jild. 3 No 2 (2026)

MANAGEMENT AND ECONOMICS SCIENTIFIC RESEARCH JOURNAL

MENEJMENT VA IQTISODIYOT ILMIY-TADQIQOT JURNALI

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЖУРНАЛ МЕНЕДЖМЕНТА И ЭКОНОМИКИ

journals@timeedu.uz

+998 95 651 90 00

O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI

OLIY TA’LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI

TOSHKENT MENEJMENT VA IQTISODIYOT INSTITUTI

“MUHANDISLIKDA SUN’IY INTELLEKT VA RAQAMLI INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR: ZAMONAVIY YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR” MAVZUSIDAGI

XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN MATERIALLARI

FARG‘ONA-2026

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI

TOSHKENT MENEJMENT VA IQTISODIYOT INSTITUTI

"MUHANDISLIKDA SUN'IY INTELLEKT VA RAQAMLI INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR: ZAMONAVIY YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR" MAVZUSIDAGI

XALQARO ILMIY-AMALIY ANJUMAN MATERIALLARI

21 MAY 2026 YIL

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ИННОВАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

ТАШКЕНТСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ НА ТЕМУ «ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЦИФРОВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ИНЖЕНЕРИИ: СОВРЕМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ»

21 МАЯ 2026 ГОДА

MINISTRY OF HIGHER EDUCATION, SCIENCE AND INNOVATIONS OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

TASHKENT INSTITUTE OF MANAGEMENT AND ECONOMICS

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE ON THE THEME "ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND DIGITAL INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN ENGINEERING: MODERN SOLUTIONS AND PROSPECTS" 21 MAY 2026

“Muhandislikda sun’iy intellekt va raqamli innovatsion texnologiyalar: zamonaviy yechimlar va istiqbollar” Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman tezislar toʻplami. 2026-yil 21-may.

Ushbu toʻplamda — “Muhandislikda sun’iy intellekt va raqamli innovatsion texnologiyalar: zamonaviy yechimlar va istiqbollar” Xalqaro ilmiy –amaliy anjuman ishtirokchilarining tezislari keltirilgan. Anjuman kun tartibiga kiritilgan masalalar dolzarb boʻlib, u yalpi maʻruzalar va amaliy zamonaviy muhandislik ta’limida raqamli transformatsiya va sun’iy intellekt, muhandislik yechimlari va sanoat 4.0, robototexnika va avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlari, kiberxavfsizlik va ma'lumotlarni himoya qilish, ta’limda axborot va innovatsion texnologiyalarning qoʻllanilishi, biznes jarayonlar va raqamli iqtisodiyotga axborot texnologiyalarining oʻrni kabi shoʻbalardan tashkil topgan. Toʻplam sohasi mutaxassislari, ilmiy tadqiqotchilar, professor-oʻqituvchilar, doktorantlar, magistrlar va talabalar uchun moʻljallangan.

Maqolalarda keltirilgan maʻlumotlarning haqqoniyligi uchun mualliflar masʻuldir.

©Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman tezislar toʻplami

MANAGEMENT AND ECONOMICS
SCIENTIFIC RESEARCH JOURNAL

+998 95 651 90 00
journals@timeedu.uz
Shota Rustaveli ko'chasi, 114
tmijournals.ndc-agency.uz
TMII_ilmiy_bolim

Tahririyat jamoasi

BOSH MUHARRIR:
Narbayev Sharafatdin Kengeshovich

BOSH MUHARRIR O'RINBOSARI:
Norbekov Shohzod Mamarasul o'g'li

TAHRIR HAY'ATI

1. Sharipov Qo‘ngratbay Avezimbetovich — O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vaziri, tfd, professor.
2. Axmedov Xojiakbarxon Dilshatovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti rektori, ifn, dotsent.
3. Gulyamov Saidasror Saidaxmedovich — O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademiyasi, ifd, professor.
4. Xotamov Ibodullo Sadulloyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrasi professori, ifn.
5. Sultonov Mansur Qilichovich — O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Ta’lim sifatini ta'minlash milliy agentligi ekspertlar guruhi rahbari, tffd, dotsent.
6. Chertovitskiy Aleksandr Stepanovich — “Toshkent irrigatsiya va qishloq xo‘jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti” Milliy tadqiqot universiteti professori, iqtisodiyot fanlari doktori.
7. Popkova Yelenadyevna — Rossiya Gen “Ilmiy aloqalar instituti” avtonom notijorat tashkiloti prezidenti, iqtisodiyot fanlari doktori, professor.
8. Dr Go Khang Ven — Malayziyaning INTI xalqaro universiteti prorektori.
9. Wang Cheng — XXR “Hebei Institute of Mechanical and Electrical Technology” instituti iffd, dotsent.
10. Xakimova Nilufar Karimkulovna — O'zMU huzuridagi Yarimo‘tkazgichlar fizikasi va mikroelektronika ilmiy-tadqiqot instituti PhD, ilmiy xodimi.
11. Yo'ldoshev Nuriddin Qurbonovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Biznes boshqaruvi va moliya kafedrasi ifd, professor.
12. Chariyev Qurbon Amirovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrasi professori, ifd.
13. Abduraimova Nigora Radjabovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Iqtisodiyot kafedrasi dotsenti, iffd.
14. Anarqulova Gulnaz Mirzaxmatovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrasi professori, ifn.
15. Yakubov Sadirjan Bakiyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrasi professori, ifn.
16. Kadirova Istora Bobirovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Karyera markazi direktori, iffd, dotsent.
17. Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi — Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti doktoranti, iffd, dotsent.
18. Mamatov Narzullo Solidjonovich — “TIQXMMI” MTU kafedra mudiri, texnika fanlari doktori, professor.
19. Turaqulov Otabek Xolmirzayevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrasi mudiri, tffd, dotsent.
20. Toirov Shuxrat Abduganiyevich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrasi professori vb, tffd.
21. Yusupov Rustam Abdimuratovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrasi dotsenti, tffd.
22. Nazarov Xolmo'min Abduxobovich — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrasi dotsenti, fmfn.
23. Asrayev Muhammadmullo Abdulla o'g'li — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrasi dotsenti, tffd.
24. Yunusova Shaxnoza Muxamedumarovna — Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Ijtimoiy-gumanitar fanlar kafedrasi dotsenti, fffd.

DAVLAT MOLIYASINING BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ASOSIY MUAMMOLARI VA BARTARAF ETISH YO'LLARI

Primov S.
Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti PhD, katta o'qituvchi
Akramov J
Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti magistranti

Annotatsiya Ushbu maqolada Oʻzbekiston Respublikasi sharoitida davlat moliyasining barqarorligini ta'minlashning asosiy muammolari oʻrganiladi. Tadqiqot byudjet taqchilligi (soʻnggi yillarda YaIMga nisbatan 2-3% atrofida), davlat qarzi yukining oʻsishi, davlat korxonalari va mahalliy byudjetlarning moliyaviy mustaqilligi pastligi, soliq ma'muriyatchiligidagi kamchiliklar, yashirin iqtisodiyot va korrupsiya xavfini tahlil qiladi. Muammolarni bartaraf etish yoʻllari sifatida fiskal qoidalarni kuchaytirish, soliq bazasini kengaytirish va yashirin iqtisodiyotni qisqartirish, davlat moliyaviy nazoratini raqamlashtirish, mahalliy byudjetlar avtonomiyasini oshirish hamda "yashil" moliyalashtirish mexanizmlarini joriy etish taklif etiladi. Natijalar shuni koʻrsatadiki, kompleks islohotlar davlat moliyasining chidamliligini oshirib, barqaror iqtisodiy oʻsish va ijtimoiy rivojlanishga xizmat qiladi.

Kalit soʻzlar: Davlat moliyasi, fiskal barqarorlik, byudjet taqchilligi, davlat qarzi, soliq siyosati, mahalliy byudjetlar, moliyaviy nazorat, yashil moliya, Oʻzbekiston.

Abstract: This article examines the main problems of ensuring the sustainability of public finance in the conditions of the Republic of Uzbekistan. The study analyzes budget deficit (around 2-3% of GDP in recent years), the growth of the public debt burden, the low financial independence of state-owned enterprises and local budgets, shortcomings in tax administration, as well as the risks of the shadow economy and corruption. As ways to overcome these problems, the article proposes strengthening fiscal rules, expanding the tax base and reducing the shadow economy, digitalizing public financial control, increasing the autonomy of local budgets, and introducing "green" financing mechanisms. The results show that comprehensive reforms will enhance the resilience of public finance and contribute to sustainable economic growth and social development.

Keywords: Public finance, fiscal sustainability, budget deficit, public debt, tax policy, local budgets, financial control, green finance, Uzbekistan.

Аннотация. В данной статье изучаются основные проблемы обеспечения устойчивости государственных финансов в условиях

Республики Узбекистан. Исследование анализирует бюджетный дефицит (в последние годы на уровне 2–3% к ВВП), рост долговой нагрузки государства, низкий уровень финансовой самостоятельности государственных предприятий и местных бюджетов, недостатки налогового администрирования, теневую экономику и риски коррупции.

В качестве путей преодоления этих проблем предлагается усиление фискальных правил, расширение налоговой базы и сокращение теневой экономики, цифровизация государственного финансового контроля, повышение автономии местных бюджетов, а также внедрение механизмов «зелёного» финансирования.

Результаты показывают, что комплексные реформы позволят повысить устойчивость (резистентность) государственных финансов и будут способствовать устойчивому экономическому росту и социальному развитию.

Ключевые слова: Государственные финансы, фискальная устойчивость, бюджетный дефицит, государственный долг, налоговая политика, местные бюджеты, финансовый контроль, зелёные финансы, Узбекистан.

KIRISH

Zamonaviy globallashgan dunyoda davlat moliyasining barqarorligi har qanday mamlakatning iqtisodiy mustaqilligi, ijtimoiy barqarorligi va uzoq muddatli rivojlanishining asosiy tayanchlaridan biri hisoblanadi. Davlat moliyasi byudjet tizimi, soliq siyosati, davlat qarzi boshqaruvi, davlat-xususiy sheriklik va davlat korxonalari moliyasini oʻz ichiga olgan keng koʻlamli tizim boʻlib, u iqtisodiy oʻsishni ragʻbatlantirish, ijtimoiy xizmatlarni taʼminlash va tashqi zarbalar (inflyatsiya, valyuta kursi oʻzgarishi, global inqirozlar) ga qarshilik koʻrsatish vazifasini bajaradi. Oʻzbekiston Respublikasi uchun bu mavzu ayniqsa dolzarb ahamiyatga ega. Mamlakat iqtisodiyotini liberallashtirish, davlat ulushini qisqartirish va “Yangi Oʻzbekiston”ning taraqqiyot strategiyasini amalga oshirish jarayonida davlat moliyasi barqarorligini taʼminlash bir qator jiddiy sinovlarga duch kelmoqda. Prezident Shavkat Mirziyoyevning PF-60-son Farmoni (28.01.2022) bilan tasdiqlangan 2022–2026-yillarga moʻljallangan Yangi Oʻzbekistonning taraqqiyot strategiyasida davlat moliyasini takomillashtirish, mahalliy byudjetlarning moliyaviy mustaqilligini oshirish va samarali fiskal siyosatni yuritish muhim vazifalar sifatida belgilangan. Bundan tashqari, “Oʻzbekiston — 2030” strategiyasi ham fiskal barqarorlikka alohida eʼtibor qaratmoqda.

So‘nggi yillarda qabul qilingan muhim hujjatlar orasida “Davlat qarzi to‘g‘risida”gi Qonun (O‘RQ-836-son, 29.04.2023) alohida ahamiyatga ega bo‘lib, unda davlat qarzining YaIMga nisbatan maksimal chegarasi 60 foiz etib belgilangan. Shuningdek, 2025–2027-yillarga mo‘ljallangan Fiskal strategiya va 2025–2030-yillarda davlat moliyasini boshqarish tizimini takomillashtirish strategiyasi (Vazirlar Mahkamasi qarori, 08.04.2025, 210-son) natijaga asoslangan byudjet tizimini joriy etish, o‘rta muddatli budjet rejalashtirishni kuchaytirish va fiskal intizomni ta’minlashga qaratilgan.

Hozirgi vaqtda konsolidatsiyalashgan byudjet taqchilligi YaIMga nisbatan nisbatan past darajada (2-3% atrofida) saqlanayotgan bo‘lsa-da, davlat qarzi dinamikasi, davlat korxonalari (SOE) ning kontingent majburiyatlari, mahalliy byudjetlarning markazga qaramligi, soliq bazasining torligi va moliyaviy nazoratdagi samarasizlik kabi muammolar saqlanib qolmoqda. Global miqyosda esa iqlim o‘zgarishi, energiya o‘tish davri va geosiyosiy xatarlar rivojlanayotgan mamlakatlar uchun qo‘shimcha fiskal bosim yaratmoqda. Davlat moliyasining barqarorligini ta’minlash nafaqat byudjet defitsitini cheklash, balki samarali resurs taqsimoti, shaffof boshqaruv, risklarni boshqarish va uzoq muddatli fiskal qoidalarga qat’iy rioya qilishni talab etadi. Ushbu maqola O‘zbekiston sharoitida davlat moliyasi barqarorligining asosiy muammolarini tahlil qiladi hamda ularni bartaraf etishning ilmiy va amaliy yo‘llarini taklif etadi. Mavzuning dolzarbligi shundaki, barqaror davlat moliyasi mamlakatning iqtisodiy suverenitetini mustahkamlash, aholining farovonligini oshirish va Barqaror rivojlanish maqsadlariga erishishning muhim kafolati hisoblanadi.

ADABIYOTLAR TAHLILI

Ko‘plab tadqiqotlar rivojlanayotgan mamlakatlarda davlat moliyasi barqarorligiga institutsional omillar (korrupsiya darajasi, boshqaruv sifati, fiskal qoidalarning mavjudligi) katta ta’sir ko‘rsatishini ta’kidlaydi. Yaxshi boshqaruv va shaffoflik fiskal barqarorlikni mustahkamlaydi, aksincha, korrupsiya va resurslardan samarasiz foydalanish uni zaiflashtiradi. O‘zbekiston Respublikasi sharoitida davlat moliyasi barqarorligi muammolari so‘nggi yillarda bir qator mahalliy olimlar tomonidan faol o‘rganilmoqda. Tadqiqotchilar asosan quyidagi muammolarni ajratib ko‘rsatadilar:

- Byudjet taqchilligining yuqori darajasi va daromad-xarajat nomutanosibligi;
- Davlat qarzi (ayniqsa, tashqi qarz) yukining o‘sishi va kontingent majburiyatlar (davlat korxonalari loyihalari) xavfi;
- Mahalliy byudjetlarning markaziy byudjetga qaramligi va moliyaviy avtonomiyaning pastligi;
- Soliq ma’muriyatchiligidagi kamchiliklar, yashirin iqtisodiyot va soliq bazasining torligi;

- Davlat mablagʻlarini boshqarishdagi samarasizlik va korrupsiya xavfi.

Masalan, Oʻzbekiston moliya tizimida byudjet disbalansi, soliq yigʻimlarining yetarli emasligi, inflyatsiya va global inqirozlar taʼsiri kabi omillar davlat moliyasi barqarorligiga salbiy taʼsir koʻrsatayotgani taʼkidlanadi. Shuningdek, davlat korxonalari (SOE) ning kontingent majburiyatlari byudjet uchun jiddiy xavf manbai ekanligi qayd etilgan.

Xalqaro tashkilotlar (IMF, World Bank, ADB) hisobotlarida Oʻzbekistonning davlat qarzi YaIMga nisbatan nisbatan past darajada (2025-yil oxirida taxminan 31,9–37%) saqlanayotgani, ammo kontingent majburiyatlar (SOE va PPP) va byudjet taqchilligining uzoq muddatli barqarorligini taʼminlash zarurligi taʼkidlanmoqda. Mahalliy byudjetlarning “nested budget” modeli tufayli shahar va tumanlarning moliyaviy mustaqilligi pastligi ham alohida muammo sifatida koʻrsatilgan. Oʻzbekiston olimlari ishlarida markaziy bankning moliyaviy barqarorlikni taʼminlashdagi roli, pul-kredit siyosati va fiskal siyosatning uygʻunligi, shuningdek, “yashil” moliya mexanizmlarini joriy etish masalalari ham oʻrganilmoqda. Bundan tashqari, davlat qarzlarini samarali boshqarish strategiyasi va fiskal qoidalarni kuchaytirish zarurligi takidlanadi.

Adabiyotlar tahlili shuni koʻrsatadiki, mavzu boʻyicha nazariy asos yetarli darajada shakllangan boʻlsa-da, Oʻzbekiston sharoitida kompleks empirik tadqiqotlar, ayniqsa, mahalliy byudjetlar avtonomiyasi, kontingent majburiyatlarning miqdoriy bahosi va raqamli texnologiyalarning moliyaviy nazoratdagi oʻrni boʻyicha chuqurroq tahlillar talab etiladi. Ushbu maqola mavjud boʻshliqlarni qisman toʻldirishga qaratilgan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda davlat moliyasining barqarorligini tahlil qilish uchun tizimli yondashuv asos qilib olindi. Tadqiqotda umum-ilmiy (tahlil va sintez, solishtirish, umumlashtirish) va maxsus-ilmiy metodlar (fiskal tahlil, statistik tahlil va graфик usullar) qoʻllanildi. Maʼlumotlar bazasi sifatida Oʻzbekiston Respublikasi Moliya vazirligi, Davlat statistika qoʻmitasi va Markaziy bankning 2020–2025-yillar rasmiy statistik maʼlumotlari, konsolidatsiyalashgan byudjet hisobotlari hamda Xalqaro valyuta jamgʻarmasi (IMF) va Jahon bankining hisobotlari ishlatildi. Normativ-huquqiy tahlil metodi orqali Prezident farmonlari (PF-60-son), “Davlat qarzi toʻgʻrisida”gi Qonun va Fiskal strategiya hujjatlari oʻrganildi. Davlat moliyasi barqarorligini baholashda asosiy fiskal koʻrsatkichlar (byudjet taqchilligi, davlat qarzi va kontingent majburiyatlarning YaIMga nisbati) tizimli ravishda tahlil qilindi. Tadqiqot 2020–2025-yillar vaqt qatorlari dinamikasiga asoslandi hamda xalqaro tajribani solishtirma tahlil qilish usuli qoʻllanildi. Ushbu metodologiya tadqiqot natijalarining ishonchliligi va ilmiy obyektivligini taʼminlaydi.

TAHLIL VA NATIJALAR MUHOKAMASI.

Oʻzbekiston byudjeti soʻnggi yillarda taqchillik bilan ishlagan, ammo 2024–2025 yillarda konsolidatsiya natijasida yaxshilangan. Davlat qarzi YaIM ga nisbatan oʻrtacha darajada (past xavf), lekin SOE (davlat korxonalari) va PPP (davlat-xususiy sheriklik) kontingent majburiyatlari qoʻshimcha xavf tugʻdirishi mumkin.

Oʻzbekistonning konsolidatsiyalangan byudjeti (davlat byudjeti + byudjetdan tashqari fondlar va boshqa komponentlar) asosiy koʻrsatkichlarini 2020–2025 yillarda YaIM ga nisbatan foizda koʻrsatadi. Bu ma’lumotlar IMF Article IV hisobotlari (2025–2026), Moliya vazirligi va Jahon banki ma’lumotlariga asoslangan.

Jadval 1: Konsolidatsiyalangan byudjet koʻrsatkichlari (% YaIM ga nisbatan, 2020-2025 yillar)

Yil	Daromadlar (% YaIM)	Xarajatlar (% YaIM)	Taqchillik (% YaIM)	Davlat qarzi (PPG, % YaIM)
2020	24–25%	28–30%	4.6 / -5.0%	32–34%
2021	25–27%	29–32%	3.0 / -4.6%	31–32%
2022	27–28%	29–31%	2.1 / -3.5%	30–31%
2023	25–28%	29–32%	3.0 / -4.9 / -5.5%	32–38%
2024	26–28%	29–30%	3.2 / -2.2 %	32.6 (PPG)
2025	27.7%	29.7%	2.0 / -2.1%	32–35 %

Tahliliy natijalar shuni ko’rsatadiki daromadlar soliq bazasini kengaytirish va oltin narxlari yuqoriligi tufayli oʻsish kuzatilgan, ammo soliq imtiyozlari va VAT qaytarishlar tufayli soliq daromadlari YaIM ga nisbatan pasaygan holatlar boʻlgan, Xarajatlar: Subsidiyalar (energiya), ijtimoiy xarajatlar va investitsiyalar tufayli yuqori. Energiya subsidiyalarini qisqartirish 2024 yilda taqchillikni kamaytirgan, Taqchillik: Pandemiya va tashqi zarbalar (2020–2023) ta’sirida oshgan, keyin konsolidatsiya (subsidiyalarni qisqartirish, maqsadli ijtimoiy yordam) tufayli pasaygan., Qarz: PPG (public and publicly guaranteed) qarz ~30–35% YaIM atrofida barqaror, past xavf darajasida (IMF DSA: low risk of debt distress). Tashqi qarz asosiy manba, ichki qarz bozori rivojlanmoqda (2018 dan 2.7% gacha oʻsish). Ijobiy tomonlari 2024–2025 yillarda taqchillikni sezilarli kamaytirish, subsidiyalarni qisqartirish va maqsadli yordamga oʻtish orqali fiskal konsolidatsiya muvaffaqiyatli amalga oshirilmoqda. Bu inflyatsiya bosimini pasaytiradi va qarz barqarorligini saqlaydi. Asosiy muammolar bu daromadlar bazasi zaif, xarajatlar strukturasida samarasizlik (subsidiyalar, SOE), oltin narxlariga qaramlik. Kutilayotgan xavflar esa tashqi zarbalar (global narxlar,

geosiyosiy holat) taqchillikni oshirishi mumkin. Broader Public Sector (BPS) xarajatlari (SOE lar) asosiy byudjetdan tashqarida qolishi xavf tug‘diradi.

O‘zbekiston Respublikasida 2017-yildan boshlab keng ko‘lamli iqtisodiy islohotlar doirasida davlat byudjeti tizimini takomillashtirish bo‘yicha muhim o‘zgarishlar amalga oshirildi. Bu islohotlar shaffoflikni oshirish, byudjet samaradorligini ta’minlash, taqchillikni boshqarish va o‘rta muddatli rejalashtirishga qaratilgan. Asosiy maqsad — fiskal barqarorlikni ta’minlash va iqtisodiy o‘sishni qo‘llab-quvvatlash. Eng muhim islohotlardan biri o‘rta muddatli byudjetlashtirish (Medium-Term Budget Framework) tizimiga o‘tish bo‘ldi. 2019-yildan boshlab byudjet har yili keyingi uch yilga prognoz qilinadigan bo‘ldi. Byudjet kodeksiga tegishli o‘zgartirishlar kiritilib, O‘rta muddatli fiskal strategiya hujjati muntazam tasdiqlanmoqda. Ushbu strategiyada konsolidatsiyalangan byudjet taqchilligini YaIMning 3% dan oshirmaslik va davlat qarzini YaIMga nisbatan 50% chegarasida ushlab turish kabi muhim fiskal qoidalar belgilangan.

Byudjet shaffofligini oshirish yo‘nalishida ham jiddiy qadamlar tashlandi. Byudjet ma’lumotlari ochiq e’lon qilinishi kengaytirildi, Xalqaro Valyuta Jamg‘armasining e-GDDS standartlari joriy etilmoqda. Hukumat moliya statistikasi (GFS) xalqaro standartlariga o‘tish davom etmoqda. Soliq xarajatlari (tax expenditures) ni byudjet hujjatlarida ochiq ko‘rsatish amaliyoti kiritilmoqda.

Soliq-budjet siyosati sohasida 2019-yilda yangi Soliq kodeksi qabul qilinib, soliq yukini yengillashtirish va soliq turlarini soddalashtirish amalga oshirildi. Energiya subsidiyalarini bosqichma-bosqich qisqartirish natijasida 2024–2025 yillarda byudjetga tushadigan yuk sezilarli darajada kamaydi. Soliq ma’muriyatini raqamlashtirish, xususan VAT hisob-fakturalari bo‘yicha risk tizimini joriy etish davom etmoqda. O‘rta muddatli daromad strategiyasi (Medium-Term Revenue Strategy) ishlab chiqilmoqda.

Xarajatlar samaradorligini oshirish maqsadida davlat korxonalariga (SOE) subsidiyalarni qisqartirish, ijtimoiy yordamni maqsadli guruhlarga yo‘naltirish, davlat-xususiy sheriklik (PPP) loyihalarini qat’iy monitoring qilish choralari ko‘rilmoqda. Davlat qarzini boshqarish strategiyasi takomillashtirilib, kontingent majburiyatlar monitoringi kuchaytirildi.

Natijada 2025-yilda konsolidatsiyalangan byudjet taqchilligi YaIMning 2,1% ini tashkil etib, belgilangan 3% chegaradan pastga tushdi. Energiya subsidiyalari ham sezilarli darajada qisqartirildi. Xalqaro Valyuta Jamg‘armasi bahosiga ko‘ra, O‘zbekistonda fiskal konsolidatsiya siyosati muvaffaqiyatli amalga oshirilmoqda.

Biroq hali ham oldinda hal etilishi kerak boʻlgan vazifalar mavjud: soliq bazasini yanada kengaytirish, soliq imtiyozlarini qisqartirish, xarajatlarning natijaga yoʻnaltirilgan (performance-based) boshqaruvini joriy etish, davlat korxonalari va PPP risklarini toʻliq hisobga olish hamda yashil byudjetlashtirish amaliyotlarini kengaytirish.

Ushbu islohotlar "Oʻzbekiston-2030" strategiyasi va barqaror rivojlanish maqsadlariga xizmat qilib, davlat moliyasining uzoq muddatli barqarorligini taʼminlashga qaratilgan.

XULOSA

Oʻzbekiston davlat moliyasining barqarorligini taʼminlash soʻnggi yillarda sezilarli yutuqlarga erishdi, ammo hali ham bir qator jiddiy muammolar saqlanmoqda. 2020–2025 yillar tahlili shuni koʻrsatadiki, byudjet taqchilligi pandemiya davridan keyin pasayish tendensiyasiga oʻtgan boʻlsa-da (2025-yilda 2,1% YaIM), u hali ham volatil (tebranishli) xususiyatga ega. Davlat qarzi YaIMga nisbatan 30–35% darajasida barqaror saqlanayotgan boʻlsa ham, subsidiyalar, davlat korxonalari (SOE) va davlat-xususiy sheriklik (PPP) loyihalarining kontingent majburiyatlari potensial fiskal xavflarni oshirib turibdi.

Asosiy muammolar quyidagilardan iborat: soliq bazasining zaifligi, soliq imtiyozlarining koʻpligi, xarajatlarning samarasizligi, energiya subsidiyalarining yuqori ulushi va ichki qarz bozorining yetarli darajada rivojlanmaganligi. Bu omillar byudjetni tashqi zarbalar va tovar narxlari oʻzgarishlariga qaram qilib qoʻymoqda.

Oʻzbekiston hukumati tomonidan amalga oshirilayotgan byudjet islohotlari — oʻrta muddatli byudjetlashtirishga oʻtish, energiya subsidiyalarini qisqartirish, soliq maʼmuriyatini raqamlashtirish va fiskal shaffoflikni oshirish — ijobiy natija bermoqda. Xalqaro Valyuta Jamgʻarmasi bahosiga koʻra, fiskal konsolidatsiya siyosati muvaffaqiyatli davom etmoqda.

Davlat moliyasining uzoq muddatli barqarorligini taʼminlash uchun quyidagi choralar muhim ahamiyatga ega:

- Soliq bazasini kengaytirish va imtiyozlarni keskin qisqartirish;
- Xarajatlar samaradorligini oshirish va natijaga yoʻnaltirilgan byudjetlashtirishni joriy etish;
- Davlat korxonalari va PPP risklarini toʻliq monitoring qilish;
- Ichki qarz bozorini rivojlantirish;
- Mustaqil fiskal institutlar va oʻrta muddatli fiskal qoidalarni yanada kuchaytirish.

Xulosa qilib aytganda, Oʻzbekiston davlat moliyasi barqarorligi yoʻlida muhim qadamlar tashlangan boʻlsa-da, strukturali islohotlarni chuqurlashtirmasdan uzoq muddatli barqarorlikka erishish qiyin. Amalga

oshirilayotgan islohotlar mamlakatning "O'zbekiston-2030" strategiyasi va barqaror rivojlanish maqsadlariga erishishda muhim vosita bo'lib xizmat qilishi mumkin.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. International Monetary Fund. (2025). *Republic of Uzbekistan: 2025 Article IV Consultation – Press Release and Staff Report*. IMF Country Report No. 25/143. Washington, D.C.: IMF.
2. International Monetary Fund. (2025). *Republic of Uzbekistan: Staff Report for the 2025 Article IV Consultation – Debt Sustainability Analysis*. Washington, D.C.: IMF.
3. International Monetary Fund. (2024). *Republic of Uzbekistan: 2024 Article IV Consultation – Press Release and Staff Report*. IMF Country Report. Washington, D.C.: IMF.
4. World Bank. (2022). *Uzbekistan Public Expenditure Review: Better Value for Money in Human Capital and Water Infrastructure*. Washington, D.C.: World Bank.
5. World Bank & International Monetary Fund. (2024–2025). *Uzbekistan: Joint World Bank-IMF Debt Sustainability Analysis*. Washington, D.C.
6. O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi. (2024–2025). *Davlat byudjeti ijrosi hisobotlari va O'rta muddatli fiskal strategiya*. Toshkent.
7. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti. (2017–2025). *O'zbekiston Respublikasining Byudjet kodeksi* (o'zgartirish va qo'shimchalar bilan). Lex.uz.
8. Izvorski, I., Trushin, E. va boshqalar. (2020). *Uzbekistan Public Expenditure Review*. World Bank Group. Washington, D.C.
9. PEFA Secretariat. (2024). *Uzbekistan: Public Expenditure and Financial Accountability (PEFA) Assessment 2024*.
10. German Economic Team. (2024). *Policy Briefing Uzbekistan: Fiscal Policy and Budget Deficit*. Berlin.
11. O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi. (2025). *O'rta muddatli daromad strategiyasi va Byudjet hisobining standartlari* (BHS 3-son, 13-son).
12. International Monetary Fund. (2025). *Uzbekistan: Medium-Term Debt Management Strategy*. Technical Assistance Report.

INTERNET SAYTLARI:

1. Iqtisodiyot va Moliya vazirligi — https://www.imv.uz/ (Byudjet hisobotlari, Budjetnoma, statistika, o'rta muddatli strategiyalar)
2. Davlat byudjeti bo'limi — https://www.imv.uz/central-apparat/davlat-budjeti
3. Lex.uz — https://lex.uz/ (Byudjet kodeksi, qonunlar, Prezident farmonlari)
4. Ochiq ma'lumotlar portali — https://data.gov.uz/

MUNDARIJA		
1-SHO'BA: ZAMONAVIY MUHANDISLIK TA'LIMIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN'IY INTELLEKT		6
Turakulov O Asrayev M Karimov E	QISHLOQ VRACHLIK PUNKTLARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING RO'LI	6
G'oipova Kh	VOICE ANALYSIS TECHNOLOGIES SPECIAL ALGORITHMS AND ARTIFICIAL INTELLECT MODELS	11
G'oipova Kh	SECURITY MECHANISMS BASED ON VOICE AND VIDEO SYNTHESIS	17
Sh.A.Toirov, T.E.Xudoyqulov	METHODS AND SOLUTIONS FOR GENERALIZING AMPLITUDE AMPLIFICATION IN QUANTUM ALGORITHMS	23
Rizayev X	MUHANDISLIK GRAFIKASI FANLARINI O'QITISHDA AUTOCAD DASTURIDAN BIM TEXNOLOGIYALARIGA ASOSLANGAN REVIT DASTURIGA O'TISHNING DIDAKTIK AFZALLIKLARI	27
Turakulova Sh	KO'Z TUBI TASVIRLARIDA QON TOMIR TARMOQLARINING DIAMETRI, EGRI-BUGRILIGI VA TARMOQLANISH BURCHAKLARI ASOSIDA DIAGNOSTIK TAHLIL	34
Turakulov O, Jumaboyev D	IJTIMOIY TARMOQ YOZISHMALARIDAGI HISSIYOTLARNI TAHLILLASH MODELI	45
X.T. Dusanov	SUN'IY INTELLEKT ALGORITMLARI ASOSIDA TASVIRLAR SIFATINI OSHIRISH	49
Yusupov R.A.	YER OSTI SUVLARI GIDROSFERASI HARAKATINI SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA MODELLASHTIRISH	56
Erhanova N	BOLALARNING NUTQINI O'STIRISH ORQALI TANQIDIY FIKRLASHGA O'RGATISHDA SUN'IY INTELLEKTDAN FOYDALANISH	64
S.A. Olimov	TA'LIM TIZIMIGA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI TATBIQ ETISH JIHATLARI	70
Shadmanov S	SUN'IY INTELLEKTNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI	77
2-SHO'BA: MUHANDISLIK YECHIMLARI VA SANOAT 4.0		82
Норматов Ш, Туражонов К,	МЕТОД ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ ОТКОСОВ И УСТУПОВ КАРЬЕРА	82

Логинов П, Акбаров Н		
Егорова В.В.	ЖИВУЧЕСТЬ И ТЕХНИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ КОНСТРУКЦИЙ КАРКАСА ЗДАНИЯ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСОБОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ	89
Ochilova I	O‘ZBEKISTON SANOAT KORXONALARIDA GENDER TENGLIK INDIKATORLARINI RAQAMLI MONITORING QILISH MEXANIZMLARI	104
Axmedov X, Sharipov K	KORXONALARNING RAQOBATBARDOSHLIGINI TA’MINLASH STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQISHDA ZAMONAVIY TAHLIL METODLARINING AHAMIYATI	109
Khidirova D	TOWARDS TRUSTWORTHY WILDFIRE DETECTION: INTEGRATING EXPLAINABILITY AND UNCERTAINTY IN DEEP LEARNING MODELS	113
Axmedov X, Sharipov K	RAQOBAT STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQISH ASOSIDA KORXONANI STRATEGIK BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	120
Narbayev Sh, Abduqayumov A	DAVLAT KORXONALARIDA ESG STANDARTLARI ASOSIDA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	126
Omonturdiyev O	SIFATLI NOTO‘QIMA MATO OLISH UCHUN JUN TOLASINI CHO‘TKALI BARABAN ORQALI SAMARALI TOZALASH VA UZATISH JARAYONINING NAZARIY TAHLILI	132
Rashidov J.X., Kaipov A. K	IQTISODIY MODERNIZATSIYA JARAYONIDA ISHLAB CHIQARISH SAMARADORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING ASOSIY OMILLARI	143
Rashidov J.X., Kaipov A. K	IQTISODIYOTNI MODERNIZATSIYA VA DIVERSIFIKATSIYA QILISH JARAYONIDA KORXONALARDAGI MOLIYAVIY XAVFLARNI BOSHQARISH MEXANIZMLARI	147
Kadirjanova M	KORXONALARDA INNOVATSION RIVOJLANISHNI BOSHQARISH STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH	158
Kadirjanova M	KORXONALARDA INNOVATSION BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.	166

R.M. Tursunova, M.E. Tursunov, G. Abduraxmanov, A.T. Dexqonov, Sh.M. Norbekov, D.R. Jumaboyev	LEGIRLANGAN SILIKAT SHISHASIDA SIZIB O'TISH BUSAG'ASIGA TEXNOLOGIK OMILLAR TA'SIRI	173
3-SHO'BA: ROBOTOTEXNIKA VA AVTOMATLASHTIRILGAN BOSHQARUV TIZIMLARI		179
Asrayev M, Tursunaliyeva O	HTTP GET ORQALI SERVERGA ULANISH.	179
M.E. Tursunov, Sh.M. Norbekov	AVTOMOBILLAR UCHUN PELTIER EFFEKTI ASOSIDAGI MINI AQLLI SUV SOVITISH TIZIMINI ISHLAB CHIQISH VA TADQIQ ETISH	188
Yakubov S, Xasanova Sh.	ROBOTOTEXNIKA VA AVTOMATLASHTIRILGAN BOSHQARUV TIZIMLARINING O'ZBEKISTONDA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI INTELLEKT	194
4-SHO'BA: KIBERXAVFSIZLIK VA MA'LUMOTLARNI HIMOYA QILISH		201
Sh.A.Toirov, A.A.Seytnazarova, T.E.Xudoyqulov	OPTIMIZING GLOBAL SEARCH PROBLEMS USING GROVER'S QUANTUM ALGORITHM	201
Toshpo'latov Sh	VEB-ILOVALARDA HTTP XAVFSIZLIK SARLAVHALARINI JORIY ETISHNING DOLZARB MUAMMOLARI	209
Очилов Н, Набиев С	АНАЛИЗ АРХИТЕКТУРНОГО СЛОЯ ИСТОЧНИКОВ ДАННЫХ DLP-СИСТЕМ ДЛЯ ГИБРИДНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СРЕД	215
Toirov Sh, Asrayev M, Yo'ldoshaliyeva G	KIBERHUJUM VA UNGA QARSHI KURASH	225
Karabayev R.	O'ZBEKISTONDA KIBERXAVFSIZLIK HOLATINI BAHOLASH VA KIBERXAVFLARNING STATISTIK TAHLILI	229

5-SHO'BA: TA'LIMDA AXBOROT VA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI		237
Suyunov Y, Nazarov U	RAQAMLI TA'LIM TEXNOLOGIYALARINI RIVOJLANTIRSH MARKAZIDA MOLIYAVIY NAZORATINI TASHKIL ETISHNING AMALDAGI HOLATI	237
Gulyamova Sh	THE NEW SETUP IN ENGLISH LANGUAGE TEACHING (ELT): THE INTEGRATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES AND STANDARD CLASSES	247
Xashimov A, Mamatov A	KADRLARNI BAHOLASH VA RIVOJLANTIRISH UCHUN ELEKTRON BAHOLASH TIZIMLARI TAHLILI	252
Mirzaev R.	MATERIALLARNI ME'YORLASHTIRISH JARAYONIDA DATA ANALITIKA VA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH MUAMMOLARI VA YECHIMLARI	264
Xaydarov S	TALABALARNI TARBIYALASHDA JISMONIY VA MA'NAVIY BARKAMOLLIKNI SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK MEXANIZMLARIDA AXBOROT VA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI	269
Anarkulova G, Mamajonova R.	OLIY TA'LIMDA MAXSUS FANLARNI O'QITISHDA INNOVATSION TA'LIM TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH: MUAMMOLAR VA YECHIMLAR	278
Sherova D.	OLIY TA'LIMDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA MUSTAQIL TA'LIMNI TASHKIL ETISH IMKONIYATLARI	284
Mukhamadiyev A, Sh.A.Toirov	OPTIMIZING EDUCATIONAL PROCESSES WITH GENERATIVE AI: INNOVATIVE INSTRUCTIONAL DESIGN AND AUTOMATED ASSESSMENT TOOLS	290
Xoshimova M.	AKMEOLOGIK YONDASHUV ASOSIDA TALABALARDA KONFLIKTOLOGIK	301

	KOMPETENTLIKNI RIVOJLANTIRISH	
Olamova M.	PEDAGOGIK LOYIHALASHDA TALABALARDA AXBOROT-KONSTRUKTIV KOMPETENSIYANI SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK ASPEKTLARI	306
Mamadaliyev N.	RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA "MA'LUMOTLAR TUZILMASI VA ALGORITMLAR" FANINING DASTURIY TA'MINOTINI PEDAGOGIK QO'LLASH METODIKASI	311
G'aniyeva M. *Yunusova I*	BARQAROR RIVOJLANISH HISOBOTI (ESG) – KORXONALARNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHNING ZAMONAVIY AUDITI SIFATIDA	315
Juraboyeva Sh.	TA'LIM VA BIZNES INTEGRATSIYASIDA RAQAMLI PLATFORMALARNING AHAMIYATI.	320
Anvarov D.	O'ZBEKISTONNING ENG YANGI TARIXI FANINI O'QITISHDA AXBOROT VA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNING QO'LLANILISHI: METODOLOGIK TAHLIL VA SAMARADORLIK	326
Usmonova M.	TELEFONGA TOBELIK – NOMOFOBIYA: ZAMONAVIY DAVRNING PSIXOLOGIK ILLATLARI.	331
Jo'rayeva N	KORXONALARDA BOSHQARUV JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH: CRAFERS SHIRINLIKLAR KORXONASI MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT	340
А. М. Романова, *С.А. Олимов*	ЗНАЧЕНИЕ СЕТЕВОЙ ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ УВО ДЛЯ ИНЖЕНЕРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ	349
Suyunova N	RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANGAN HOLDA MATEMATIKA DARSLARIDA MANTIQIY VA TANQIDIY FIKRLASHNI RIVOJLANTIRISH	354
Уснитдинов М	РОЛЬ РУССКОГО ЯЗЫКА В ФОРМИРОВАНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ УЗБЕКИСТАНА).	361

6-SHO'BA: BIZNES JARAYONLAR VA RAQAMLI IQTISODIYOTGA AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING O'RNI.		368
Axmedov X.D, Kamalov Sh.F	SANOAT KORXONALARIDA OPTIMAL XARAJATLAR STRATEGIYASINI AMALGA OSHIRISH YO'LLARI	368
Sodiqov M	TOVARLAR VA XIZMATLARNI KENG TABAQALASHTIRISH YO'NALISHLARI	381
R.B.Mirzayev	REKLAMA TIZIMI VA SOTUV JARAYONINI MUVOFIQLASHTIRISH MASALALARI.	388
Primov S, Akramov J	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA DAVLAT MOLIYASINI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY MEXANIZMLARI	392
Karabayev R.	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ УЗБЕКИСТАНА	401
Абдураимова Н, Зоҳидов А	ПУТИ ДОСТИЖЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ЗА СЧЁТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕТЕЙ В УЗБЕКИСТАНЕ	407
М.Асраев, Ш.Акбаров	ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ФУНДАМЕНТ КОМПОЗИТНОГО БИЗНЕСА	417
Abduraimova N, Zohidov A	BARQAROR TARMOQLARNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRINI BAHOLASHNING DOLZARB MODELLARI: O'ZBEKISTON TAJRIBASI	422
Samatov A, Turdibekova S.	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUV JARAYONIGA RAQAMLI TEXNOLIGYALARNI JORIY QILISHNING SAMARADORLIGI.	430
Samatov A, Turdibekova S.	RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUV ASOSLARI VA UNING ZAMONAVIY MODELLARI TAHLIL QILISH	435
Toxirov J.	EKOLOGIK STANDARTLAR JORIY ETILISHIDA BUYRUQBOZLIK VA BOZOR MEXANIZMLARINING TA'SIRI	440

Maxmudov J.	O‘ZBEKISTONNING “TASHQI QARZ ORQALI RIVOJLANISH STRATEGIYASI”	450
Shoyev D, Abdullayeva G.	BOSHQARUV SIFATIGA TA’SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI	459
Daminova O‘, Pulatov Sh.	QISHLOQ XO‘JALIK KORXONALARINING IQTISODIY MOHIYATI, TASNIFI VA FAOLIYAT XUSUSIYATLARI	467
Daminova O‘, Pulatov Sh.	QISHLOQ XO‘JALIK MAHSULOTLARINI XALQARO BOZORLARGA OLIB CHIQISH STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH	471
Narbayev Sh.K. Nabixonov S.	BIZNES ETIKASIDAN KORPORATIV MADANIYATNI SHAKLLANTIRISH VOSITASI SIFATIDA FOYDALANISH	480
Muydinov N	RAQAMLI IQTISODIYOT RIVOJLANISHI VA IT TEXNOLOGIYALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI	487
Primov S, Shakirov X.	DAVLAT TASHQI QARZI VA MOLIYAVIY BARQARORLIKNI TA’MINLASH YO’LLARI	491
Primov S, Shakirov X	RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA "YASHIL" IQTISODIYOTNING STRATEGIK YO‘NALISHLARI VA ISTIQBOLLARI.	498
Bozorov J	MEHNAT MIGRATSIYASINI KAMAYTIRISHDA KICHIK BIZNESNING IQTISODIY AHAMIYATI	505
Mamajonov A	STARTAPLARNI QO‘LLAB-QUVVATLASH MARKAZLARI FAOLIYATI: JAHON TAJRIBASI VA O‘ZBEKISTON AMALIYOTI	511
Samatov A, Kushbakov B	KORXONANING IQTISODIY SALOHIYATIDAN SAMARALI FOYDALANISH JARAYONLARI	516
X.D.Axmedov, Kamalov.Sh	KORXONADA TEXNIKAVIY VA MEHNAT RESURSLARINI BOSHQARISH TAHLILI	521
Karabayev R	RAQAMLI IQTISODIYOT: NAZARIY ASOSLARI VA O‘ZBEKISTONDA RIVOJLANISH YO‘NALISHLARI	527
Туракулов О, Асраев М,	ЛУЧШИЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЛОГИСТИКИ	532

Мирзаева О.		
Алимов О	ФОРСИРОВАННАЯ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ИИ-ПОДХОД ДЛЯ ЭКСПАНСИИ НА ВНЕШНИЕ РЫНКИ	543
Nazarov X	OCHIQ BANK (OPEN BANKING) FAOLIYATINING XALQARO TAJRIBASI VA O'ZBEKISTONDA QO'LLANILISHI	551
Narbayev Sh.K, Nabixonov S	ISHBILARMONLIK ETIKASINI RIVOJLANTIRISHNI KORPORATIV MADANIYATGA TA'SIRI	560
R.B.Mirzayev	TADBIRKORLIK FAOLIYATIDA SOLIQ HUQUQI MADANIYATINING AHAMIYATI	572
Narbayev Sh.K, Axmadaliyev V.A.	QISHLOQ XO'JALIGI YERLARI MONITORINGINI YURITISHDA MASOFADAN ZONDLASH VA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH	580
Soliyev D	SOLIQ MA'MURCHILIGINI RAQAMLASHTIRISH: AFZALLIKLARI VA IMKONIYATLARI	590
Samatov A, Allanov U	SIFAT MENEJMENT TIZIMIDA NOMUVOFIQLIKLARNi ANIQLASh USULLARI	597
Narbayev Sh, Abdufattoxova H	MENEJMENT FAOLIYATIDA SUN'IY INTELLEKTNING INNOVATSION YECHIMLARI	600
Narbayev Sh.K, Abduqayumov A	KORXONALARDA ESG (Environmental, Social, Governance) KO'RSATKICHLARINI JORIY ETISHDA MENEJMENTNING ROLI	605
Primov S, Akramov J	DAVLAT MOLIYASINING BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ASOSIY MUAMMOLARI VA BARTARAF ETISH YO'LLARI	611

Ingliz tili muharriri: *Norbekov Shohzod Mamarasul o'g'li*
Sahifalovchi va dizayner: *Zoirov Sardor Ziyodin o'g'li*

2026. № 2

© Materiallar koʻchirib bosilganda, **"Management and Economics Scientific Research Journal"** jurnali manba sifatida koʻrsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pulli asosda chop etiladi.
El. pochta: journals@timeedu.uz
Tel.: +998 95 651 90 00

"Management and Economics Scientific Research Journal" jurnali 19.09.2024-yildan Oʻzbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan 404368-son reyestr raqami tartibi boʻyicha roʻyxatdan oʻtkazilgan. Litsenziya raqami: C-5669639
PNFL: 308906510

Manzilimiz: *Toshkent shahar Yakkasaroy tumani Shota Rustaveli ko'chasi, 114*