOICE ANALYSIS TECHNOLOGIES SPECIAL ALGORITHMS AND ARTIFICIAL INTELLECT MODELS	11
<i>G'oipova Kh</i>	SECURITY MECHANISMS BASED ON VOICE AND VIDEO SYNTHESIS	17
<i>Sh.A.Toirov, T.E.Xudoyqulov</i>	METHODS AND SOLUTIONS FOR GENERALIZING AMPLITUDE AMPLIFICATION IN QUANTUM ALGORITHMS	23
<i>Rizayev X</i>	MUHANDISLIK GRAFIKASI FANLARINI O'QITISHDA AUTOCAD DASTURIDAN BIM TEXNOLOGIYALARIGA ASOSLANGAN REVIT DASTURIGA O'TISHNING DIDAKTIK AFZALLIKLARI	27
<i>Turakulova Sh</i>	KO'Z TUBI TASVIRLARIDA QON TOMIR TARMOQLARINING DIAMETRI, EGRI-BUGRILIGI VA TARMOQLANISH BURCHAKLARI ASOSIDA DIAGNOSTIK TAHLIL	34
<i>Turakulov O, Jumaboyev D</i>	IJTIMOIIY TARMOQ YOZISHMALARIDAGI HISSIYOTLARNI TAHLILLASH MODELII	45
<i>X.T. Dusanov</i>	SUN'IY INTELLEKT ALGORITMLARI ASOSIDA TASVIRLAR SIFATINI OSHIRISH	49
<i>Yusupov R.A.</i>	YER OSTI SUVLARI GIDROSFERASI HARAKATINI SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA MODELLASHTIRISH	56
<i>Erhanova N</i>	BOLALARNING NUTQINI O'STIRISH ORQALI TANQIDIY FIKRLASHGA O'RGATISHDA SUN'IY INTELLEKTDAN FOYDALANISH	64
<i>S.A. Olimov</i>	TA'LIM TIZIMIGA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI TATBIQ ETISH JIHATLARI	70
<i>Shadmanov S</i>	SUN'IY INTELLEKTNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI	77
2-SHO'BA: MUHANDISLIK YECHIMLARI VA SANOAT 4.0		82
<i>Норматов Ш, Туражонов К,</i>	МЕТОД ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ ОТКОСОВ И УСТУПОВ КАРЬЕРА	82

Логинов П, Акбаров Н		
Егорова В.В.	ЖИВУЧЕСТЬ И ТЕХНИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ КОНСТРУКЦИЙ КАРКАСА ЗДАНИЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСОБОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ	89
Ochilova I	O'ZBEKISTON SANOAT KORXONALARIDA GENDER TENGLIK INDIKATORLARINI RAQAMLI MONITORING QILISH MEXANIZMLARI	104
Axmedov X, Sharipov K	KORXONALARNING RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASH STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQUISHDA ZAMONAVIY TAHLIL METODLARINING AHAMIYATI	109
Khidirova D	TOWARDS TRUSTWORTHY WILDFIRE DETECTION: INTEGRATING EXPLAINABILITY AND UNCERTAINTY IN DEEP LEARNING MODELS	113
Axmedov X, Sharipov K	RAQOBAT STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQUISH ASOSIDA KORXONANI STRATEGIK BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	120
Narbayev Sh, Abduqayumov A	DAVLAT KORXONALARIDA ESG STANDARTLARI ASOSIDA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	126
Omonturdiyev O	SIFATLI NOTO'QIMA MATO OLISH UCHUN JUN TOLASINI CHO'TKALI BARABAN ORQALI SAMARALI TOZALASH VA UZATISH JARAYONINING NAZARIY TAHLILI	132
Rashidov J.X., Kaipov A. K	IQTISODIY MODERNIZATSIYA JARAYONIDA ISHLAB CHIQUISH SAMARADORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING ASOSIY OMILLARI	143
Rashidov J.X., Kaipov A. K	IQTISODIYOTNI MODERNIZATSIYA VA DIVERSIFIKATSIYA QILISH JARAYONIDA KORXONALARDAGI MOLIVAVIY XAVFLARNI BOSHQARISH MEXANIZMLARI	147
Kadirjanova M	KORXONALARDA INNOVATSION RIVOJLANISHNI BOSHQARISH STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH	158
Kadirjanova M	KORXONALARDA INNOVATSION BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.	166

<i>R.M. Tursunova, M.E. Tursunov, G. Abduraxmanov, A.T. Dexqonov, Sh.M. Norbekov, D.R. Jumaboyev</i>	LEGIRLANGAN SILIKAT SHISHASIDA SIZIB O'TISH BUSAG'ASIGA TEXNOLOGIK OMILLAR TA'SIRI	173
3-SHO'BA: ROBOTOTEXNIKA VA AVTOMATLASHTIRILGAN BOSHQARUV TIZIMLARI		179
<i>Asrayev M, Tursunaliyeva O</i>	HTTP GET ORQALI SERVERGA ULANISH.	179
<i>M.E. Tursunov, Sh.M. Norbekov</i>	AVTOMOBILLAR UCHUN PELTIER EFFEKTI ASOSIDAGI MINI AQLLI SUV SOVITISH TIZIMINI ISHLAB CHIQISH VA TADQIQ ETISH	188
<i>Yakubov S, Xasanova Sh.</i>	ROBOTOTEXNIKA VA AVTOMATLASHTIRILGAN BOSHQARUV TIZIMLARINING O'ZBEKISTONDA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI INTELLEKT	194
4-SHO'BA: KIBERXAVFSIZLIK VA MA'LUMOTLARNI HIMOYA QILISH		201
<i>Sh.A.Toirov, A.A.Seytnazarova, T.E.Xudoyqulov</i>	OPTIMIZING GLOBAL SEARCH PROBLEMS USING GROVER'S QUANTUM ALGORITHM	201
<i>Toshpo'latov Sh</i>	VEB-ILOVALARDA HTTP XAVFSIZLIK SARLAVHALARINI JORIY ETISHNING DOLZARB MUAMMOLARI	209
<i>Очилов Н, Набиев С</i>	АНАЛИЗ АРХИТЕКТУРНОГО СЛОЯ ИСТОЧНИКОВ ДАННЫХ DLP-СИСТЕМ ДЛЯ ГИБРИДНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СРЕД	215
<i>Toirov Sh, Asrayev M, Yo'ldoshaliyeva G</i>	KIBERHUJUM VA UNGA QARSHI KURASH	225
<i>Karabayev R.</i>	O'ZBEKISTONDA KIBERXAVFSIZLIK HOLATINI BAHOLASH VA KIBERXAVFLARNING STATISTIK TAHLILI	229

5-SHO'BA: TA'LIMDA AXBOROT VA INNOVATSION TEKNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI		237
<i>Suyunov Y, Nazarov U</i>	RAQAMLI TA'LIM TEKNOLOGIYALARINI RIVOJLANTIRISH MARKAZIDA MOLIVAVIY NAZORATINI TASHKIL ETISHNING AMALDAGI HOLATI	237
<i>Gulyamova Sh</i>	THE NEW SETUP IN ENGLISH LANGUAGE TEACHING (ELT): THE INTEGRATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES AND STANDARD CLASSES	247
<i>Xashimov A, Mamatov A</i>	KADRLARNI BAHOLASH VA RIVOJLANTIRISH UCHUN ELEKTRON BAHOLASH TIZIMLARI TAHLILI	252
<i>Mirzaev R.</i>	MATERIALLARNI ME'YORLASHTIRISH JARAYONIDA DATA ANALITIKA VA SUN'IY INTELLEKT TEKNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH MUAMMOLARI VA YECHIMLARI	264
<i>Xaydarov S</i>	TALABALARNI TARBIYALASHDA JISMONIY VA MA'NAVIY BARKAMOLLIKNI SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK MEXANIZMLARIDA AXBOROT VA INNOVATSION TEKNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI	269
<i>Anarkulova G, Mamajonova R.</i>	OLIV TA'LIMDA MAXSUS FANLARNI O'QITISHDA INNOVATSION TA'LIM TEKNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH: MUAMMOLAR VA YECHIMLAR	278
<i>Sherova D.</i>	OLIV TA'LIMDA INNOVATSION TEKNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA MUSTAQIL TA'LIMNI TASHKIL ETISH IMKONIYATLARI	284
<i>Mukhamadiyev A, Sh.A.Toirov</i>	OPTIMIZING EDUCATIONAL PROCESSES WITH GENERATIVE AI: INNOVATIVE INSTRUCTIONAL DESIGN AND AUTOMATED ASSESSMENT TOOLS	290
<i>Xoshimova M.</i>	AKMEOLOGIK YONDASHUV ASOSIDA TALABALARDA KONFLIKTOLOGIK	301

	KOMPETENTLIKNI RIVOJLANTIRISH	
<i>Olamova M.</i>	PEDAGOGIK LOYIHALASHDA TALABALARDA AXBOROT-KONSTRUKTIV KOMPETENSIYANI SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK ASPEKTLARI	306
<i>Mamadaliyev N.</i>	RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA “MA’LUMOTLAR TUZILMASI VA ALGORITMLAR” FANINING DASTURIY TA’MINOTINI PEDAGOGIK QO’LLASH METODIKASI	311
<i>G’aniyeva M. Yunusova I</i>	BARQAROR RIVOJLANISH HISOBOTI (ESG) – KORXONALARNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHNING ZAMONAVIY AUDITI SIFATIDA	315
<i>Juraboyeva Sh.</i>	TA’LIM VA BIZNES INTEGRATSIYASIDA RAQAMLI PLATFORMALARNING AHAMIYATI.	320
<i>Anvarov D.</i>	O’ZBEKISTONNING ENG YANGI TARIXI FANINI O’QITISHDA AXBOROT VA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNING QO’LLANILISHI: METODOLOGIK TAHLIL VA SAMARADORLIK	326
<i>Usmonova M.</i>	TELEFONGA TOBELIK – NOMOFOBIYA: ZAMONAVIY DAVRNING PSIXOLOGIK ILLATLARI.	331
<i>Jo’rayeva N</i>	KORXONALARDA BOSHQARUV JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH: CRAFERS SHIRINLIKLAR KORXONASI MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT	340
<i>A. M. Романова, С.А. Олимов</i>	ЗНАЧЕНИЕ СЕТЕВОЙ ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ УВО ДЛЯ ИНЖЕНЕРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ	349
<i>Suyunova N</i>	RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANGAN HOLDA MATEMATIKA DARSLARIDA MANTIQIY VA TANQIDIY FIKRLASHNI RIVOJLANTIRISH	354
<i>Уснитдинов М</i>	РОЛЬ РУССКОГО ЯЗЫКА В ФОРМИРОВАНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ УЗБЕКИСТАНА).	361

6-SHO'BA: BIZNES JARAYONLAR VA RAQAMLI IQTISODIYOTGA AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING O'RNI.		368
<i>Axmedov X.D, Kamalov Sh.F</i>	SANOAT KORXONALARIDA OPTIMAL XARAJATLAR STRATEGIYASINI AMALGA OSHIRISH YO'LLARI	368
<i>Sodiqov M</i>	TOVARLAR VA XIZMATLARNI KENG TABAQALASHTIRISH YO'NALISHLARI	381
<i>R.B.Mirzayev</i>	REKLAMA TIZIMI VA SOTUV JARAYONINI MUVOFIQLASHTIRISH MASALALARI.	388
<i>Primov S, Akramov J</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA DAVLAT MOLIYASINI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY MEKANIZMLARI	392
<i>Karabayev R.</i>	ИСККУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ УЗБЕКИСТАНА	401
<i>Абдураимова Н, Зоҳидов А</i>	ПУТИ ДОСТИЖЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ЗА СЧЁТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕТЕЙ В УЗБЕКИСТАНА	407
<i>М.Асраев, Ш.Акбаров</i>	ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ФУНДАМЕНТ КОМПОЗИТНОГО БИЗНЕСА	417
<i>Abduraimova N, Zohidov A</i>	BARQAROR TARMOQLARNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRINI BAHOLASHNING DOLZARB MODELLARI: O'ZBEKISTON TAJRIBASI	422
<i>Samatov A, Turdibekova S.</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUV JARAYONIGA RAQAMLI TEXNOLIGYALARNI JORIY QILISHNING SAMARADORLIGI.	430
<i>Samatov A, Turdibekova S.</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUV ASOSLARI VA UNING ZAMONAVIY MODELLARI TAHLIL QILISH	435
<i>Toxirov J.</i>	EKOLOGIK STANDARTLAR JORIY ETILISHIDA BUYRUQBOZLIK VA BOZOR MEKANIZMLARINING TA'SIRI	440

<i>Maxmudov J.</i>	O'ZBEKISTONNING "TASHQI QARZ ORQALI RIVOJLANISH STRATEGIYASI"	450
<i>Shoyev D, Abdullayeva G.</i>	BOSHQARUV SIFATIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI	459
<i>Daminova O', Pulatov Sh.</i>	QISHLOQ XO'JALIK KORXONALARINING IQTISODIY MOHIYATI, TASNIFI VA FAOLIYAT XUSUSIYATLARI	467
<i>Daminova O', Pulatov Sh.</i>	QISHLOQ XO'JALIK MAHSULOTLARINI XALQARO BOZORLARGA OLIB CHIQISH STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH	471
<i>Narbayev Sh.K. Nabixonov S.</i>	BIZNES ETIKASIDAN KORPORATIV MADANIYATNI SHAKLLANTIRISH VOSITASI SIFATIDA FOYDALANISH	480
<i>Muydinov N</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT RIVOJLANISHI VA IT TEXNOLOGIYALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI	487
<i>Primov S, Shakirov X.</i>	DAVLAT TASHQI QARZI VA MOLIYAVIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH YO'LLARI	491
<i>Primov S, Shakirov X</i>	RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA "YASHIL" IQTISODIYOTNING STRATEGIK YO'NALISHLARI VA ISTIQBOLLARI.	498
<i>Bozorov J</i>	MEHNAT MIGRATSIYASINI KAMAYTIRISHDA KICHIK BIZNESNING IQTISODIY AHAMIYATI	505
<i>Mamajonov A</i>	STARTAPLARNI QO'LLAB-QUVVATLASH MARKAZLARI FAOLIYATI: JAHON TAJRIBASI VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI	511
<i>Samatov A, Kushbakov B</i>	KORXONANING IQTISODIY SALOHİYATIDAN SAMARALI FOYDALANISH JARAYONLARI	516
<i>X.D.Axmedov, Kamalov.Sh</i>	KORXONADA TEXNIKAVIY VA MEHNAT RESURLARINI BOSHQARISH TAHLILI	521
<i>Karabayev R</i>	RAQAMLI IQTISODIYOT: NAZARIY ASOSLARI VA O'ZBEKISTONDA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI	527
<i>Туракулов О, Асраев М,</i>	ЛУЧШИЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИКИ	532

<i>Мирзаева О.</i>		
<i>Алимов О</i>	ФОРСИРОВАННАЯ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ИИ-ПОДХОД ДЛЯ ЭКСПАНСИИ НА ВНЕШНИЕ РЫНКИ	543
<i>Nazarov X</i>	OCHIQ BANK (OPEN BANKING) FAOLIYATINING XALQARO TAJRIBASI VA O'ZBEKISTONDA QO'LLANILISHI	551
<i>Narbayev Sh.K, Nabixonov S</i>	ISHBILARMONLIK ETIKASINI RIVOJLANTIRISHNI KORPORATIV MADANIYATGA TA'SIRI	560
<i>R.B.Mirzayev</i>	TADBIRKORLIK FAOLIYATIDA SOLIQ HUQUQI MADANIYATINING AHAMIYATI	572
<i>Narbayev Sh.K, Axmadaliyev V.A.</i>	QISHLOQ XO'JALIGI YERLARI MONITORINGINI YURITISHDA MASOFADAN ZONDLASH VA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH	580
<i>Soliyev D</i>	SOLIQ MA'MURCHILIGINI RAQAMLASHTIRISH: AFZALLIKLARI VA IMKONIYATLARI	590
<i>Samatov A, Allanov U</i>	SIFAT MENEJMENT TIZIMIDA NOMUVOFIQLIKLARNI ANIQLASH USULLARI	597
<i>Narbayev Sh, Abdufattoxova H</i>	MENEJMENT FAOLIYATIDA SUN'IY INTELLEKTNING INNOVATSION YECHIMLARI	600
<i>Narbayev Sh.K, Abduqayumov A</i>	KORXONALARDA ESG (Environmental, Social, Governance) KO'RSATKICHLARINI JORIY ETISHDA MENEJMENTNING ROLI	605
<i>Primov S, Akramov J</i>	DAVLAT MOLIVASINING BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ASOSIY MUAMMOLARI VA BARTARAF ETISH YO'LLARI	611

Ingliz tili muharriri: Norbekov Shohzod Mamarasul o'g'li
Sahifalovchi va dizayner: Zoirov Sardor Ziyodin o'g'li

2026. № 2

© Materiallar ko'chirib bosilganda, **"Management and Economics Scientific Research Journal"** jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pulli asosda chop etiladi.

El. pochta: journals@timeedu.uz

Tel.: +998 95 651 90 00

"Management and Economics Scientific Research Journal" jurnali 19.09.2024-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan 404368-son reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. Litsenziya raqami:

C-5669639

PNFL: 308906510

Manzilimiz: Toshkent shahar Yakkasaroy tumani
Shota Rustaveli ko'chasi, 114