



jild. 3 No 2 (2026)

**MANAGEMENT AND ECONOMICS  
SCIENTIFIC RESEARCH JOURNAL**

**MENEJMENT VA IQTISODIYOT  
ILMIY-TADQIQOT JURNALI**

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ЖУРНАЛ МЕНЕДЖМЕНТА И ЭКОНОМИКИ**



[journals@timeedu.uz](mailto:journals@timeedu.uz)



+998 95 651 90 00

**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI**  
**OLIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**  
**TOSHKENT MENEJMENT VA IQTISODIYOT INSTITUTI**



**“MUHANDISLIKDA SUN'IY INTELLEKT VA  
RAQAMLI INNOVATSION  
TEKNOLOGIYALAR: ZAMONAVIY  
YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR”  
MAVZUSIDAGI  
XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN  
MATERIALLARI**



**FARG'ONA-2026**

**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**TOSHKENT MENEJMENT VA IQTISODIYOT INSTITUTI**

**"MUHANDISLIKDA SUN'IY INTELLEKT VA RAQAMLI INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR:**

**ZAMONAVIY YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR" MAVZUSIDAGI**

**XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN MATERIALLARI**

**21 MAY 2026 YIL**



**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ**

**УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ**

**МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ НА ТЕМУ**

**«ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЦИФРОВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В**

**ИНЖЕНЕРИИ: СОВРЕМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ»**

**21 МАЯ 2026 ГОДА**



**MINISTRY OF HIGHER EDUCATION, SCIENCE AND INNOVATIONS OF THE REPUBLIC OF**

**UZBEKISTAN**

**TASHKENT INSTITUTE OF MANAGEMENT AND ECONOMICS**

**INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE ON THE THEME "ARTIFICIAL**

**INTELLIGENCE AND DIGITAL INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN ENGINEERING: MODERN**

**SOLUTIONS AND PROSPECTS" 21 MAY 2026**

**“Muhandislikda sun’iy intellekt va raqamli innovatsion texnologiyalar: zamonaviy yechimlar va istiqbollar”** Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman tezislar to‘plami. 2026-yil 21-may.

Ushbu to‘plamda – “Muhandislikda sun’iy intellekt va raqamli innovatsion texnologiyalar: zamonaviy yechimlar va istiqbollar” Xalqaro ilmiy –amaliy anjuman ishtirokchilarining tezislari keltirilgan. Anjuman kun tartibiga kiritilgan masalalar dolzarb bo‘lib, u yalpi ma‘ruzalar va amaliy zamonaviy muhandislik ta‘limida raqamli transformatsiya va sun’iy intellekt, muhandislik yechimlari va sanoat 4.0, robototexnika va avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlari, kiberxavfsizlik va ma'lumotlarni himoya qilish, ta'limda axborot va innovatsion texnologiyalarning qo'llanilishi, biznes jarayonlar va raqamli iqtisodiyotga axborot texnologiyalarining o'rni kabi sho'balardan tashkil topgan. To'plam sohasi mutaxassislari, ilmiy tadqiqotchilar, professor-o'qituvchilar, doktorantlar, magistrlar va talabalar uchun mo'ljallangan.

Maqolalarda keltirilgan ma'lumotlarning haqqoniyligi uchun mualliflar mas'uldir.

©Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman tezislar to‘plami



☎ +998 95 651 90 00

✉ [journals@timeedu.uz](mailto:journals@timeedu.uz)

📍 Shota Rustaveli ko'chasi, 114

🌐 [tmijournals.ndc-agency.uz](http://tmijournals.ndc-agency.uz)

✈ TMII\_ilmiy\_bolim

## Tahririyat jamoasi

BOSH MUHARRIR:

**Narbayev Sharafatdin Kengeshovich**

BOSH MUHARRIR O'RINBOSARI:

**Norbekov Shohzod Mamarasul o'g'li**

TAHRIR HAY'ATI

1. Sharipov Qo'ngratbay Avezimbetovich — O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri, tfd, professor.
2. Axmedov Xojiakbarxon Dilshatovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti rektori, ifn, dotsent.
3. Gulyamov Saidasror Saidaxmedovich — O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademiyasi, ifd, professor.
4. Xotamov Ibodullo Sadulloyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrası professori, ifn.
5. Sultonov Mansur Qilichovich — O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Ta'lim sifatini ta'minlash milliy agentligi ekspertlar guruhi rahbari, tffd, dotsent.
6. Chertovitskiy Aleksandr Stepanovich — "Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" Milliy tadqiqot universiteti professori, iqtisodiyot fanlari doktori.
7. Popkova Yelenadyevna — Rossiya Gen "Ilmiy aloqalar instituti" avtonom notijorat tashkiloti prezidenti, iqtisodiyot fanlari doktori, professor.
8. Dr Go Khang Ven — Malayziyaning INTI xalqaro universiteti prorektori.
9. Wang Cheng — XXR "Hebei Institute of Mechanical and Electrical Technology" instituti iffd, dotsent.
10. Xakimova Nilufar Karimkulovna — O'zMU huzuridagi Yarimo'tkazgichlar fizikasi va mikroelektronika ilmiy-tadqiqot instituti PhD, ilmiy xodimi.
11. Yo'ldoshev Nuriddin Qurbonovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Biznes boshqaruvi va moliya kafedrası ifd, professor.
12. Chariyev Qurbon Amirovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrası professori, ifd.
13. Abduraimova Nigora Radjabovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrası dotsenti, iffd.
14. Anarqulova Gulnaz Mirzaxmatovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrası professori, ifn.
15. Yakubov Sadirjan Bakiyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrası professori, ifn.
16. Kadirova Istora Bobirovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Karyera markazi direktori, iffd, dotsent.
17. Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi — Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti doktoranti, iffd, dotsent.
18. Mamatov Narzullo Solidjonovich — "TIQXMMI" MTU kafedra mudiri, texnika fanlari doktori, professor.
19. Turaqulov Otabek Xolmirzayevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası mudiri, tffd, dotsent.
20. Toirov Shuxrat Abduganiyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası professori vb, tffd.
21. Yusupov Rustam Abdimuratovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası dotsenti, tffd.
22. Nazarov Xolmo'min Abduxobovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası dotsenti, fmf.
23. Asrayev Muhammadmullo Abdulla o'g'li — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrası dotsenti, tffd.
24. Yunusova Shaxnoza Muxamedumarovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrası dotsenti, fffd.

## KORXONALARDA ESG (Environmental, Social, Governance) KO'RSATKICHLARINI JORIY ETISHDA MENEJMENTNING ROLI

**Narbayev Sh.K.**

*Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti dotsenti*

**Abduqayumov A**

*Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti magistranti*

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada ESG (Environmental, Social, Governance ekologik, ijtimoiy va korporativ boshqaruv) omillarining korporativ moliyaviy samaradorlikka ta'siri tahlil qilinadi. Tadqiqotda kompaniyalarda ekologik barqarorlikni ta'minlash, ijtimoiy mas'uliyatni kuchaytirish hamda samarali korporativ boshqaruv tizimini joriy etish moliyaviy natijalarga qanday ta'sir ko'rsatishi o'rganiladi. ESG tamoyillariga amal qiluvchi korxonalar investitsion jozibadorlik, kapitalga kirish imkoniyati, risklarni boshqarish darajasi va uzoq muddatli barqaror rivojlanish ko'rsatkichlari bo'yicha ustunlikka ega ekani asoslab beriladi.

**Abstract.** This article analyzes the impact of ESG (Environmental, Social, Governance) factors on corporate financial efficiency. The study examines how ensuring environmental sustainability in companies, strengthening social responsibility, and implementing an effective corporate governance system affect financial results. It is substantiated that enterprises adhering to ESG principles have advantages in terms of investment attractiveness, access to capital, risk management level, and long-term sustainable development indicators.

**Kalit so'zlar:** ESG ko'rsatkichlari, korporativ boshqaruv, top-menejment, barqaror rivojlanish, korporativ- ijtimoiy mas'uliyat, regresyon tahlil.

**Keywords:** ESG indicators, corporate governance, top management, sustainable development, corporate - social responsibility, regression analysis.

### KIRISH

Hozirgi global iqtisodiy sharoitda sanoat korxonalarining barqaror rivojlanishi nafaqat iqtisodiy samaradorlik, balki ekologik va ijtimoiy ma'suliyat bilan ham chambarchas bog'liqdir. Shu sababli so'nggi yillarda xalqaro iqtisodiy amaliyotda ESG standartlari korporativ boshqaruvning muhim elementi sifatida keng qo'llanilmoqda.

O'zbekiston iqtisodiyotida ham sanoatni barqaror rivojlantirish, ekologik xavfsizlikni ta'minlash va ijtimoiy ma'suliyatni kuchaytirish masalalari davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. "O'zbekiston-2030" strategiyasida sanoatni modernizatsiya qilish, eksport hajmini oshirish hamda

ekologik toza ishlab chiqarishni rivojlantirish muhim vazifalar sifatida belgilangan. [1]

Shuningdek, jahon iqtisodiyotida barqaror rivojlanish tamoyillarining kuchayishi fonida ESG ko'rsatkichlari kompaniyalar uchun nafaqat axloqiy majburiyat, balki raqobatbardoshlikning muhim omili sifatida tan olinmoqda. Xalqaro moliya korporatsiyasi (IFC) ma'lumotlariga ko'ra, 2025 yilga kelib dunyo bo'yicha barqaror investitsiyalar hajmi 35,3 trillion dollarga yetgan bo'lib, bu jami institutsional investitsiyalarning 36 foizini tashkil etadi. [2]

Biroq ESG ko'rsatkichlarini joriy etishda kompaniyalar orasida katta tafovut kuzatilmoqda. Olimlar bu farqni asosan tashkiliy omillar, jumladan menejment sifati, boshqaruv tizimi va institutsional madaniyat bilan bog'laydilar. Shu bilan birga, O'zbekiston kabi o'tish iqtisodiyoti mamlakatlarida menejment rolining ESG dinamikasiga ta'sirini tahlil qilgan tadqiqotlar son jihatdan juda cheklangan. Maqolada ESG ko'rsatkichlarini joriy etishda menejmentning qanday vazifalari mavjudligini, bu vazifalarning kompaniya moliyaviy va nomoliyaviy ko'rsatkichlariga ta'sirini empirik ma'lumotlar asosida aniqlashga qaratilgan.[3]

#### **TAHLIL VA MUHOKAMA**

So'nggi o'n yil ichida ESG ko'rsatkichlari moliyaviy tahlilning ajralmas qismiga aylandi. Yirik investitsiya fondlari BlackRock, Vanguard va boshqalar o'z portfellarini shakllantirishda ESG mezonlarini tobora ko'proq hisobga olmoqda. Yevropa Ittifoqida qabul qilingan Barqaror moliya yo'naltiruvchisi (SFDR) va Korporativ barqarorlik hisoboti direktivi (CSRD) kompaniyalarni ESG ma'lumotlarini ommaviy e'lon qilishga majbur etmoqda.

O'zbekistonda ham ushbu tendensiya sezilarli: xorijiy investorlar bilan hamkorlik qiluvchi yirik davlat va xususiy kompaniyalar ESG hisobotchiligini joriy eta boshlagan. Bu jarayon menejmentdan yangi kompetensiyalar va strategik ko'rish qobiliyatini talab etadi.

ESG ko'rsatkichlarini amaliyotga joriy etish natijasida korxonalarning samarali boshqaruv tizimiga ta'siri bo'yicha quyidagi tadqiqotni ko'rib chiqamiz. Tadqiqot 2021–2025 yillar davomida longitudinal dizaynda olib borilgan. namunaviy guruh Toshkent birjasida va xalqaro birjalarda ro'yxatdan o'tgan 420 ta kompaniyani o'z ichiga oladi: 187 tasi O'zbekistondan, 233 tasi xalqaro kompaniyalar. Kompaniyalar moliyaviy xizmatlar, sanoat, energetika va telekommunikatsiya sektorlariga tegishli.

1-jadval kompaniyalar orasida ESG implementatsiya ko'rsatkichlarining 2021–2025 yillar davomida o'zgarish tendensiyasini ko'rsatadi.

#### **1-jadval. ESG implementatsiya ko'rsatkichlari dinamikasi (n=420, 2021–2025) [4]**

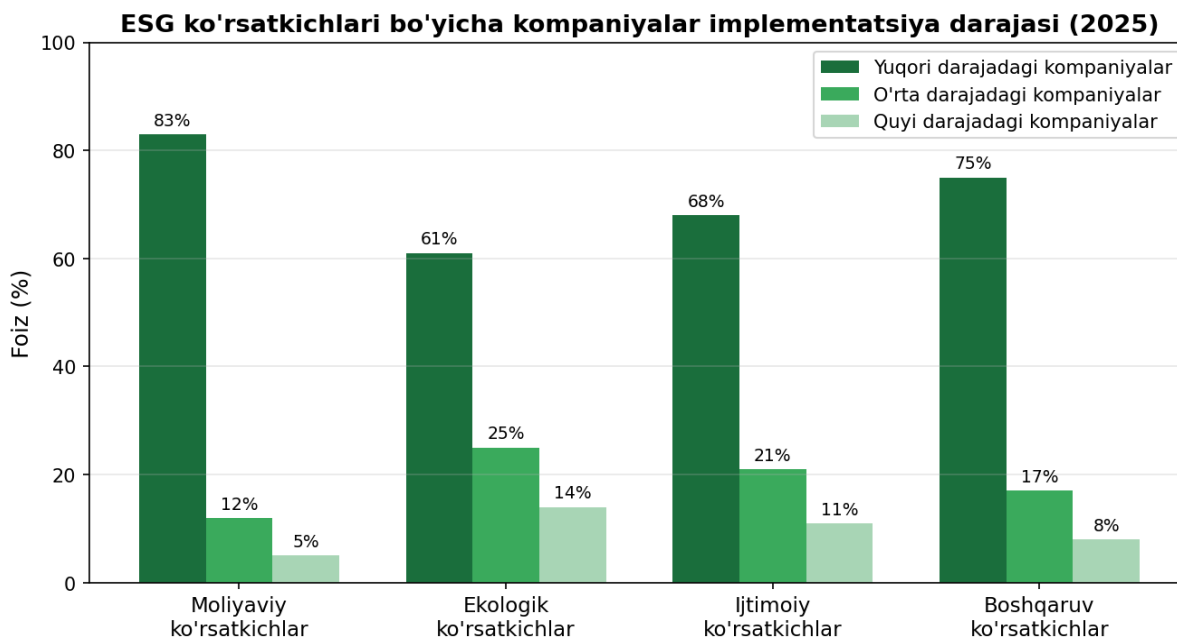
| Ko'rsatkich | 2021 | 2022 | 2023 | 2024/2025 |
|-------------|------|------|------|-----------|
|-------------|------|------|------|-----------|

| Ko'rsatkich                       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024/2025 |
|-----------------------------------|------|------|------|-----------|
| ESG Strategiyasi bor (%), n=420   | 59   | 67   | 71   | 79        |
| Maxsus ESG bo'limi, %             | 44   | 54   | 62   | 71        |
| Yillik ESG hisobot nashr etish, % | 66   | 72   | 78   | 85        |
| ESG mezonlari bo'yicha mukofot, % | 35   | 44   | 51   | 63        |

Jadval tahlili shuni ko'rsatadiki, maxsus ESG bo'limi 2021 yilgi 44 foizdan 2025 yilga kelib 71 foizga ko'tarilgan. ESG mezonlari asosida mukofot tizimi esa 35 foizdan 63 foizga oshgan — bu menejment tomonidan motivatsion mexanizmlarni kuchaytirish tendensiyasini yaqqol ko'rsatadi.

Bir qator empirik tadqiqotlar ESG ko'rsatkichlari yuqori bo'lgan kompaniyalarning: uzoq muddatli kapital daromadliligi yuqoriroq ekanligini, kredit reytinglari barqarorroq ekanligini, operatsion xarajatlarni kamaytirish imkoniyatlariga ega ekanligini va iste'dod jalb etish va saqlab qolishda ustunlikka ega ekanligini isbotlaydi. Shunday ekan, ESG faqat "yaxshi niyat" emas, balki strategik raqobat ustunligining manbaiga aylanib bormoqda.

Quyidagi diagramma orqali yuqori, o'rta va quyi darajadagi kompaniyalar orasida ESG komponentlari bo'yicha implementatsiya foizini 2025 yil ma'lumotlari asosida ko'rib chiqamiz. [5]



*1-diagramma. ESG ko'rsatkichlari bo'yicha kompaniyalar implementatsiya darajasi (2025)*

ESG joriy etishdagi birinchi va eng muhim omil — yuqori bo'g'in rahbariyatining (Bosh direktor, Kuzatuv kengashi) aniq va qat'iy iradasidir. "Yuqoridan ovoz" (Tone at the Top) prinsipi shuni anglatadiki, tashkilot madaniyati rahbariyat namoyish etgan qiymatlardan boshlanadi.

Tadqiqotlar ko'rsatadiki, ESG joriy etishda muvaffaqiyatga erishgan kompaniyalarda Bosh direktorning shaxsan ESG masalalariga mas'uliyati yuqori bo'ladi. Masalan, Danone kompaniyasida Bosh direktor ESG maqsadlari bajarilishini yillik umumiy yig'ilishda aksionerlarga shaxsan hisobot beradi. Bu yondashuv ESG ni rasmiy majburiyatdan haqiqiy boshqaruv prioritetiga aylantiradi.

*Manfaatdor tomonlar bilan muloqot strategiyasi:* Yuqori menejment ESG sohasida quyidagi manfaatdor tomonlar bilan faol muloqotni ta'minlashi kerak:

- **Investorlar:** Yillik ESG hisobotlari, investorlar konferentsiyalari, ESG-yo'naltirilgan fond menejerlar bilan individual uchrashuvlar;
- **Regulatorlar:** Yangi ESG talablariga proaktiv moslashish, regulyativ muloqotda faol ishtirok;
- **Iste'molchilar:** Mahsulot va xizmatlar ESG xususiyatlarini shaffof tarzda oshkor etish;
- **Jamiyat:** Mahalliy jamoalar bilan mazmunli muloqot, ta'sir tahlili va kompensatsiya mexanizmlari.

Muvaffaqiyatli ESG joriy etish uchun menejment tashkilot ichida tegishli mas'uliyat tuzilmasini yaratishi zarur. Bu borada xalqaro amaliyotda bir necha model qo'llaniladi:[6]

**Model 1 — Markazlashtirilgan ESG funksiyasi:** Maxsus Chief Sustainability Officer (CSO) yoki barqarorlik direktori lavozimi tashkil etiladi va u bevosita Bosh direktorga bo'ysunadi. Bu model ESG masalalariga yuqori darajadagi e'tibor va resurslarni ta'minlaydi. Kamchiligi — ESG masalalarining faqat bitta bo'lim ixtisosiga aylanib qolishi xavfi.

**Model 2 — Tarqatilgan ESG mas'uliyati:** ESG vazifalari barcha funksional bo'limlar rahbarlariga tarqatiladi: moliya direktori ESG moliyalashtirilishi, HR direktori ijtimoiy ko'rsatkichlar, operatsion direktor atrof-muhit ko'rsatkichlari uchun mas'ul bo'ladi. Bu model ESG ni tashkilot DNK'siga singdirish uchun qulay, biroq koordinatsiya qiyinchiliklarini keltirib chiqarishi mumkin.

**Model 3 — Gibrid yondashuv:** Kichik markaziy ESG jamoasi strategik yo'nalish va koordinatsiyani ta'minlaydi, ammo amaliy mas'uliyat liniya menejerlariga yuklatiladi. Zamonaviy amaliyotda bu model eng samarali deb tan olinmoqda.

ESG ko'rsatkichlarini joriy etish — bu faqat texnik yoki moliyaviy masala emas, balki avvalambor yetakchilik, madaniyat va strategik ko'rish qobiliyati masalasidir. Ushbu maqolada tahlil ko'rsatganidek, menejment ESG da quyidagi uchta asosiy strategik rolni bajarishi kerak:

1. **Strategik yo'nalish va maqsad belgilash:** Aniq, o'lchanuvchi va ilmiy asosli ESG maqsadlari belgilash, ularni biznes strategiyasiga integratsiya qilish va rag'batlantirish tizimi orqali harakatga keltirish;

2. **Tizim va infratuzilmani shakllantirish:** Tegishli tashkiliy tuzilma, ma'lumot boshqaruvi tizimlari, hisobotchilik mexanizmlari va kompetensiyalarni rivojlantirish;

3. **Madaniyat va xulq-atvorni o'zgartirish:** Butun tashkilotda — yuqori rahbariyatdan tortib, liniya xodimlargacha — barqarorlik mentalitetini shakllantirish va qo'llab-quvvatlash.

## XULOSA

ESG ko'rsatkichlarini joriy etish — bu faqat texnik yoki moliyaviy masala emas, balki avvalambor yetakchilik va madaniyat masalasidir. Menejment quyidagi uch asosiy vazifani bajarishi kerak:

1. **Strategik yo'nalish:** Aniq ESG maqsadlari belgilash va ularni biznes strategiyasiga integratsiya qilish;

2. **Tuzilmaviy ta'minlash:** Tegishli tashkiliy tuzilma, jarayonlar va resurslarni shakllantirish;

3. **Madaniyatni o'zgartirish:** Butun tashkilotda barqarorlik mentalitetini shakllantirish va qo'llab-quvvatlash.

Muvaffaqiyatli ESG yetakchiligi tashkilotga nafaqat ijtimoiy imij, balki uzoq muddatli raqobatbardoshlik, investitsiya jozibadorligi, xatarlarni boshqarish va operatsion samaradorlik kabi aniq iqtisodiy afzalliklarni olib keladi. O'zbekiston kontekstida ESG joriy etish — bu kelajak talabi emas, balki bugungi kunda raqobatbardosh bo'lib qolishning zaruriy shartidir.

Ushbu tadqiqot ESG ko'rsatkichlarini joriy etishda menejmentning besh asosiy roli strategiya belgilash, resurslar taqsimoti, monitoring, kadrlar rivojlantirish va manfaatdor tomonlar bilan muloqotni empirik dalillar asosida aniqladi va miqdoriy baholadi.

#### ADABIYOTLAR RO'YHATI

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023 yil 11 sentyabrdagi "O'zbekiston 2030" strategiyasini tasdiqlash to'g'risidagi PF-158 sonli farmoni.

2. Global Reporting Initiative – GRI (2025). GRI Universal Standards 2025. Amsterdam: GRI.

3. Freeman, R.E., Dmytriiev, S., & Phillips, R. (2021). Stakeholder theory and the resource-based view of the firm. *Journal of Management*, 47(7), 1757–1770.

4. Muallif tomonidan Bloomberg ESG ma'lumotlar bazasidan 2025 yil ma'lumotlar asosida shakllantirildi.

5. KPMG (2025). Survey of Sustainability Reporting 2025. Amsterdam: KPMG International.

6. Aguilera, R.V., Rupp, D.E., Williams, C.A., & Ganapathi, J. (2019). Putting the S back in corporate social responsibility: A multilevel theory of social change in organizations. *Academy of Management Review*, 32(3), 836–863.

| <b>MUNDARIJA</b>                                                                             |                                                                                                                                                 |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1-SHO'BA: ZAMONAVIY MUHANDISLIK TA'LIMIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN'IY INTELLEKT</b> |                                                                                                                                                 | <b>6</b>  |
| <i>Turakulov O<br/>Asrayev M<br/>Karimov E</i>                                               | QISHLOQ VRACHLIK PUNKTLARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING RO'LI                                                     | 6         |
| <i>G'oiipova Kh</i>                                                                          | VOICE ANALYSIS TECHNOLOGIES SPECIAL ALGORITHMS AND ARTIFICIAL INTELLECT MODELS                                                                  | 11        |
| <i>G'oiipova Kh</i>                                                                          | SECURITY MECHANISMS BASED ON VOICE AND VIDEO SYNTHESIS                                                                                          | 17        |
| <i>Sh.A.Toirov,<br/>T.E.Xudoyqulov</i>                                                       | METHODS AND SOLUTIONS FOR GENERALIZING AMPLITUDE AMPLIFICATION IN QUANTUM ALGORITHMS                                                            | 23        |
| <i>Rizayev X</i>                                                                             | MUHANDISLIK GRAFIKASI FANLARINI O'QITISHDA AUTOCAD DASTURIDAN BIM TEXNOLOGIYALARIGA ASOSLANGAN REVIT DASTURIGA O'TISHNING DIDAKTIK AFZALLIKLARI | 27        |
| <i>Turakulova Sh</i>                                                                         | KO'Z TUBI TASVIRLARIDA QON TOMIR TARMOQLARINING DIAMETRI, EGRI-BUGRILIGI VA TARMOQLANISH BURCHAKLARI ASOSIDA DIAGNOSTIK TAHLIL                  | 34        |
| <i>Turakulov O,<br/>Jumaboyev D</i>                                                          | IJTIMOIIY TARMOQ YOZISHMALARIDAGI HISSIYOTLARNI TAHLILLASH MODELII                                                                              | 45        |
| <i>X.T. Dusanov</i>                                                                          | SUN'IY INTELLEKT ALGORITMLARI ASOSIDA TASVIRLAR SIFATINI OSHIRISH                                                                               | 49        |
| <i>Yusupov R.A.</i>                                                                          | YER OSTI SUVLARI GIDROSFERASI HARAKATINI SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA MODELLASHTIRISH                                                             | 56        |
| <i>Erhanova N</i>                                                                            | BOLALARNING NUTQINI O'STIRISH ORQALI TANQIDIY FIKRLASHGA O'RGATISHDA SUN'IY INTELLEKTDAN FOYDALANISH                                            | 64        |
| <i>S.A. Olimov</i>                                                                           | TA'LIM TIZIMIGA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI TATBIQ ETISH JIHATLARI                                                                       | 70        |
| <i>Shadmanov S</i>                                                                           | SUN'IY INTELLEKTNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI                                                                                                   | 77        |
| <b>2-SHO'BA: MUHANDISLIK YECHIMLARI VA SANOAT 4.0</b>                                        |                                                                                                                                                 | <b>82</b> |
| <i>Норматов Ш,<br/>Туражонов К,</i>                                                          | МЕТОД ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ ОТКОСОВ И УСТУПОВ КАРЬЕРА                                                                                             | 82        |

|                               |                                                                                                                                             |     |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Логинов П,<br>Акбаров Н       |                                                                                                                                             |     |
| Егорова В.В.                  | ЖИВУЧЕСТЬ И ТЕХНИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ<br>ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ КОНСТРУКЦИЙ КАРКАСА<br>ЗДАНИЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСОБОГО<br>ВОЗДЕЙСТВИЯ                       | 89  |
| Ochilova I                    | O'ZBEKISTON SANOAT KORXONALARIDA GENDER<br>TENGLIK INDIKATORLARINI RAQAMLI<br>MONITORING QILISH MEXANIZMLARI                                | 104 |
| Axmedov X,<br>Sharipov K      | KORXONALARNING RAQOBATBARDOSHLIGINI<br>TA'MINLASH STRATEGIYASINI ISHLAB<br>CHIQISHDA ZAMONAVIY TAHLIL<br>METODLARINING AHAMIYATI            | 109 |
| Khidirova D                   | TOWARDS TRUSTWORTHY WILDFIRE<br>DETECTION: INTEGRATING EXPLAINABILITY AND<br>UNCERTAINTY IN DEEP LEARNING MODELS                            | 113 |
| Axmedov X,<br>Sharipov K      | RAQOBAT STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQISH<br>ASOSIDA KORXONANI STRATEGIK BOSHQARISH<br>TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH                               | 120 |
| Narbayev Sh,<br>Abduqayumov A | DAVLAT KORXONALARIDA ESG STANDARTLARI<br>ASOSIDA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMINI<br>TAKOMILLASHTIRISH                                         | 126 |
| Omonturdiyev O                | SIFATLI NOTO'QIMA MATO OLISH UCHUN JUN<br>TOLASINI CHO'TKALI BARABAN ORQALI<br>SAMARALI TOZALASH VA UZATISH<br>JARAYONINING NAZARIY TAHLILI | 132 |
| Rashidov J.X.,<br>Kaipov A. K | IQTISODIY MODERNIZATSIYA JARAYONIDA<br>ISHLAB CHIQARISH SAMARADORLIGINI<br>RIVOJLANTIRISHNING ASOSIY OMILLARI                               | 143 |
| Rashidov J.X.,<br>Kaipov A. K | IQTISODIYOTNI MODERNIZATSIYA VA<br>DIVERSIFIKATSIYA QILISH JARAYONIDA<br>KORXONALARDAGI MOLIVAVIY XAVFLARNI<br>BOSHQARISH MEXANIZMLARI      | 147 |
| Kadirjanova M                 | KORXONALARDA INNOVATSION RIVOJLANISHNI<br>BOSHQARISH STRATEGIYALARINI<br>TAKOMILLASHTIRISH                                                  | 158 |
| Kadirjanova M                 | KORXONALARDA INNOVATSION BOSHQARISH<br>TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.                                                                          | 166 |

|                                                                                                                          |                                                                                                                       |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>R.M. Tursunova,<br/>M.E. Tursunov,<br/>G. Abduraxmanov,<br/>A.T. Dexqonov,<br/>Sh.M. Norbekov,<br/>D.R. Jumaboyev</i> | LEGIRLANGAN SILIKAT SHISHASIDA SIZIB O'TISH<br>BUSAG'ASIGA TEXNOLOGIK OMILLAR TA'SIRI                                 | 173 |
| <b>3-SHO'BA: ROBOTOTEXNIKA VA AVTOMATLASHTIRILGAN<br/>BOSHQARUV TIZIMLARI</b>                                            |                                                                                                                       | 179 |
| <i>Asrayev M,<br/>Tursunaliyeva O</i>                                                                                    | HTTP GET ORQALI SERVERGA ULANISH.                                                                                     | 179 |
| <i>M.E. Tursunov,<br/>Sh.M. Norbekov</i>                                                                                 | AVTOMOBILLAR UCHUN PELTIER EFFEKTI<br>ASOSIDAGI MINI AQLLI SUV SOVITISH TIZIMINI<br>ISHLAB CHIQISH VA TADQIQ ETISH    | 188 |
| <i>Yakubov S,<br/>Xasanova Sh.</i>                                                                                       | ROBOTOTEXNIKA VA AVTOMATLASHTIRILGAN<br>BOSHQARUV TIZIMLARINING O'ZBEKISTONDA<br>RIVOJLANISH TENDENSIYALARI INTELLEKT | 194 |
| <b>4-SHO'BA: KIBERXAVFSIZLIK VA MA'LUMOTLARNI HIMOYA QILISH</b>                                                          |                                                                                                                       | 201 |
| <i>Sh.A.Toirov,<br/>A.A.Seytnazarova,<br/>T.E.Xudoyqulov</i>                                                             | OPTIMIZING GLOBAL SEARCH PROBLEMS USING<br>GROVER'S QUANTUM ALGORITHM                                                 | 201 |
| <i>Toshpo'latov Sh</i>                                                                                                   | VEB-ILOVALARDA HTTP XAVFSIZLIK<br>SARLAVHALARINI JORIY ETISHNING DOLZARB<br>MUAMMOLARI                                | 209 |
| <i>Очилов Н,<br/>Набиев С</i>                                                                                            | АНАЛИЗ АРХИТЕКТУРНОГО СЛОЯ<br>ИСТОЧНИКОВ ДАННЫХ DLP-СИСТЕМ ДЛЯ<br>ГИБРИДНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СРЕД                        | 215 |
| <i>Toirov Sh,<br/>Asrayev M,<br/>Yo'ldoshaliyeva G</i>                                                                   | KIBERHUJUM VA UNGA QARSHI KURASH                                                                                      | 225 |
| <i>Karabayev R.</i>                                                                                                      | O'ZBEKISTONDA KIBERXAVFSIZLIK HOLATINI<br>BAHOLASH VA KIBERXAVFLARNING STATISTIK<br>TAHLILI                           | 229 |

|                                                                                       |                                                                                                                                                                              |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>5-SHO'BA: TA'LIMDA AXBOROT VA INNOVATSION<br/>TEKNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI</b> |                                                                                                                                                                              | <b>237</b> |
| <i>Suyunov Y,<br/>Nazarov U</i>                                                       | RAQAMLI TA'LIM TEKNOLOGIYALARINI<br>RIVOJLANTIRISH MARKAZIDA MOLIVAVIY<br>NAZORATINI TASHKIL ETISHNING AMALDAGI<br>HOLATI                                                    | 237        |
| <i>Gulyamova Sh</i>                                                                   | THE NEW SETUP IN ENGLISH LANGUAGE<br>TEACHING (ELT): THE INTEGRATION OF<br>INNOVATIVE TECHNOLOGIES AND STANDARD<br>CLASSES                                                   | 247        |
| <i>Xashimov A,<br/>Mamatov A</i>                                                      | KADRLARNI BAHOLASH VA RIVOJLANTIRISH<br>UCHUN ELEKTRON BAHOLASH TIZIMLARI<br>TAHLILI                                                                                         | 252        |
| <i>Mirzaev R.</i>                                                                     | MATERIALLARNI ME'YORLASHTIRISH<br>JARAYONIDA DATA ANALITIKA VA SUN'IY<br>INTELLEKT TEKNOLOGIYALARIDAN<br>FOYDALANISH MUAMMOLARI VA YECHIMLARI                                | 264        |
| <i>Xaydarov S</i>                                                                     | TALABALARNI TARBIYALASHDA JISMONIY VA<br>MA'NAVIY BARKAMOLLIKNI<br>SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK<br>MEXANIZMLARIDA AXBOROT VA INNOVATSION<br>TEKNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI | 269        |
| <i>Anarkulova G,<br/>Mamajonova R.</i>                                                | OLIV TA'LIMDA MAXSUS FANLARNI O'QITISHDA<br>INNOVATSION TA'LIM TEKNOLOGIYALARIDAN<br>FOYDALANISH: MUAMMOLAR VA YECHIMLAR                                                     | 278        |
| <i>Sherova D.</i>                                                                     | OLIV TA'LIMDA INNOVATSION TEKNOLOGIYALAR<br>VA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA MUSTAQIL<br>TA'LIMNI TASHKIL ETISH IMKONIYATLARI                                                     | 284        |
| <i>Mukhamadiyev A,<br/>Sh.A.Toirov</i>                                                | OPTIMIZING EDUCATIONAL PROCESSES WITH<br>GENERATIVE AI: INNOVATIVE INSTRUCTIONAL<br>DESIGN AND AUTOMATED ASSESSMENT TOOLS                                                    | 290        |
| <i>Xoshimova M.</i>                                                                   | AKMEOLOGIK YONDASHUV ASOSIDA<br>TALABALARDA KONFLIKTOLOGIK                                                                                                                   | 301        |

|                                        |                                                                                                                                                |     |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                                        | KOMPETENTLIKNI RIVOJLANTIRISH                                                                                                                  |     |
| <i>Olamova M.</i>                      | PEDAGOGIK LOYIHALASHDA TALABALARDA AXBOROT-KONSTRUKTIV KOMPETENSIYANI SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK ASPEKTLARI                                  | 306 |
| <i>Mamadaliyev N.</i>                  | RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA “MA’LUMOTLAR TUZILMASI VA ALGORITMLAR” FANINING DASTURIY TA’MINOTINI PEDAGOGIK QO’LLASH METODIKASI            | 311 |
| <i>G’aniyeva M.<br/>Yunusova I</i>     | BARQAROR RIVOJLANISH HISOBOTI (ESG) – KORXONALARNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHNING ZAMONAVIY AUDITI SIFATIDA                       | 315 |
| <i>Juraboyeva Sh.</i>                  | TA’LIM VA BIZNES INTEGRATSIYASIDA RAQAMLI PLATFORMALARNING AHAMIYATI.                                                                          | 320 |
| <i>Anvarov D.</i>                      | O’ZBEKISTONNING ENG YANGI TARIXI FANINI O’QITISHDA AXBOROT VA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNING QO’LLANILISHI: METODOLOGIK TAHLIL VA SAMARADORLIK | 326 |
| <i>Usmonova M.</i>                     | TELEFONGA TOBELIK – NOMOFOBIYA: ZAMONAVIY DAVRNING PSIXOLOGIK ILLATLARI.                                                                       | 331 |
| <i>Jo’rayeva N</i>                     | KORXONALARDA BOSHQARUV JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH: CRAFTERS SHIRINLIKLAR KORXONASI MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT                              | 340 |
| <i>A. M. Романова,<br/>С.А. Олимов</i> | ЗНАЧЕНИЕ СЕТЕВОЙ ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ УВО ДЛЯ ИНЖЕНЕРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ                    | 349 |
| <i>Suyunova N</i>                      | RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANGAN HOLDA MATEMATIKA DARSLARIDA MANTIQUIY VA TANQIDIY FIKRLASHNI RIVOJLANTIRISH                              | 354 |
| <i>Уснитдинов М</i>                    | РОЛЬ РУССКОГО ЯЗЫКА В ФОРМИРОВАНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ УЗБЕКИСТАНА).                                                         | 361 |

|                                                                                                |                                                                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>6-SHO'BA: BIZNES JARAYONLAR VA RAQAMLI IQTISODIYOTGA AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING O'RNI.</b> |                                                                                                                        | 368 |
| <i>Axmedov X.D,<br/>Kamalov Sh.F</i>                                                           | SANOAT KORXONALARIDA OPTIMAL XARAJATLAR STRATEGIYASINI AMALGA OSHIRISH YO'LLARI                                        | 368 |
| <i>Sodiqov M</i>                                                                               | TOVARLAR VA XIZMATLARNI KENG TABAQALASHTIRISH YO'NALISHLARI                                                            | 381 |
| <i>R.B.Mirzayev</i>                                                                            | REKLAMA TIZIMI VA SOTUV JARAYONINI MUVOFIQLASHTIRISH MASALALARI.                                                       | 388 |
| <i>Primov S,<br/>Akramov J</i>                                                                 | RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA DAVLAT MOLIYASINI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY MEKANIZMLARI                                 | 392 |
| <i>Karabayev R.</i>                                                                            | ИСККУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ УЗБЕКИСТАНА                                                              | 401 |
| <i>Абдураимова Н,<br/>Зоҳидов А</i>                                                            | ПУТИ ДОСТИЖЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ЗА СЧЁТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕТЕЙ В УЗБЕКИСТАНА                                  | 407 |
| <i>М.Асраев,<br/>Ш.Ақбаров</i>                                                                 | ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ФУНДАМЕНТ КОМПОЗИТНОГО БИЗНЕСА                                                                         | 417 |
| <i>Abduraimova N,<br/>Zohidov A</i>                                                            | BARQAROR TARMOQLARNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRINI BAHOLASHNING DOLZARB MODELLARI: O'ZBEKISTON TAJRIBASI              | 422 |
| <i>Samatov A,<br/>Turdibekova S.</i>                                                           | RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUV JARAYONIGA RAQAMLI TEXNOLIGYALARNI JORIY QILISHNING SAMARADORLIGI. | 430 |
| <i>Samatov A,<br/>Turdibekova S.</i>                                                           | RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUV ASOSLARI VA UNING ZAMONAVIY MODELLARI TAHLIL QILISH                | 435 |
| <i>Toxirov J.</i>                                                                              | EKOLOGIK STANDARTLAR JORIY ETILISHIDA BUYRUQBOZLIK VA BOZOR MEKANIZMLARINING TA'SIRI                                   | 440 |

|                                        |                                                                                                      |     |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Maxmudov J.</i>                     | O'ZBEKISTONNING "TASHQI QARZ ORQALI RIVOJLANISH STRATEGIYASI"                                        | 450 |
| <i>Shoyev D,<br/>Abdullayeva G.</i>    | BOSHQARUV SIFATIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI                                                   | 459 |
| <i>Daminova O',<br/>Pulatov Sh.</i>    | QISHLOQ XO'JALIK KORXONALARINING IQTISODIY MOHIYATI, TASNIFI VA FAOLIYAT XUSUSIYATLARI               | 467 |
| <i>Daminova O',<br/>Pulatov Sh.</i>    | QISHLOQ XO'JALIK MAHSULOTLARINI XALQARO BOZORLARGA OLIB CHIQISH STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH      | 471 |
| <i>Narbayev Sh.K.<br/>Nabixonov S.</i> | BIZNES ETIKASIDAN KORPORATIV MADANIYATNI SHAKLLANTIRISH VOSITASI SIFATIDA FOYDALANISH                | 480 |
| <i>Muydinov N</i>                      | RAQAMLI IQTISODIYOT RIVOJLANISHI VA IT TEXNOLOGIYALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI                   | 487 |
| <i>Primov S,<br/>Shakirov X.</i>       | DAVLAT TASHQI QARZI VA MOLIYAVIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH YO'LLARI                                   | 491 |
| <i>Primov S,<br/>Shakirov X</i>        | RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA "YASHIL" IQTISODIYOTNING STRATEGIK YO'NALISHLARI VA ISTIQBOLLARI. | 498 |
| <i>Bozorov J</i>                       | MEHNAT MIGRATSIYASINI KAMAYTIRISHDA KICHIK BIZNESNING IQTISODIY AHAMIYATI                            | 505 |
| <i>Mamajonov A</i>                     | STARTAPLARNI QO'LLAB-QUVVATLASH MARKAZLARI FAOLIYATI: JAHON TAJRIBASI VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI       | 511 |
| <i>Samatov A,<br/>Kushbakov B</i>      | KORXONANING IQTISODIY SALOHİYATIDAN SAMARALI FOYDALANISH JARAYONLARI                                 | 516 |
| <i>X.D.Axmedov,<br/>Kamalov.Sh</i>     | KORXONADA TEXNIKAVIY VA MEHNAT RESURLARINI BOSHQARISH TAHLILI                                        | 521 |
| <i>Karabayev R</i>                     | RAQAMLI IQTISODIYOT: NAZARIY ASOSLARI VA O'ZBEKISTONDA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI                     | 527 |
| <i>Туракулов О,<br/>Асраев М,</i>      | ЛУЧШИЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИКИ                                                             | 532 |

|                                            |                                                                                                                   |     |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Мирзаева О.</i>                         |                                                                                                                   |     |
| <i>Алимов О</i>                            | ФОРСИРОВАННАЯ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ИИ-ПОДХОД ДЛЯ ЭКСПАНСИИ НА ВНЕШНИЕ РЫНКИ | 543 |
| <i>Nazarov X</i>                           | OCHIQ BANK (OPEN BANKING) FAOLIYATINING XALQARO TAJRIBASI VA O'ZBEKISTONDA QO'LLANILISHI                          | 551 |
| <i>Narbayev Sh.K,<br/>Nabixonov S</i>      | ISHBILARMONLIK ETIKASINI RIVOJLANTIRISHNI KORPORATIV MADANIYATGA TA'SIRI                                          | 560 |
| <i>R.B.Mirzayev</i>                        | TADBIRKORLIK FAOLIYATIDA SOLIQ HUQUQI MADANIYATINING AHAMIYATI                                                    | 572 |
| <i>Narbayev Sh.K,<br/>Axmadaliyev V.A.</i> | QISHLOQ XO'JALIGI YERLARI MONITORINGINI YURITISHDA MASOFADAN ZONDLASH VA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH    | 580 |
| <i>Soliyev D</i>                           | SOLIQ MA'MURCHILIGINI RAQAMLASHTIRISH: AFZALLIKLARI VA IMKONIYATLARI                                              | 590 |
| <i>Samatov A,<br/>Allanov U</i>            | SIFAT MENEJMENT TIZIMIDA NOMUVOFIQLIKLARNI ANIQLASH USULLARI                                                      | 597 |
| <i>Narbayev Sh,<br/>Abdufattoxova H</i>    | MENEJMENT FAOLIYATIDA SUN'IY INTELLEKTNING INNOVATSION YECHIMLARI                                                 | 600 |
| <i>Narbayev Sh.K,<br/>Abduqayumov A</i>    | KORXONALARDA ESG (Environmental, Social, Governance) KO'RSATKICHLARINI JORIY ETISHDA MENEJMENTNING ROLI           | 605 |
| <i>Primov S,<br/>Akramov J</i>             | DAVLAT MOLIVASINING BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ASOSIY MUAMMOLARI VA BARTARAF ETISH YO'LLARI                    | 611 |

**Ingliz tili muharriri:** Norbekov Shohzod Mamarasul o'g'li  
**Sahifalovchi va dizayner:** Zoirov Sardor Ziyodin o'g'li

---

## 2026. № 2

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda, **"Management and Economics Scientific Research Journal"** jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pulli asosda chop etiladi.

El. pochta: [journals@timeedu.uz](mailto:journals@timeedu.uz)

Tel.: +998 95 651 90 00

"Management and Economics Scientific Research Journal" jurnali 19.09.2024-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan 404368-son reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. Litsenziya raqami:

C-5669639

PNFL: 308906510

---

**Manzilimiz:** Toshkent shahar Yakkasaroy tumani  
Shota Rustaveli ko'chasi, 114