

# ESG PRINCIPLES - A DRIVER OF SUSTAINABLE REGIONAL DEVELOPMENT AND BUSINESS TRANSFORMATION

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE

## COLLECTION OF SCIENTIFIC ARTICLES

 <https://timeedu.uz/>

 24.10.2025 y.

**2-TO'PLAM**  
**2-MAXSUS SON/2025**



+998 95 651 90 00  
journals@timeedu.uz

**“ESG tamoyillari – hududlarni barqaror rivojlantirish va biznesni transformatsiyalash drayveri” mavzusida Xalqaro ilmiy-amaliy anjumani ilmiy maqolalar va tezislari to‘plami. -T.: TMII, 2025. – 752 bet.**

Ushbu to‘plamda mamlakatimizda iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish, ishlab chiqarishni diversifikatsiya qilish, iqlim o‘zgarishi oqibatlariga moslashish va ularni yumshatish, tabiiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish, ESG tamoyillari asosida hududlar va sanoat korxonalarining barqaror rivojlanishini ta’minlash, hududlarda “yashil” iqtisodiyotni qo‘llab-quvvatlashning samarali iqtisodiy mexanizmlarini joriy qilish, yirik va o‘rta biznes korxonalari faoliyatini transformatsiyalash va raqobatbardoshligini oshirish, sanoat korxonalarida chiqindilarni boshqarish va sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish, “yashil” texnologiyalar, sun’iy intellekt asosida atrof-muhitni muhofaza qilish, raqamli iqtisodiyot sharoitida mavjud sanoat ishlab chiqarishni raqamli transformatsiya qilish jarayonlarini jadallashtirish orqali ishlab chiqarish sanoatini “drayver” sohaga aylantirish istiqbollari hamda barqaror iqtisodiy o‘rta ta’minlashning turli yo‘nalishlariga bag‘ishlangan ilmiy tadqiqot materiallari keltirilgan.

To‘plamda keltirilgan materiallarning mazmuni, undagi statistik ma’lumotlar va keltirilgan huquqiy-me’yoriy hujjatlarning haqqoniyligi, tanqidiy fikr-mulohazalar va takliflarga mualliflarning o‘zlari mas’uldirlar.

**Сборник научных статей и тезисов Международной научно-практической конференции на тему «Принципы ESG – драйвер устойчивого развития регионов и трансформации бизнеса». – Т.: ТМII, 2025. – 752 с.**

В сборнике представлены материалы научных исследований, посвященные устойчивому экономическому развитию нашей страны, диверсификации производства, адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, повышению эффективности природопользования, обеспечению устойчивого развития регионов и промышленных предприятий на основе принципов ESG, внедрению эффективных экономических механизмов поддержки «зеленой» экономики в регионах, трансформации деятельности крупного и среднего бизнеса и повышению его конкурентоспособности, управлению отходами и развитию циклической экономики на промышленных предприятиях, охране окружающей среды на основе «зеленых» технологий, искусственному интеллекту, перспективам превращения обрабатывающей промышленности в «драйверную» отрасль за счет ускорения процессов цифровой трансформации действующего промышленного производства в условиях цифровой экономики, а также различным направлениям обеспечения устойчивого экономического роста.

Авторы сами несут ответственность за содержание представленных в сборнике материалов, достоверность содержащихся в нем статистических данных и представленных нормативно-правовых документов, а также за критические высказывания и предложения.

**Tahrir hay’ati:** i.f.n., dotsent Sh.K. Narbayev

i.f.n., professor I.S. Xotamov

i.f.d., professor Sh.I. Alibekov

i.f.d., professor V.P. Kuznetsov

i.f.f.d., dotsent N. Nosirova

i.f.f.d., dotsent D. Mamasoatov

assis. G. Axmedova

assis. A. Qudratxojayev

**Taqrizchilar:** i.f.d., professor N.M. Maxmudov

i.f.d., professor A.A. Yadgarov

## KIRISH SO‘ZI

### ASSALOMU ALAYKUM, HURMATLI XALQARO ANJUMAN ISHTIROKCHILARI, AZIZ MEHMONLAR!

Sizlarni Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti hamda O‘zbekiston Ekologik Partiyasi Markaziy kengashi tomonidan tashkil etilayotgan mazkur Xalqaro ilmiy-amaliy anjumanda qutlashdan mamnunmiz!

Qadrli anjuman ishtirokchilari, bugun biz “ESG tamoyillari – hududlarni barqaror rivojlantirish va biznesni transformatsiyalash drayveri” mavzusida Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman o‘tkazmoqdamiz. Bugungi anjumanning asosiy maqsadi mamlakatimizda iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish, ishlab chiqarishni diversifikatsiya qilish, iqlim o‘zgarishi oqibatlariga moslashish va ularni yumshatish, tabiiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish, ESG tamoyillari asosida hududlar va sanoat korxonalarining barqaror rivojlanishini ta’minlash, hududlarda “yashil” iqtisodiyotni qo‘llab-quvvatlashning samarali iqtisodiy mexanizmlarini joriy qilish, yirik va o‘rta biznes korxonalari faoliyatini transformatsiyalash va raqobatbardoshligini oshirish, sanoat korxonalarida chiqindilarni boshqarish va sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish, “yashil” texnologiyalar, sun’iy intellekt asosida atrof-muhitni muhofaza qilish masalalari bo‘yicha amalga oshirilayotgan ishlar, mavjud muammolar va ularni bartaraf etish yo‘llarini chiqur tahlil qilgan holda ilmiy amaliy takliflar ishlab chiqishdan iborat.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti tomonidan imzolangan qaror va farmonlar, Vazirlar Mahkamasi qarorlari, amalga oshirilayotgan islohotlar ushbu anjuman mavzusining naqadar dolzarbligini anglatadi. Yurtboshimiz tomonidan 2025-yilni “Atrof-muhitni asrash va “yashil” iqtisodiyot yili” deb nomlanishi hamda ushbu yo‘nalishda qabul qilingan Davlat dasturida belgilangan vazifalarning ijrosini ta’minlashda ma’lum ma’noda anjumanning ham o‘z hissasi bo‘ladi deb umid qilamiz.

Anjuman natijalaridan kutilayotgan ilmiy, ijtimoiy va iqtisodiy samaradorlik quyidagilarda o‘z ifodasini topadi:

**Ilmiy samaradorlik** – anjumandan kutilayotgan ilmiy-amaliy natija mamlakatimiz hududlarida barqaror iqtisodiy rivojlanishni ta’minlash, sanoat korxonalarining atrof-muhitga bo‘lgan e’tiborini yanada kuchaytirish, biznes strategiyalarini takomillashtirish, shu bilan birga hududlar darajasida barqaror rivojlanishni amalga oshirish darajasini tahlil qilish, “atrof-muhit, jamiyat, boshqaruv” (ESG) tamoyillariga mos holda faoliyat ko‘rsatishlariga erishishning ustuvor yo‘nalishlarini tahliliy o‘rganish asosida olingan natijalarni umumlashtirib ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

**Ijtimoiy samaradorlik** – muhokama qilinadigan masalalarning har birida ijtimoiy samara alohida o‘rin egallaydi. Chunki ESG-tamoyillarining asosiy xususiyati ham ijtimoiy sohaga yuqori darajada e’tibor qaratilishidadir. Shu jihatdan ijtimoiy samarani iqtisodiy jihatdan baholash, bu yo‘nalishda mavjud amaliyotlarni ilmiy tahlil qilishning konseptual yondashuvlarini ishlab chiqishga, hududlarda va biznes sohasida izchil islohotlarni amalga oshirish orqali jamiyatni rivojlantirish, aholining turmush darajasini yaxshilash, barqaror daromad manbalarini shakllantirish, tabiiy resurslar tejamkorligiga erishish asosida kelajak avlod uchun zahiralarini saqlab qolish, aholini ijtimoiy himoya qilish tizimini takomillashtirishga xizmat qiladi.

**Iqtisodiy samaradorlik** - iqtisodiy faoliyatning faol ishtirokchilaridan biri ishlab chiqarish korxonalaridir, ular tomonidan mahsulot ishlab chiqarish jarayonida sezilarli darajada uglerod izi qoldiriladi. Shaffof va ekologik toza ma’lumotlarni taqdim etish atrof-

muhitni muhofaza qilish qonunchiligiga rioya qilish uchun zarurdir. Iqtisodiy samaradorlik jihatidan mavzu doirasida muhokama qilinadigan har bir masala katta ahamiyatga ega. Birinchidan, sohada qonunchilik bazasini mustahkamlash; ikkinchidan, korxonalarda ESG tamoyillarini joriy yetishning iqtisodiy samaradorligini baholash uslubiyotini ishlab chiqish; uchinchidan, hududlarning barqaror rivojlanishi uchun mavjud salohiyatini baholash va shu asosda sohalarni diversifikatsiya qilish imkoniyatining vujudga kelishi, to'rtinchidan, korxona va tarmoqlarni rivojlantirishda "yashil" investitsiyalarni jalb qilish hamda ulardan samarali foydalanishga keng yo'l ochiladi.

Albatta bunday o'zgarishlar, texnologik taraqqiyotga hamohang ravishda, qo'shimcha imkoniyatlarni ochishga va rivojlanishning yangi strategiyalarini ishlab chiqishga keng imkoniyatlar yaratmoqda.

Lekin shu bilan bir qatorda, iqtisodiyotni raqamlashtirish va bunday sharoitda biznesni rivojlantirish jarayonlarida, o'ziga xos muammolar va turli savollar ham yuzaga kelmoqda.

Bunday masalalarni o'rganib, uning yechimlarini topish uchun Toshkent menejment va iqtisodiyot institutining professor-o'qituvchilari tomonidan ham turli ilmiy tadqiqotlarni olib borish yo'lga qo'yilgan. Ularning tadqiqotlari natijalaridan - o'quv jarayonlarida, ta'lim sifatini oshirish maqsadlarida, keng foydalaniladi.

Bu o'z navbatida, institutda menejment, iqtisodiyot va axborot texnologiyalari sohalarida tayyorlanadigan malakali mutaxassislarning nafaqat nazariy bilimlarini, balki amaliy ko'nikmalarini ham oshirishga hizmat qiladi.

Bundan tashqari, institutda innovatsion dasturlar va loyihalar orqali talabalarni yangi texnologiyalar bilan tanishtirish, ularda raqamli iqtisodiyot va global biznes muhitida raqobatbardosh bo'lish uchun zarur bo'lgan ko'nikmalarni shakllantirishga yordam beradi.

Xalqaro ilmiy-amaliy anjumanni o'tkazishda hamkorlik qilayotgan O'zbekiston Ekologik Partiyasi Markaziy kengashiga, anjumanda ishtirok etayotgan O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi, O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi, O'zbekiston Respublikasi Energetika vazirligi, BMT ning UNDP loyihasi vakillariga, Federal davlat byudjeti oliy ta'lim muassasasi Kozma Minin nomidagi Nijniy Novgorod davlat pedagogika universiteti, Umumrossiya davlat adliya universitetining (VGUYU) Shimoliy-Kavkaz instituti (filiali), Umumrossiya davlat adliya universitetining (VGUYU) Rostov instituti (filiali), Kazpotrebsoyuz Karaganda universiteti, Kyungdong Universiteti (Koreya Respublikasi), tashkilot va korxonalarining mutaxassislari, xorijiy va mahalliy iqtisodchi olimlarga o'z minnatdorchiligimizni izhor qilamiz.

Bugun sizlarning e'tiboringizga taqdim etiladigan taqdimotlar va fikrlar - bizni zamonaviy iqtisodiyotning yangi talablariga mos keladigan biznes modellarni yaratishga ilhomlantiradi.

Biz bu jarayonda, o'z tajribamizni almashish va birgalikda muammolarni hal qilish uchun yangi g'oyalarni kashf etishni maqsad qilamiz.

Umid qilamanki, anjumanimiz samarali va foydali bo'ladi.

Har biringizning ishtirokingiz va hissangiz bu jarayonda juda muhim.

Keling, birgalikda yangiliklarga ochiq bo'lib, innovatsion yechimlarni izlaylik!

Bugungi anjuman ishiga va unda ishtirok etayotgan barcha ishtirokchilarning ilmiy-ijodiy faoliyatlariga ulkan muvaffaqiyatlar tilaymiz!

**Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti rektori**

**X. Axmedov**

## MUNDARIJA / ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                                                                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I SHO'BA. IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH, ISHLAB CHIQRISHNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH, IQLIM O'ZGARISHI OQIBATLARIGA MOSLASHISH VA ULARNI YUMSHATISH, TABIIY RESURLARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....</b> | <b>11</b> |
| HUDUDLARNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH DASTURLARINI XALQARO STANDARTLAR TIZIMIGA MOSLASHTIRISH IMKONIYATLARI                                                                                                                       |           |
| Abdulloyev A.J., N.K.Sharapova .....                                                                                                                                                                                           | 11        |
| АНАЛИЗ ГОТОВНОСТИ УНИВЕРСИТЕТОВ К ПОДГОТОВКЕ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ И РЕАЛИЗАЦИИ ESG-КОНЦЕПЦИИ                                                                                              |           |
| Кузнецов В.П., Назарова Е.Н. ....                                                                                                                                                                                              | 23        |
| ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЙ КОНТРОЛЬ КАК МЕТОД ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ                                                                                                                                                   |           |
| Алибеков Ш.И. ....                                                                                                                                                                                                             | 33        |
| ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ТАРКИБИНИ БОЗОР КОНЪЮНКТУРАСИ ЎЗГАРИШИГА МОС ТАКОМИЛЛАШТИРИШНИНГ ИЛМИЙ-НАЗАРИЙ АСОСЛАРИ                                                                                                          |           |
| Чариев К.А., Абдулазизов Ш.А. ....                                                                                                                                                                                             | 37        |
| BARQAROR RIVOJLANISHDA YASHIL ENERGIYA TEXNOLOGIYALARINING AHAMIYATI                                                                                                                                                           |           |
| Asamxodjayeva S.Sh. ....                                                                                                                                                                                                       | 48        |
| BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISH JARAYONIDA RAQAMLI BANK XIZMATLARINI KENGAYTIRISH ISTIQBOLLARI                                                                                                                                  |           |
| Meyliqulov Sh.X. ....                                                                                                                                                                                                          | 56        |
| МЕХАНИЗМЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ В КОМПАНИЯХ                                                                                                                                             |           |
| Киясов Б.Н. ....                                                                                                                                                                                                               | 60        |
| РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ КРІ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ СОТРУДНИКОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ                                                                                                                                    |           |
| Ўқбар Айдын .....                                                                                                                                                                                                              | 66        |
| TO'QIMACHILIK KORXONALARIDA INNOVATSION XATARLARNI BOSHQARISH VA HUDUDIY "YASHIL" IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH                                                                                |           |
| Rashidov J.X. ....                                                                                                                                                                                                             | 72        |
| "QURILISH SOHASI FAOLIYATIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH"                                                                                                                                          |           |
| Alimov O.S. ....                                                                                                                                                                                                               | 82        |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTINI MAKROIQTISODIY BARQAROR RIVOJLANTIRISH TANHILI                                                                                                                                                      |           |
| Nazirova S.X. ....                                                                                                                                                                                                             | 89        |
| ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОИЗВОДСТВА ОДЕЖДЫ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН                                                                                                                                  |           |
| Ахмедова Г.А. ....                                                                                                                                                                                                             | 99        |
| ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ В НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ «ГРУППА ГАЗ»                                                                                                               |           |
| Лаврентьева Е.В., Пахомичева А.С. ....                                                                                                                                                                                         | 107       |
| БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ                                                                                                                                       |           |
| Лаврентьева Е.В., Султанова Л.Л. ....                                                                                                                                                                                          | 113       |
| ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ ПО ВНЕДРЕНИЮ ESG – СТАНДАРТОВ                                                                                                                                                         |           |
| Набоков В.И., Некрасов К.В. ....                                                                                                                                                                                               | 121       |
| ЎЗБЕКИСТОНДА КИРУВЧИ ТУРИЗМНИ БАҚҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШДА АУТСОРСИНГ ХИЗМАТЛАРИДАН ФОЙДАЛАНИШ ЗАРУРАТИ                                                                                                                            |           |
| Рискулов Р.Б. ....                                                                                                                                                                                                             | 125       |
| KORXONADA BREND EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISHNING ILMIY-USLUBIY JIHATLARI                                                                                                                                                         |           |
| Sa'dulloyev H.I. ....                                                                                                                                                                                                          | 134       |

|                                                                                                                                                                    |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| RAQAMLI IQTISODIYOTNING MAMLAKAT IQTISODIY RIVOJLANISHIGA TA’SIRI VA “RAQAMLI O‘ZBEKISTON – 2030” STRATEGIYASINI AMALGA OSHIRISHDAN KUTILAYOTGAN NATIJALAR TAHLILI |            |
| Sharipova Sh.B.                                                                                                                                                    | 140        |
| O‘ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI                                                                                  |            |
| Sharipov I.B.                                                                                                                                                      | 147        |
| РАЦИОНАЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕРРИТОРИИ ДЕХКАНСКИХ ХОЗЯЙСТВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ГЕОИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ                                                                  |            |
| Ашуров А.Ф.                                                                                                                                                        | 155        |
| <b>II SHO’BA. “YASHIL” TEXNOLOGIYALAR, SUN’IY INTELEKT VA ENG YAXSHI TEXNOLOGIYALAR (BAT) ASOSIDA ATROF-MUHITNI MUHOFAZA QILISH</b>                                | <b>164</b> |
| OLIY TA’LIM MUASSASALARIDA INNOVATSION MENEJMENTNI RIVOJLANTIRISH: RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI INTEGRATSIYA QILISH YO’LLARI                                           |            |
| Yuldashev I.B.                                                                                                                                                     | 164        |
| ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ МОДЕЛЬ «УНИВЕРСИТЕТ 4.0»: ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ НИЗКОУГЛЕРОДНОГО ПЕРЕХОДА                                      |            |
| Кузнецова С.Н., Цыбуцинина И.Е., Фролов Ю.С., Горев Н.А.                                                                                                           | 168        |
| SUN’IY INTELEKT VA REAL VAQT TIZIMLARI ASOSIDA HUDUDIY AVTOMOBIL YO’LLARI MUHANDISLIK INSHOATLARINI LOYIHALASH JARAYONINI MODELLASHTIRISH                          |            |
| Norinov M.U., Zikrayev A.A.                                                                                                                                        | 177        |
| REAL VAQT TIZIMLARI VA SUN’IY INTELEKT ASOSIDA EKOLOGIK MONITORINGNI AVTOMATLASHTIRISHNING ILMIY-ASOSIY YO’NALISHLARI                                              |            |
| Ergashev O.M.                                                                                                                                                      | 186        |
| ИҚЛИМ ЎЗГАРИШЛАРИ ШАРОИТИДА АГРАР СОҲАНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШДА СУҒУРТА МЕХАНИЗМИНИНГ РОЛИ                                                                       |            |
| Вахобов А.Р.                                                                                                                                                       | 195        |
| ИНСОН ВА АТРОФ-МУҲИТ УЙҒУНЛИГИНИ ТАЪМИНЛАШ ЙЎЛЛАРИ.                                                                                                                |            |
| Йўлдошев Н.Қ.                                                                                                                                                      | 202        |
| SUN’IY INTELEKTDAN ATROF-MUHITNI MUHOFAZALASHDA FOYDALANISH                                                                                                        |            |
| Nasriddinov I.X., Tulyaganov E.J.                                                                                                                                  | 209        |
| O‘ZBEKISTONDA KO‘ZI OJIZ SHAXSLARNING IQTISODIY FAOLLIGINI OSHIRISHDA INNOVATSION YONDASHUVLAR VA TEXNOLOGIK IMKONIYATLAR                                          |            |
| Isayev K.A., Qurbanov A.G’.                                                                                                                                        | 215        |
| ЧОРВАЧИЛИК ХЎЖАЛИКЛАРИ ВА УЛАРГА ХИЗМАТ КЎРСАТУВЧИ СУБЪЕКТЛАР ЎРТАСИДА КООПЕРАЦИЯ МУНОСАБАТЛАРИНИ ТАШКИЛ ЭТИШНИНГ АҲАМИЯТИ                                         |            |
| Худайбердиев Ў.Э.                                                                                                                                                  | 221        |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA TIZIMI RIVOJLANISHI SHAROITIDA BIZNESNI BOSHQARISH VA TASHKIL QILISH                                                                       |            |
| Kambarova Sh.M.                                                                                                                                                    | 228        |
| BARQAROR INVESTITSIYALAR VA ESG ME’ZONLARI: NAZARIY TAHLIL                                                                                                         |            |
| Maxmasobirova N.U.                                                                                                                                                 | 235        |
| “O‘ZBEKISTON SANOAT TARMOQLARIDA ESG TAMOYILLARIGA ASOSLANGAN BOSHQARUV MECHANIZMLARINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH”                        |            |
| Rusatamov Z.X.                                                                                                                                                     | 241        |
| THE ROLE OF ESG PRINCIPLES IN ATTRACTING INSTITUTIONAL INVESTORS IN CORPORATE GOVERNANCE                                                                           |            |
| Sadikova M.A.                                                                                                                                                      | 249        |
| OZIQ-OVQAT MAHSULOTLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISHDA IQTISODIY DIVERSIFIKATSIYANING O‘RNI                                                                             |            |
| Daminova O.M.                                                                                                                                                      | 254        |
| КОНФУЦИАНСКИЕ ИДЕИ В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ УЗБЕКИСТАНА                                                                                                          |            |
| Нарзуллаева Г.С., Сайфуллаева М.И., Носирова Н.Д.                                                                                                                  | 262        |
| YASHIL TEXNOLOGIYALAR VA SUN’IY INTELEKTNING SANOAT KORXONALARIDA ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHDAGI AHAMIYATI                                           |            |
| Yakubova U.A.                                                                                                                                                      | 278        |

|                                                                                                                                                                                            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| HUDUDLARNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOY–INSTITUTSIONAL ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH VA BU YO‘NALISHDAGI DAVLAT SIYOSATI                                                             |            |
| Qo‘chqorova M.U. ....                                                                                                                                                                      | 284        |
| INKLYUZIV IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT KORXONALARI FAOLIYATI RIVOJLANISHINING XORIJIY TAJRIBALARI                                                                                         |            |
| Qurbanov A.G‘. ....                                                                                                                                                                        | 291        |
| GLOBAL BIZNESDA INNOVATSIYALAR VA ULARNING XUSUSIYATLARI                                                                                                                                   |            |
| Murtazaev O.O. ....                                                                                                                                                                        | 298        |
| SANOAT KORXONALAR BARQAROR RIVOJLANISHINING NAZARIY-USLUBIY JIHATLARI                                                                                                                      |            |
| Ismatulloeva M.F. ....                                                                                                                                                                     | 304        |
| TRANSPORT XIZMATLARINI IQTISODIYOTDA TUTGAN O‘RNI VA VAZIFALARI                                                                                                                            |            |
| Karimova Sh.U. ....                                                                                                                                                                        | 311        |
| ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ АГРОБИЗНЕСА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И СОКРАЩЕНИЯ БЕДНОСТИ В УЗБЕКИСТАНЕ                          |            |
| Адиллов Ш.Ш. ....                                                                                                                                                                          | 315        |
| <b>III SHO‘BA. ESG TAMOIYILLARI ASOSIDA HUDUDLAR VA SANOAT KORXONALARINING BARQAROR RIVOJLANISHINI TA‘MINLASH YO‘NALISHLARI.....</b>                                                       | <b>325</b> |
| “SANOAT-5.0” VA BARQARORLIK: ASOSIY TENDENSIYALAR VA MUAMMOLAR                                                                                                                             |            |
| Xotamov I.S., Qudratxo‘jayev A.K. ....                                                                                                                                                     | 325        |
| ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ КАК ДРАЙВЕР УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ                                                                                                           |            |
| Мырзалиева Г.А., Байкенжеева Д.Б. ....                                                                                                                                                     | 334        |
| QISHLOQ XO‘JALIGIDA RESURSLARDAN OQILONA FOYDALANISH YO‘LLARI                                                                                                                              |            |
| Asamxodjayeva Sh.Sh., Qodirov S.Q. ....                                                                                                                                                    | 341        |
| ESG TAMOIYILLARI HUDUDIY IQTISODIY SIYOSATDA: BARQAROR RIVOJLANISHNING YANGI PARADIGMASI                                                                                                   |            |
| Zaynutdinov I.S. ....                                                                                                                                                                      | 348        |
| ESG TAMOIYILLARI ASOSIDA SANOAT CHIQINDILARINI QAYTA ISHLASHNING BARQAROR RIVOJLANISHGA TA‘SIRI                                                                                            |            |
| Yusupov U.M. ....                                                                                                                                                                          | 353        |
| AGLOMERATSIYALARNING “YASHIL” IQTISODIYOT RIVOJLANISHIGA TA‘SIRI                                                                                                                           |            |
| Mardonov Sh. ....                                                                                                                                                                          | 362        |
| O‘ZBEKISTON UZUMCHILIK KORXONALARINING EKSPORT SAMARADORLIGIGA EKO-MARKETING TA‘SIRINI TAHLIL QILISHDA SUN‘IY INTELLEKT VA MASHINAVIY O‘RGANISHGA ASOSLANGAN YANGI EKONOMETRIYA YONDASHUVI |            |
| Usmonova Diyora Mahmud qizi ....                                                                                                                                                           | 367        |
| O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA SANOATNI TUTGAN O‘RNI.....                                                                                                                                      | 379        |
| Matchanova Ma‘rifat Ikramovna.....                                                                                                                                                         | 379        |
| BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISH JARAYONIDA RAQAMLI BANK XIZMATLARINI KENGAYTIRISH ISTIQBOLLARI                                                                                              |            |
| Meyliqulov Sh.X. ....                                                                                                                                                                      | 384        |
| AVTOMOBILSOZLIKDA MAHALLIYLASHTIRISHNI RIVOJLANTIRISHDA IKKINCHI DARAJALI YETKAZIB BERUVCHILARNING O‘RNI VA ULARNI RIVOJLANTIRISH YO‘LLARI                                                 |            |
| Qobilov R.Sh. ....                                                                                                                                                                         | 388        |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МОДЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В КОМПАНИЯХ                                                                                                      |            |
| Аділ Ф.С. ....                                                                                                                                                                             | 392        |
| ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МОДЕЛЕЙ И МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В КОМПАНИЯХ                                                                                                                   |            |
| Жолдасова А.Б. ....                                                                                                                                                                        | 397        |
| ЭФФЕКТИВНЫЕ МЕТОДЫ РАЗРЕШЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ                                                                                                                                     |            |
| Кемпірәлі Е.Қ. ....                                                                                                                                                                        | 404        |
| РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ: ШАГИ К ИХ АВТОМАТИЗАЦИИ                                                                                                                                     |            |
| Пернебаев Е.Б. ....                                                                                                                                                                        | 409        |
| ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ                                                                                                         |            |

|                                                                                                                                                           |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Рахатова Ж.Н. ....                                                                                                                                        | 414        |
| HUDUDLARNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOY-INSTITUTSIONAL ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH VA BU YO'NALISHDAGI DAVLAT SIYOSATI                            |            |
| Musulmonova Sh., Hikmatov M. ....                                                                                                                         | 422        |
| SANOAT KORXONALARIDA ESG TAMOYILLARINI JORIY ETISHNING MILLIY VA XORIJIY TAJRIBASI                                                                        |            |
| Toxirov J.M. ....                                                                                                                                         | 426        |
| GREEN CAR: QISHLOQ XO'JALIGIDA NAZORATNI YENGILLASHTIRUVCHI AQLLI ROBOT                                                                                   |            |
| Qurbonov Sh.B. ....                                                                                                                                       | 434        |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA KICHIK SANOAT ZONALARI FAOLIYATINING TAHLILI                                                                                   |            |
| Baxromov A.B. ....                                                                                                                                        | 437        |
| XALQARO AUDIT STANDARTLARIGA MUVOFIQ AUDITORLIK TEKSHIRUVLARINI YTKAZISH MASALALARI                                                                       |            |
| Ahmadjonov A.K. ....                                                                                                                                      | 443        |
| ЎЗБЕКИСТОНДА ДАВЛАТ ИШТИРОКИДАГИ КОРХОНАЛАРНИ ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ ҚИЛИШ: ИНСТИТУЦИОНАЛ АСОСЛАР, ХАЛҚАРО СТАНДАРТЛАР ИНТЕГРАЦИЯСИ ВА РИВОЖЛАНИШ ИСТИҚБОЛЛАРИ |            |
| Ashurov Z.A. ....                                                                                                                                         | 448        |
| <b>IV SHO'BA. KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATINI TRANSFORMATSIYALASH VA RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH</b> .....                               | <b>459</b> |
| KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARI EKSPORT FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISH VA RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH YO'LLARI                                           |            |
| Mamasoatov D.R. ....                                                                                                                                      | 459        |
| РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЗАНЯТОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН: АНАЛИЗ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА РЫНОК ТРУДА                    |            |
| Abduraimova N.P. ....                                                                                                                                     | 464        |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA BIZNES JARAYONLARINI BOSHQARISHNI RAQAMLASHTIRISHDA ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR TAHLILI                                          |            |
| Suyunov Y.B. ....                                                                                                                                         | 479        |
| АРАБСКАЯ РЕСПУБЛИКА ЕГИПЕТ НА ПУТИ К УСТОЙЧИВОМУ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РОСТУ                                                                                     |            |
| Ziyadullaeva L.C. ....                                                                                                                                    | 487        |
| THE IMPACT OF THE CHINA-KYRGYZSTAN-UZBEKISTAN RAILWAY ON UZBEKISTAN'S ECONOMIC DEVELOPMENT: MECHANISMS, EFFECTS, AND POLICY RESPONSES                     |            |
| Ye Maoqing. ....                                                                                                                                          | 492        |
| XORIJIY INNAVATSION INVESTITSIYALARNI JALB ETISH DOLZARBLIGI                                                                                              |            |
| Tulyaganov E.J., Ubaydullayeva G.E. ....                                                                                                                  | 502        |
| QURG'OQCHIL MINTAQALARDA KICHIK AGROBIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI                                                        |            |
| Qulliyev O.A. ....                                                                                                                                        | 507        |
| BANKLARNING MOLIVAVIY SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA KAPITAL VA AKTIVLAR RENTABELLIGINING AHAMIYATI                                                           |            |
| Alimjanova D.S. ....                                                                                                                                      | 516        |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В БИЗНЕС-СФЕРЕ                                                                                   |            |
| Rahymjanova A.A. ....                                                                                                                                     | 519        |
| MAMLAKATIMIZDA EKSPORT JARAYONLARINI BARQARORLASHTIRISH OMILLARI                                                                                          |            |
| Abdvaliyev Sh.X. ....                                                                                                                                     | 524        |
| SANOAT KORXONALARIDA HR MENEJMENT TIZIMINI JORIY ETISH VA XODIMLARNI BOSHQARUV HOLATI TAHLILI                                                             |            |
| Toshtemirov S.G'. ....                                                                                                                                    | 534        |
| INSON RESURSLARINI BOSHQARISHDA MOTIVATSIYA TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH                                                                                    |            |
| Abdulfattoxova H. ....                                                                                                                                    | 539        |
| AVTOMATLASHTIRILGAN BUYUMLARNI SARALOVCHI ROBOTLAR                                                                                                        |            |
| G'ulomov X.A. ....                                                                                                                                        | 545        |

|                                                                                                                                                         |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| APPLICATION OF ESG PRINCIPLES AS A WAY TO INCREASE COMPETITIVENESS IN THE MANAGEMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES                                          |            |
| Kurbanov U.A., Kurbanova Sh.Y., Alimova D.T. ....                                                                                                       | 548        |
| ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА РЫНОК ТРУДА.                                                                                                     |            |
| Фарходова Ш.Ш. ....                                                                                                                                     | 554        |
| СОВРЕМЕННЫЕ НОВЕЙШИЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЭКОНОМИКЕ И БИЗНЕСЕ: РОЛЬ В СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РК                                                      |            |
| Агабекова Ш.Н., Бокушева С., Байкенжеева Д.Б. ....                                                                                                      | 557        |
| ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ В РЕГИОНАХ КАЗАХСТАНА: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ                                            |            |
| Жартай Ж.М., Саттыбаева Д.М., Рахимова А.Н., Никкель Л.Д. ....                                                                                          | 565        |
| O‘ZBEKISTONDA RAQAMLI IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH: MUAMMOLAR VA IMKONIYATLAR                                                                           |            |
| Vahangurov O.O. ....                                                                                                                                    | 571        |
| O‘ZBEKISTONNING YASHIL IQTISODIYOTGA O‘TISH YO‘LLARI VA USTUVORLIKLARI                                                                                  |            |
| Luqmanov B.M. ....                                                                                                                                      | 577        |
| KAPITAL TANQISLIGI SHAROITIDA MOLIVAVIY RESURLARNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH                                                                              |            |
| Arziyev S. ....                                                                                                                                         | 585        |
| <b>V SHO‘BA. ESG STANDARTLARIGA MOS KELADIGAN INVESTITSIYA LOYIHALARINI QO‘LLAB-QUVVATLASH, DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK VA XALQARO MOLIVA INSTITUTLARI</b> | <b>590</b> |
| SANOAT KLASTERLARI – SANOAT SALOHİYATINI OSHIRISHNING STRATEGİK YO‘NALISHI SIFATIDA                                                                     |            |
| Sobirov A.A. ....                                                                                                                                       | 590        |
| АНАЛИЗ ВА СИНТЕЗ МЕТОДЛАРИНИНГ ЭВОЛЮЦИЯСИ                                                                                                               |            |
| Дусмуратов Р.Д., Носирова Н.Ж. ....                                                                                                                     | 597        |
| ESG-ФАКТОРЫ В ПРИНЯТИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ                                                                                       |            |
| Ким Л.Н., Елтаев Н.К. ....                                                                                                                              | 606        |
| КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ «ЗЕЛЁНОЙ» ЭКОНОМИКИ НА ПРИМЕРЕ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ                                                           |            |
| Ремизова И.В. ....                                                                                                                                      | 614        |
| TIJORAT BANKLARIDA DAVLAT MAQSADLI DASTURLARINI MOLIVALASHNING ILG‘OR XORIJ TAJRIBALARI                                                                 |            |
| Shodiyev Sh.S. ....                                                                                                                                     | 620        |
| ВЛИЯНИЕ ЗЕЛЁНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ                                                                      |            |
| Усманова Ю. ....                                                                                                                                        | 623        |
| YASHIL ENERGETIKA SOHASIDA INVESTITSIYALARNING ROLI                                                                                                     |            |
| Primov S.F. ....                                                                                                                                        | 632        |
| ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В РАМКАХ ЗЕЛЕННЫХ РАБОЧИХ МЕСТ                                                              |            |
| Хувайдуллаева И.Х. ....                                                                                                                                 | 638        |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INVESTITSIYALARNI JALB QILISH                                                                                            |            |
| Primov S.F. ....                                                                                                                                        | 642        |
| ТИЖОРАТ БАНКЛАРИНИНГ ФАОЛИЯТИДА УЧРАЙДИГАН РИСКЛАР ВА УЛАРНИ БАРТАРАФ ЭТИШ ЙЎЛЛАРИ                                                                      |            |
| Хусанбоев А.Ғ. ....                                                                                                                                     | 647        |
| ВЛИЯНИЕ ПРИНЦИПОВ ESG НА РЕЗУЛЬТАТЫ ПЕРВИЧНОГО ПУБЛИЧНОГО РАЗМЕЩЕНИЯ АКЦИЙ: КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ                                                          |            |
| Сайдуллаев Ш. ....                                                                                                                                      | 653        |
| РАНВАР КАДРЛАРИНИНГ БОШҚАРУВ КОМПЕТЕНСИЯЛАРИНИ РИВОJЛАНТИРИШДА RAQAMLI TECHNOLOGIYALARNING O‘RNI                                                        |            |
| Olimov S.A. ....                                                                                                                                        | 660        |
| MILLIY IQTISODIYOTDA KICHİK TADBIRKORLIKNING O‘RNI VA AHAMIYATI                                                                                         |            |
| Kurbanova Sh.Y., Yusupov A.A. ....                                                                                                                      | 667        |
| ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ТРАНСФОРМАЦИЮ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ                                                                  |            |

|                                                                                                                                                          |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Koptaeva G.II., Bekebaeva M.O. ....                                                                                                                      | 672 |
| HUDUDLAR TASHQI IQTISODIY STRATEGIYALARINI SHAKLLANTIRISHNING XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI                                                                |     |
| Toshboyev M.M. ....                                                                                                                                      | 680 |
| QISHLOQ XO'JALIGIDA KLASSTERLARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA DAVLAT SUBSIDİYALARINING AHAMIYATI                                            |     |
| Yuldasheva D.K. ....                                                                                                                                     | 689 |
| O'ZBEKISTONDA JISMONIY TARBIYA VA SPORTNI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY-IJTIMOIIY AHAMIYATI                                                               |     |
| Mamatov M.N. ....                                                                                                                                        | 699 |
| RAQAMLI-ELEKTRON PULLAR VA KRIPTOVALYUTALAR FARQLARI                                                                                                     |     |
| Matchanov T.M., Matchanova M.I. ....                                                                                                                     | 703 |
| AXBOROT TIZIMLARI XUSUSIYATLARI                                                                                                                          |     |
| Norinov M.U., Abdulxamid A.I., Oripov O.I., Madaminov F.R. ....                                                                                          | 709 |
| CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH SANOATI VA ATROF-MUHITGA SALBIY TA'SIRINI KAMAYTIRISH YO'LLARI                                                               |     |
| Tursunqulov Sh.R. ....                                                                                                                                   | 715 |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA ISHLAB CHIQARISHNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH VA IQLIM O'ZGARISHI OQIBATLARIGA MOSLASHISH MEXANIZMLARI |     |
| Abduraxmanova Z.T., Rustamova M.M. ....                                                                                                                  | 722 |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ORQALI SANOATDA EKOLOGIK SAMARADORLIKNI OSHIRISH                                                                                  |     |
| Hasanov H.X. ....                                                                                                                                        | 727 |
| SHADOW ECONOMY EXPOSED: THE HIDDEN FORCES SHAPING ECONOMY.                                                                                               |     |
| Arziev Sh.R. ....                                                                                                                                        | 735 |
| TIJORAT BANKLARIDA INNOVATSION MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH MEXANIZMLARI                                                                      |     |
| Axmedova D.B. ....                                                                                                                                       | 741 |

Advanced Research in Applied Sciences and Engineering Technology, (n.d.).

4. Li, X., et al., “Development and application of an environment monitoring system based on IPv6”, Scientific Reports, 2022.

5. Ullo, S. L., et al., “Advances in Smart Environment Monitoring Systems Using WSN and IoT”, International Journal of Environmental Research and Public Health, 2020.

6. “Artificial intelligence in environmental monitoring: in-depth analysis”, Environmental Science & AI Journal, 2024.

7. “Artificial intelligence and IoT driven technologies for environmental pollution monitoring”, Frontiers in Environmental Science, 2024.

## ИҚЛИМ ЎЗГАРИШЛАРИ ШАРОИТИДА АГРАР СОҲАНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШДА СУҒУРТА МЕХАНИЗМИНИНГ РОЛИ

**Вахобов Абдурашид Расулович**

“Тошкент менежмент ва иқтисодиёт институти”

Иқтисодиёт кафедраси доценти, иқтисод фанлари номзоди

E-mail: [abdurashidvoxobov058@gmail.com](mailto:abdurashidvoxobov058@gmail.com)

Orcid: [0009-0007-9568-7552](https://orcid.org/0009-0007-9568-7552)

**Аннотация.** Мазкур мақолада аграр соҳада суғурталаш механизмининг хорижий мамлакатлар тажрибаси, ушбу соҳада мавжуд муаммолар ва суғурта механизмини такомиллаштириш бўйича тавсиялар берилган.

**Калим сўзлар:** Суғурта пули (бирлашмаси). Суғурта шартномаси, Суғурта қиймати, Суғурта товони, Суғурта таваккалчиликлари, Суғурта мукофоти, Суғурта суммаси. Субсидия.

**Аннотация.** В данной статье изложены опыт зарубежных стран и механизм страхования в аграрной сфере, рекомендации по существующим проблемам в этой сфере и совершенствованию механизма страхования.

**Ключевые слова:** Страховая сумма (объединение). Страховой договор, Страховая стоимость, Страховое возмещение, Страховые риски, Страховая премия, Страховая сумма. Субсидия.

**Abstract.** This article outlines the experience of foreign countries and the mechanism of insurance in the agricultural sector, as recommendations regarding existing issues in this sector and the improvement of the insurance mechanism.

**Keywords:** Insurance Amount (combined). Insurance Contract, Insurable Value, Insurance Compensation, Insured Risks, Insurance Premium, Insurance Amount. Subsidy.

### Кириш

Аграр соҳа суғуртаси мамлакатимиздаги қишлоқ хўжалиги корхоналари, фермер хўжаликлари хусусан, қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари етиштирувчиларни молиявий жихатдан қўллаб-қувватлаш ҳамда аграр соҳанинг ўзига хос хусусиятларидан ва иқлим ўзгаришларидан келиб чиқиб, ҳар томонлама ҳимоялашнинг самарали механизми ҳисобланади. Аграр соҳа

суғуртасининг ривожлантиришнинг кенг тарқалган йўналишлари сифатида экинлар ҳосили суғуртаси, чорвачилик суғуртаси, қишлоқ хўжалиги техникаларини суғурталаш, шунингдек, соҳада амалга оширилаётган лойиҳалар бўйича кредит қайтмаслик хатарини суғурталаш бўйича кенг қўламли ишлар олиб борилмоқда.

Ушбу ислохотларни амалга ошириш доирасида соҳани рақамлаштириш, жумладан суғурта шартномаларини электрон расмийлаштириш, суғурта даъволарини кўриб чиқиш жараёнининг онлайн тизимига ўтказиш каби масалалар бугунги куннинг долзарб масалаларидан бири ҳисобланади.

Бу борада Хукуматимиз томонидан бир қатор қарорлар қабул қилинганлиги ҳам бу масаланинг аҳамиятини янада орттиради.

Жумладан: Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 23 октябрдаги 5265-сонли «Суғурта бозорини рақамлаштириш ва ҳаёт суғуртаси соҳасини ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида» ги қарорига мувофиқ “2023 йил 1 январдан бошлаб мажбурий суғуртанинг барча турлари бўйича суғурта полисларини қоғоз бланкаларда расмийлаштириш амалиёти бекор қилинади”<sup>57</sup> шунингдек, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 1 мартдаги 108-сонли «Суғурта хизматлари бозорини янада ривожлантиришнинг комплекс чора-тадбирлари тўғрисида» ги қарорида “2024 йил 1 сентябрдан бошлаб барча суғурта турлари бўйича суғурта полисларини фақат қоғоз шаклда расмийлаштириш амалиёти бекор қилинади”<sup>58</sup> деб белгиланиши ушбу соҳада рақамли технологияларни жорий этилишидаги муҳим қадам ҳисобланади.

Қишлоқ хўжалиги корхоналарининг иш юритиш жараёнларини ягона онлайн платформада юритишга мўлжалланган, шу жумладан имтиёзли кредит маблағларининг қайтарилишини суғурталаш жараёни электрон амалга ошириш дастури жорий этилган.

Ушбу дастур орқали 2022 йилда ғалла етиштиришни молиялаштириш учун ажратилган имтиёзли кредитларни суғурталаш бўйича **6 604 та**, пахта ҳосилини суғурталаш бўйича 250 та, 2023 йилда эса пахта ва ғалла етиштиришни молиялаштириш учун ажратилган имтиёзли кредитларни суғурталаш бўйича **4 738 та** ва пахта ҳосилини суғурталаш бўйича 698 та суғурта шартномалари онлайн тарзида имзоланган<sup>59</sup>.

---

<sup>57</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 23 октябрдаги 5265-сонли «Суғурта бозорини рақамлаштириш ва ҳаёт суғуртаси соҳасини ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида» ги қарори Қонунчилик маълумотлари миллий базаси, 23.10.2021 й., 07/21/5265/0992-сон

<sup>58</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 1 мартдаги 108-сонли «Суғурта хизматлари бозорини янада ривожлантиришнинг комплекс чора-тадбирлари тўғрисида» ги қарори Қонунчилик маълумотлари миллий базаси, 04.03.2024 й., 07/24/108/0171-сон

<sup>59</sup> Ўзагросуғурта акциядорлик жамиятининг 2022-2023 йил ҳисобот маълумотлари <https://agros.uz>

Юқоридагилардан кўриниб турибдики, қишлоқ хўжалиги корхоналарига сифатли суғурта хизматларини кўрсатишда бир қатор ечимини кутаётган муаммолар мавжуд. Жумладан:

- Қишлоқ хўжалиги рискларини баҳолаш тизимини ташкил этилмаганлиги;
- сифатли статистик маълумотлар базасини мавжуд эмаслиги.
- рақамлаштириш бўйича олиб борилаётган ишларнинг ўзаро уйғунлаштирилмаганлиги;
- Қишлоқ хўжалиги суғурта бозоридаги рақабат муҳитини йўқлиги;
- Ўзбекистон суғурта бозорида қишлоқ хўжалик рискларини қайта суғурталаш тизимини мавжуд эмаслиги;
- аҳолини ва қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларининг суғурта маданиятини етарли шаклланмаганлиги;
- Суғурта соҳасида малакали кадрлар (андеррайтер, актуарий, аджастер, сюрверейлар ва х.к.) етишмаслиги ва х.к.

Қишлоқ хўжалиги суғуртаси бўйича хорижий мамлакатлар тажрибаси шуни кўрсатадики, ушбу соҳа асосан давлат томонидан қўллаб қувватлаш механизмига асосланган.

Халқаро амалиёт қишлоқ хўжалик хатарларини суғурталашнинг давлат-хусусий шерикчилик (PPP – Public-Private Partnership) форматидаги самарали моделларни ривожлантириш зарурлигини кўрсатмоқда. Бугунги кунда халқаро амалиётда ушбу моделнинг 5 турини ажратиб кўрсатиш мумкин. Булар: а) АҚШ; б) Канада, Исроил; в) Испания, Туркия; г) Австрия, Швейцария ва д) Германия моделларидир. Ушбу моделлар ичида самарали ишлаб келаётгани Испания ва Туркия моделларидир.

Ушбу мамлакатлар тажрибаси асосида узоқ йиллар давомида шаклланган давлат ва хусусий секторнинг ўзаро самарали ҳамкорлигига асосланган. Испанияда “Agroseguro (27 та суғурта компанияларни ўз ичига олади), Туркияда эса TARSIM (15 та суғурта компаниялари) ихтисослашган ташкилоти орқали самарали тизим йўлга қўйилган.

Суғурта пули (бирлашмаси) ёрдамида субсидиялар бериш орқали суғурта қийматини пасайтириш, суғуртанинг кўламини ошириш; фермерларни фалокатли хатарлардан ҳимояланганлиги; қишлоқ хўжалиги суғурта тизимини узлуксиз ва режали ривожланиши ҳисобланади. Ҳозирги кунда Туркия модели асосида МДҲ мамлакатларидан Озарбайжон Республикасида қишлоқ хўжалиги суғуртасини самарали тизим жорий этилган.

Хорижий мамлакатлар амалиётида кредитларни суғурталаш туридан деярли фойдаланилмайди ва асосан кредит маблағлари таъминоти сифатида бўлғуси ҳосилни суғурталаш амалиёти кенг жорий этилган.

Жумладан: Испания. 1978 йилда Испанияда “Seguros Agrarios Combinados” миллий агросуғурта дастури ташкил этилди, мазкур дастур махсус ташкил этилган Agroseguero давлат компанияси томонидан амалга оширилади (бугунги кунда 27 та суғурта компаниясини ўз ичига оладиган суғурта бирлашмаси).

Компания имзоланган барча суғурта шартномаларини бошқаради, суғурта шартномалари бўйича етказилган зарарларни баҳолайди ва суғурта товонларини тўлаб беради. Ушбу компания доирасида қишлоқ хўжалиги маҳсулотларни етиштирувчилар учун 100 дан ортиқ суғурта маҳсулотлари таклиф этилади. Фермерлар маҳсулот ишлаб чиқаришда фаол иштирок этадилар. Agroseguero суғурта таваккалчиликларининг актуар ҳисоб-китоблари билан мустақил равишда шуғулланса, ўз навбатида, турли суғурта маҳсулотлари учун ажратилган субсидиялар миқдорини давлат белгилайди.

Испанияда фермерларнинг 70 фоиздан ортиғи, қишлоқ хўжалиги экинларининг 90 фоизи ва ҳайвонларнинг 70 фоизи суғурта қилинади. Испания ҳукумати қишлоқ хўжалиги экинлари ва ҳайвонларни суғурталашни субсидиялаштиради. Ўртача субсидиялар суғурта мукофотларининг умумий ҳажмининг 53 фоиз даражасида. Улардан 40-45 фоизи марказий ҳокимият томонидан ва 10-15 фоизи - ҳудудий ҳукуматлар томонидан субсидия қилинади. Катастрофик зарарлар биринчи навбатда экинлари ёки ҳайвонларини суғурта қиладиган фермаларга тўлаб берилади. Барча рисклар давлат қайта суғурта компанияси орқали қайта суғурталанади.

Туркия. 2005 йилда давлат ва хусусий суғурта компаниялари ўртасидаги ўзаро келишувга асосан аграр суғурта бирлашмаси (ПУЛ) ташкил этилди, унинг бошқаруви ТАРСИМ компанияси томонидан амалга оширилади.

Пулни яратишнинг асосий мақсади мамлакатнинг қишлоқ хўжалигини суғурталаш тизимини ривожлантиришда давлатнинг ролини ошириш, шунингдек давлат томонидан аграр соҳани қўллаб қувватлашни янада кенгайтириш, суғурта маҳсулотларини субсидиялаш шакли орқали агросуғурта соҳасига кириб бориш ҳисобланади. Фермерлар тўғридан-тўғри ТАРСИМга мукофотларни тўлайдилар ва давлат томонидан ҳам субсидиялар (50-66%) ТАРСИМга ўтказиб берилади. Суғурта тўловлари ТАРСИМнинг таркибига кирувчи суғурта компаниялар томонидан амалга оширилади. ТАРСИМнинг яна бир функцияларидан бири бу рискларни қайта суғуртага жойлаштириш ҳисобланади. Бундан ташқари, қишлоқ хўжалиги техникаларини сотиб олинаётганда ажратиладиган кредитнинг 25 фоиздан 50

фоизгача миқдорини давлат қоплайди. Замонавий суғориш тизимларини сотиб олинаётганда эса кредитнинг 100 фоизи давлат томонидан қопланади.

Шуни таъкидлаш керакки, мамлакатда қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ишлаб чиқаришнинг хусусиятлари туфайли қишлоқ хўжалигини суғурталашнинг қамрови баъзи ҳудудларда 45 фоиздан юқори, баъзи жойларда эса 5 фоиздан юқори. Туркияда суғурта қилишга оид асосий қишлоқ хўжалик экинларига қуйидагилар киради: буғдой, помидор, зайтун ва узум. Қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчилари суғурталашлари мумкин бўлган экинлар рўйхати, 36 та маҳсулотни ўз ичига олади.

Озарбайжон Республикасида 2002 йилда Аграр соҳада субсидиялаш тўғрисида қону қабул қилинган. Ушбу қонунда қишлоқ хўжалиги суғуртаси бўйича суғурта мукофотларини субсидиялаш кўзда тутилган. Лекин ушбу механизм ишламаган. Бунга сабаб, суғурта компаниялари тижорат ташкилоти ҳисобланиб, қишлоқ хўжалиги суғуртаси рисклари ва зарарлили юқори бўлганлиги учун суғурта қилишни хошлашмаган. Ажратилган субсидия маблағлари ўзлаштирилмай келинган.

2016 йилда Қишлоқ хўжалги вазирлиги томонидан “Қишлоқ хўжалиги суғуртасини ислоҳ қилиш бўйича “Йўл харитаси” ишлаб чиқилган. Бу орқали қишлоқ хўжалигини суғурталашнинг тижорат шаклидан, нотижорат шаклига ўтилган.

2020 йилда Нотижорат шаклидаги Қишлоқ хўжалигини суғурталаш органи “Аграр суғурта фонди” ташкил этилган. Ушбу фонд қишлоқ хўжалиги суғуртасида давлат сиёсатини олиб боради ва тартибга солади.

Республикада 20 та суғурта компания мавжуд бўлиб, улардан 1 та суғурта компания қайта суғурта фаолияти билан шуғулланади.

-Қишлоқ хўжалиги суғуртаси билан шуғулланувчи воситачи суғурта компаниялари ҳозирги кунда 7 та суғурта компания фаолият юритади ва улар фақат воситачи вазифасини бажаради, яъни фермерлар билан суғурта шартномаларини Аграр суғурта фонди номидан тузади ва тушган суғурта мукофотларидан 15 фоиз воситачилик ҳақи олади.

Ушбу 7 та суғурта компаниялари тенг улушдаги таъсисчилиги асосида Бошқарув компанияси ташкил этилган бўлиб, ушбу компания мижозлар билан суғурта шартномаларини тузиш ишларини тарғибот қилади. Шартномаларни тўғри тузилишини назорат қилади.

Аграр суғурта шартномалари тўлиқ электрон шаклда тузилади.

Ўзбекистонда қишлоқ хўжалиги суғуртаси асосан ихтисослашган “Ўзагросуғурта” акциядорлик жамияти томонидан амлага оширилади.

Жадвал маълумотларидан кўриниб турибдики, 2023 йилда қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилини суғурталаш бўйича тузилган суғурта

шартномалари сони ўтган йилга нисбатан ортган бўлсада, 2019 йилдан 2022 йилгача камайиш тенденцияси кузатилган.

1-жадвал

**2019-2023 йилларда қишлоқ хўжалиги суғуртаси бўйича тузилган  
суғурта шартномалари сони динамикаси**

| Кўрсаткичлар                     | 2019 йил | 2020 йил | 2021 йил | 2022 йил | 2023 йил | 2023 йилда<br>2022 йилга<br>нисбатан (+;-) |
|----------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------------------------------------|
| Суғурта шартномалари сони (дона) | 51 164   | 14 030   | 1 217    | 458      | 698      | 240                                        |
| Суғурта мукофотлари (млн.сўм)    | 93 809,7 | 55 40,9  | 2 527,3  | 3 594,8  | 2655,5   | -939,3                                     |
| Суғурта товонлари (млн.сўм)      | 64 644,2 | 44 739,8 | 7 747,9  | 6 960,7  | 983,1    | 5977,6                                     |
| Зарарлилик даражаси %            | 68,9     | 80,6     | 306,6    | 193,6    | 37,0     | -156,6                                     |

Шунингдек тўланган суғурта товонлари ҳажми ҳам кескин камайиб кетган. 2019 йилда қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилига табиий офатлар натижасида етказилган 64.6 млрд сўм зарар қоплаб берилган бўлса, 2022 йилда 983.1 млн сўм миқдорида суғурта товонлари тўланган ҳолос.

Кейинги йилларда аграр соҳада бир қатор ислохотлар амалга ошириб келинмоқда.

2020 йилдан бошлаб 2023 йилгача босқичма босқич давлат буюртмасидан воз кечилиши бу соҳада трансформациялаш жараёнини янада жадаллаштирилишига сабаб бўлди.

Жумладан: Ўзбекистон Республикаси Вазирлар маҳкамасининг 2024 йил 2 июлдаги “Қишлоқ хўжалиги субъектларига қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилини суғурталашда суғурта мукофоти учун тўлов харажатларини бир қисмини қоплаш тартиби тўғрисидаги низомни тасдиқлаш ҳақида”ги 373-сонли қарори ва 2025 йил 14 апрелда қабул қилинган Ўзбекистон Республикасининг «Қишлоқ хўжалиги таваккалчиликларини суғурта қилиш тўғрисида» ги қонуни муҳим аҳамият касб этади. Ушбу қонунга кўра қишлоқ хўжалиги субъектларига қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилини суғурталашда суғурта мукофоти учун тўлов харажатларини 50 фоизини, бироқ суғурта суммасининг 4 фоизидан кўп бўлмаган қисмини қоплаш учун Ўзбекистон Республикаси Давлат бюджетидан маблағ ажратиш кўзда тутилган. Бу ўз навбатида қишлоқ хўжалиги субъектларини турли табиий офатлардан суғурта қилиш учун имконият яратади.

Шу боис иқлим ўзгаришлари шароитида аграр соҳани барқарор ривожлантиришда суғурталаш механизмини ролини ошириш борасида қуйидагиларни амалга оширилиши мақсадга мувофиқ ҳисобланади.

-бозорда ишлайдиган барча суғурта компаниялар учун бир хил бўлган, қишлоқ хўжалик суғуртасини содда ва ошқора қоидаларга мувофиқ субсидиялашни таъминлаш;

-актуар ҳисобларни ўтказишни молиялаштириш;

-суғурта инфратузилмаси объектлари ўртасида соғлом рақобат муҳитни шакллантириш;

-янги, ноанъавий суғурта маҳсулотларини ишлаб чиқишни қўллаб қувватлаш;

-ишлаб чиқарувчилар ва суғурта мутахассисларини ўқитишни молиялаштириш;

-об-ҳаво шароитини кузатишнинг миллий тизимини ривожлантириш;

-экинлар ҳолатини мониторингини ўтказиш ва зарарларни баҳолашнинг стандарт қоидаларини ишлаб чиқиш.

Юқоридаги тавсияларни амалиётга жорий этиш аграр соҳада суғурта хизматлари қўламини ошириш ва сифатини яхшилашга хизмат килади.

### **Фойдаланилган адабиётлар**

1. Ўзбекистон Республикасининг «Қишлоқ хўжалиги таваккалчиликларини суғурта қилиш тўғрисида» ги қонуни. Тошкент шаҳри ЎРҚ-156.

2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 23 октябрдаги 5265-сонли «Суғурта бозорини рақамлаштириш ва ҳаёт суғуртаси соҳасини ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида» ги қарори Қонунчилик маълумотлари миллий базаси, 23.10.2021 й., 07/21/5265/0992-сон;

3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 1 мартдаги 108-сонли «Суғурта хизматлари бозорини янада ривожлантиришнинг комплекс чора-тадбирлари тўғрисида» ги қарори Қонунчилик маълумотлари миллий базаси, 04.03.2024 й., 07/24/108/0171-сон;

4. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2024 йил 2 июлда қабул қилинган 373-сонли “Қишлоқ хўжалиги субъектларига қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилини суғурталашда суғурта мукофоти учун тўлов харажатларини бир қисмини қоплаш тартиби тўғрисидаги низомни тасдиқлаш ҳақида”ги қарори.Қонунчилик маълумотлари миллий базаси, 03.07.2024-й., 09/24/373/0465-сон; 02.04.2025-й., 09/25/197/0299-сон.

5. Ўзагросуғурта" акциядорлик жамиятининг 2022-2023 йил ҳисобот маълумотлари <https://agros.uz>.

*Ingliz tili muharriri: Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi*  
*Musahhih: Vaxabova Marfua Mirkamalovna*  
*Sahifalovchi va dizayner: Zoirov Sardor Ziyodin o'g'li*

---

## 2- TOPLAM

### 2- MAXSUS SON /2025

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda, **“Management and Economics Scientific Research Journal”** jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pulli asosda chop etiladi.

El. pochta: [journals@timeedu.uz](mailto:journals@timeedu.uz)

Tel.: +998 95 651 90 00

“Management and Economics Scientific Research Journal” jurnali 19.09.2024-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan 404368-son reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. Litsenziya raqami:

C-5669639

PNFL: 308906510

---

**Manzilimiz:** Toshkent shahar Yakkasaroy tumani  
Shota Rustaveli ko'chasi, 114