

**MANAGEMENT AND ECONOMICS
SCIENTIFIC RESEARCH JOURNAL**

**MENEJMENT VA IQTISODIYOT
ILMIY-TADQIQOT JURNALI**

**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ЖУРНАЛ МЕНЕДЖМЕНТА И ЭКОНОМИКИ**





MANAGEMENT AND ECONOMICS SCIENTIFIC RESEARCH JOURNAL

☎ +998 95 651 90 00

✉ journals@timeedu.uz

📍 Shota Rustaveli ko'chasi, 114

🌐 tmijournals.ndc-agency.uz

✈ @TMII_ilmiy_bolim

Bosh muharrir:

Narbayev Sharafatdin Kengeshovich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi

Muharrir:

Qarshiyeva Shahnoza Davlatovna

Tahrir hay'ati:

1. Sharipov Kongratbay Avezimbetovich – O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri, texnika fanlari doktori, professor.
2. Axmedov Xojiakbarxon Dilshatovich – Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti rektori, iqtisod fanlari nomzodi (PhD ekvivalenti), dotsent.
3. G'ulomov Saidahrur Saidaxmedovich – O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi, iqtisod fanlari doktori, professor.
4. Mamatov Narzullo Solidjonovich – "Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" Milliy tadqiqot universiteti professori, texnika fanlari doktori.
5. Sultonov Mansur Qilichovich – Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi "Inno" innovatsion o'quv-ishlab chiqarish texnoparki bosh direktori, texnika fanlari doktori, dotsent.
6. Muxamediyeva Dildora Kabilovna - Toshkent axborot texnologiyalari universiteti professori, texnika fanlari doktori
7. Chertovitskiy Aleksandr Stepanovich – Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti Milliy tadqiqot universiteti professori, iqtisod fanlari doktori.
8. Popkova Yelena Gennadyevna – Rossiya Federatsiyasi "Ilmiy aloqalar instituti" prezidenti, iqtisod fanlari doktori, professor.
9. Doktor Go Khang Wen – Malayziyaning INTI xalqaro universiteti prorektori, PhD.
10. Wang Cheng – Xitoy Xalq Respublikasidagi "Xebey mexanika va elektrotexnika texnologiyalari instituti" dotsenti, fan nomzodi.
11. Yo'ldoshev Nuritdin Qurbonovich – Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti professori, iqtisod fanlari doktori.
12. Akramov Tohir Abdiraxmonovich – Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti professori, iqtisod fanlari doktori.
13. Temirov Abdulaziz Alimjonovich – Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti dotsenti, iqtisod fanlari nomzodi.
14. Rajabov Nazirdjon Razzakovich – Alfraganus universiteti Xalqaro ilmiy jurnallar va reytinglar kafedrasini mudiri, iqtisod fanlari nomzodi.
15. Xotamov Ibodullo Sa'dulloyevich – Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti professori, iqtisod fanlari nomzodi.
16. Kadirova Istora Bobirovna – Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Karyera markazi direktori, falsafa fanlari doktori.
17. To'raqulov Otabek Xolmizrayevich – Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti Muhandislik va axborot texnologiyalari kafedrasini mudiri, texnika fanlari falsafa doktori.
18. G'iyosidinov Boburbek Baxtiyorovich – Toshkent davlat transport universiteti dotsenti vazifasini bajaruvchi, falsafa fanlari doktori.

MUNDARIJA

Yo'ldoshev N.Q.	Boshqaruv qarorlarini texnik-iqtisodiy asoslash zarurligi	4
Anarkulova G. M.	Iqtisodiy yo'nalishda mutaxassislar tayyorlash jarayonida o'yinli texnologiyalardan foydalanish metodikasi	10
Kazakov A.N., Khakberdiev M.R., Khamitov N.A., Turgunov Sh.Sh.,	Study of stress-strain state of rocks	20
Abdulloyev A.J., Qosimova H.J.	Mintaqaviy sanoatlashuv jarayonlarini xalqaro standartlarga moslashtirish imkoniyatlari	28
Tursunova M.R.	O'zbekiston Respublikasida raqamli iqtisodiyotning jadallashuvi jarayonida olib borilayotgan islohotlar <i>yyt 338</i>	41
Zoirov S.Z.	Raqamli iqtisodiyot sharoitida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning rivojlanish istiqbollari	50
Sodiqov M.A.	Ishlab chiqarish xarajatlarining tarkibi va ularni pasaytirish usullari	58
Raximqoriyeva N.A.	Motivating employees' work in enterprises	71
Navruz-zoda L.B.	Kichik biznesda innovatsion rivojlanish: xorijiy tajriba asosida sun'iy intellekt texnologiyalarini qo'llash imkoniyatlari	89
Baxanurov O.O.	Iqtisodiyot va siyosat o'zaro ta'sirida mintaqaviy biznes istisnolari: siyosiy-iqtisodiy tahlil	95
Qodirov S.Q.	Globalizatsiya sharoitida marketing va menejment uyg'unligi: xalqaro tajriba va o'zbekiston uchun saboqlar	104
Xotamov I.S.	Sanoat korxonalarida "yashil" texnologiyalardan foydalanishni rag'batlantirish mexanizmlari	107
Gofurov D.B.	Bank-moliya tizimida raqamli transformatsiya: imkoniyatlar va xavflar	122
Жўраев И.И.	Тижорат банклари ресурс салоҳиятини оширишда депозит сиёсатининг роли	134
Абдураимова Н.Р.	Реструктуризация в сфере обеспечения занятости в Республике Узбекистан: анализ институциональ-ных изменений и их влияние на рынок труда	147
Фарходова Ш.Ш.	Сокращение неравенства доходов и бедности в Узбекистане	163
Ахмаджонов А.К.	Халқаро аудит стандартларига мувофиқ аудиторлик текширувларини яқунлаш методологиясини такомиллаштириш	168

СОКРАЩЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА ДОХОДОВ И БЕДНОСТИ В УЗБЕКИСТАНЕ

Фарходова Шахзода Шерзод кизи

Студентка 3го курса

Ташкентского института менеджмента и экономики

shaxzodafarxodova698@gmail.com

Научный Руководитель; **Кадилова Истора Бобуровна**

Annotatsiya. O'zbekiston Respublikasida amalga oshirilayotgan ijtimoiy-iqtisodiy islohotlar sharoitida daromadlar tengsizligi va qashshoqlik muammosi dolzarb bo'lib qolmoqda va u kompleks tahlilni talab qiladi. Ushbu loyiha ishining maqsadi daromadlar tengsizligi va qashshoqlik sohasidagi zamonaviy tendensiyalarni o'rganish, ularning shakllanishining asosiy omillarini aniqlash hamda ularni qisqartirishning samarali mexanizmlarini ishlab chiqishdan iboratdir. Ishda taqqoslama va statistik tahlil usullari, tizimli yondashuv hamda sotsiologik tadqiqot elementlari qo'llanilgan. Empirik bazani Davlat statistika qo'mitasi, Jahon banki, Osiyo taraqqiyot banki va boshqa manbalarning ma'lumotlari tashkil etadi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, iqtisodiy o'sishga qaramay, mamlakatda daromadlar darajasida hududiy va ijtimoiy tafovutlar saqlanib qolmoqda. Qashshoqlikning asosiy sabablari sifatli xizmatlardan cheklangan foydalanish imkoniyati va ijtimoiy siyosatning yetarlicha samarali emasligida davom etmoqda. Tavsiyalar sifatida tadbirkorlikni rivojlantirish, ijtimoiy qo'llab-quvvatlashning manzilligini oshirish, soliq tizimini isloh qilish hamda inson kapitali va infratuzilmaga investitsiyalarni kuchaytirish bo'yicha choralar taklif etilgan. Olingan xulosalar ijtimoiy siyosat dasturlarini ishlab chiqishda qo'llanilishi mumkin.

Kalit so'zlar: ijtimoiy-iqtisodiy islohotlar, qashshoqlik, daromadlar tengsizligi, O'zbekiston, ijtimoiy siyosat, bandlik, soliq tizimi, inson kapitali, infratuzilma, davlat qo'llab-quvvatlashi.

Annotation. In the context of the ongoing socio-economic reforms in the Republic of Uzbekistan, the problem of income inequality and poverty remains relevant and requires comprehensive analysis. The aim of this project work is to study modern trends in the field of income inequality and poverty, to identify the key factors of their formation, as well as to develop effective mechanisms for their reduction. The work applies methods of comparative and statistical analysis, a systematic approach, and elements of sociological research. The empirical base consists of data from the State Committee on Statistics, the World Bank, the Asian Development Bank, and other sources. The results of the study show that despite economic growth, regional and social disparities in income levels persist in the country. The main causes of poverty remain limited access to quality services and insufficient effectiveness of social policy. As recommendations, measures are proposed to develop entrepreneurship, improve the targeting of social support, reform the tax system, and strengthen investment in human capital and infrastructure. The conclusions obtained can be used in the development of social policy programs.

Keywords: socio-economic reforms, poverty, income inequality, Uzbekistan, social policy, employment, tax system, human capital, infrastructure, state support.

Аннотация. В условиях проводимых социально-экономических реформ в Республике Узбекистан проблема неравенства доходов и бедности сохраняет актуальность и требует комплексного анализа. Целью данной проектной работы является исследование современных тенденций в области доходного неравенства и бедности, выявление ключевых факторов их формирования, а также разработка эффективных механизмов их сокращения. В работе применены методы сравнительного и статистического анализа, системный подход и элементы социологического исследования. Эмпирическую базу составили данные Государственного комитета по статистике, Всемирного банка, Азиатского банка развития и других источников. Результаты исследования показывают, что несмотря на экономический рост, в стране сохраняются региональные и социальные различия в уровне доходов. Основными причинами бедности остаются ограниченный доступ к качественным услугам и недостаточная эффективность социальной политики. В качестве рекомендаций предложены меры по развитию предпринимательства, повышению адресности социальной поддержки, реформированию налоговой системы и усилению инвестиций в человеческий капитал и инфраструктуру. Полученные выводы могут быть использованы при разработке программ социальной политики.

Ключевые слова: социально-экономические реформы, бедность, неравенство доходов, Узбекистан, социальная политика, занятость, налоговая система, человеческий капитал, инфраструктура, государственная поддержка.

Проблема бедности и неравенства доходов остаётся одной из ключевых социально-экономических задач, стоящих перед Республикой Узбекистан на фоне масштабных реформ и модернизации. Несмотря на положительную динамику макроэкономических показателей, в стране сохраняются устойчивые различия в уровне доходов между регионами, социальными группами и слоями населения, что ограничивает потенциал устойчивого развития и социального согласия. Настоящее исследование направлено на всесторонний анализ текущего состояния и тенденций бедности и доходного неравенства в Узбекистане, выявление их ключевых причин, а также

разработку комплексных мер по их сокращению. Среди основных задач — выявление региональных и социально-демографических диспропорций в распределении доходов, оценка эффективности действующей социальной политики, выявление барьеров к формальной занятости и доступу к качественным услугам. Для достижения этих целей применены методы сравнительного и статистического анализа с использованием данных Государственного комитета по статистике, Всемирного банка и Азиатского банка развития; использован системный подход для изучения взаимосвязей между институциональными, экономическими и социальными факторами. Также использованы элементы социологических

исследований — данные опросов домохозяйств и микро данные по бедности, что позволило учесть восприятие экономических трудностей самими гражданами. Комплексность подхода позволяет более глубоко понять природу бедности и неравенства в стране и выработать обоснованные рекомендации для государственной политики.

Несмотря на экономический рост, проблемы структурного неравенства сохраняются. Главные факторы:

- Низкая доля формальной занятости: В Узбекистане значительная часть населения, особенно в сельской местности, работает в неформальном секторе без оформления трудовых отношений, с нестабильным заработком и отсутствием социальных гарантий. По данным Всемирного банка, доля неформальной занятости в стране превышает 50%, что ограничивает доступ граждан к программам социальной защиты, медицинскому страхованию и пенсионному обеспечению.

- Низкий уровень образования и медицинского обслуживания в регионах: Различия в доступе к качественному образованию и здравоохранению между столицей и регионами играют ключевую роль в воспроизводстве бедности. В сельских и отдалённых районах часто наблюдается нехватка

квалифицированных педагогов, устаревшая материально-техническая база школ и ограниченные возможности получения профессионального образования.

- Социальная поддержка играет важную роль в защите уязвимых слоёв населения, однако в Узбекистане эта система по-прежнему сталкивается с рядом проблем.

Рекомендации

1. Развитие малого бизнеса — субсидии, обучение, микрокредитование

Развитие малого предпринимательства ключевой фактор снижения бедности и увеличения занятости, особенно в регионах. Малый бизнес обеспечивает быструю занятость, гибкость и локальное развитие. Однако предприниматели часто сталкиваются с нехваткой стартового капитала, знаний и административными барьерами. Предоставление микрокредитов, государственных субсидий и программ предпринимательского обучения (в том числе для женщин и молодёжи) создаёт условия для самозанятости, роста доходов и экономического оживления в отдалённых районах.

2. Адресная поддержка — цифровизация системы социальной помощи

Эффективность социальной помощи зависит от её точного попадания к нуждающимся. Сегодня в Узбекистане наблюдаются проблемы с адресностью: часть пособий получают люди, не находящиеся за чертой бедности. Внедрение цифровых платформ и информационных систем оценки нуждаемости позволит повысить прозрачность, минимизировать человеческий фактор и обеспечить справедливое распределение ресурсов. Также это ускорит

процессы подачи заявок и контроля за использованием средств.

3. Образование и занятость молодёжи — реформы профессионального образования

Молодёжь в Узбекистане составляет значительную долю населения и нуждается в поддержке для успешного включения в рынок труда. Система профессионального образования часто не соответствует потребностям экономики.

1. Динамика бедности и доходов по регионам

Регион	Среднемесячный доход, сум (2024)	Уровень бедности, %
г. Ташкент	4 500 000	5,2%
Андижанская область	2 900 000	14,6%
Кашкадарьинская обл.	2 750 000	15,1%
Навоийская область	3 100 000	11,4%

Таблица иллюстрирует, что доходное неравенство в Узбекистане имеет ярко выраженный региональный характер. Высокий доход не всегда гарантирует низкий уровень бедности, если он не сопровождается эффективной социальной политикой, развитой инфраструктурой и возможностями для экономического роста. Эти выводы подчёркивают необходимость территориально дифференцированного подхода к социальной политике, ориентированного на поддержку

слабых регионов, развитие человеческого капитала и устранение инфраструктурных барьеров.

Вывод. Борьба с бедностью требует системного подхода и тесной координации между государственными институтами, частным сектором и гражданским обществом. Реализация предложенных мер позволит сократить социальное расслоение и повысить эффективность реформ в Узбекистане.

Список использованной литературы:

1. Государственный комитет по статистике Республики Узбекистан. Ежегодный статистический сборник. – Ташкент, 2024.
2. Asian Development Bank. Uzbekistan: Country Partnership Strategy 2023–2027. – Manila, 2023.
3. Всемирный банк. Uzbekistan Poverty Assessment: Pathways to Inclusive

Ingliz tili muharriri: Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi
Musahhih: Vaxabova Marfua Mirkamalovna
Sahifalovchi va dizayner: Zoirov Sardor Ziyodin o'g'li

2025. № 3

© Materiallar ko'chirib bosilganda, **"Management and Economics Scientific Research Journal"** jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pulli asosda chop etiladi.

El. pochta: journals@timeedu.uz

Tel.: +998 95 651 90 00

"Management and Economics Scientific Research Journal" jurnali 19.09.2024-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan 404368-son reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. Litsenziya raqami:

C-5669639

PNFL: 308906510

Manzilimiz: Toshkent shahar Yakkasaroy tumani
Shota Rustaveli ko'chasi, 114