

ESG PRINCIPLES - A DRIVER OF SUSTAINABLE REGIONAL DEVELOPMENT AND BUSINESS TRANSFORMATION

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE

COLLECTION OF SCIENTIFIC ARTICLES

 <https://timeedu.uz/>

 24.10.2025 y.

2-TO'PLAM
2-MAXSUS SON/2025



“ESG tamoyillari – hududlarni barqaror rivojlantirish va biznesni transformatsiyalash drayveri” mavzuida Xalqaro ilmiy-amaliy anjumani ilmiy maqolalar va tezislari to‘plami. -T.: TMII, 2025. – 752 bet.

Ushbu to‘plamda mamlakatimizda iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish, ishlab chiqarishni diversifikatsiya qilish, iqlim o‘zgarishi oqibatlariga moslashish va ularni yumshatish, tabiiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish, ESG tamoyillari asosida hududlar va sanoat korxonalarining barqaror rivojlanishini ta’minlash, hududlarda “yashil” iqtisodiyotni qo‘llab-quvvatlashning samarali iqtisodiy mexanizmlarini joriy qilish, yirik va o‘rta biznes korxonalari faoliyatini transformatsiyalash va raqobatbardoshligini oshirish, sanoat korxonalarida chiqindilarni boshqarish va sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish, “yashil” texnologiyalar, sun’iy intellekt asosida atrof-muhitni muhofaza qilish, raqamli iqtisodiyot sharoitida mavjud sanoat ishlab chiqarishni raqamli transformatsiya qilish jarayonlarini jadallashtirish orqali ishlab chiqarish sanoatini “drayver” sohaga aylantirish istiqbollari hamda barqaror iqtisodiy o‘rtni ta’minlashning turli yo‘nalishlariga bag‘ishlangan ilmiy tadqiqot materiallari keltirilgan.

To‘plamda keltirilgan materiallarning mazmuni, undagi statistik ma’lumotlar va keltirilgan huquqiy-me’yoriy hujjatlarning haqqoniyligi, tanqidiy fikr-mulohazalar va takliflarga mualliflarning o‘zlari mas’uldirlar.

Сборник научных статей и тезисов Международной научно-практической конференции на тему «Принципы ESG – драйвер устойчивого развития регионов и трансформации бизнеса». – Т.: ТМII, 2025. – 752 с.

В сборнике представлены материалы научных исследований, посвященные устойчивому экономическому развитию нашей страны, диверсификации производства, адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, повышению эффективности природопользования, обеспечению устойчивого развития регионов и промышленных предприятий на основе принципов ESG, внедрению эффективных экономических механизмов поддержки «зеленой» экономики в регионах, трансформации деятельности крупного и среднего бизнеса и повышению его конкурентоспособности, управлению отходами и развитию циклической экономики на промышленных предприятиях, охране окружающей среды на основе «зеленых» технологий, искусственному интеллекту, перспективам превращения обрабатывающей промышленности в «драйверную» отрасль за счет ускорения процессов цифровой трансформации действующего промышленного производства в условиях цифровой экономики, а также различным направлениям обеспечения устойчивого экономического роста.

Авторы сами несут ответственность за содержание представленных в сборнике материалов, достоверность содержащихся в нем статистических данных и представленных нормативно-правовых документов, а также за критические высказывания и предложения.

Tahrir hay’ati: i.f.n., dotsent Sh.K. Narbayev

i.f.n., professor I.S. Xotamov

i.f.d., professor Sh.I. Alibekov

i.f.d., professor V.P. Kuznetsov

i.f.f.d., dotsent N. Nosirova

i.f.f.d., dotsent D. Mamasoatov

assis. G. Axmedova

assis. A. Qudratxo‘jayev

Taqrizchilar: i.f.d., professor N.M. Maxmudov

i.f.d., professor A.A. Yadgarov

KIRISH SO‘ZI

ASSALOMU ALAYKUM, HURMATLI XALQARO ANJUMAN ISHTIROKCHILARI, AZIZ MEHMONLAR!

Sizlarni Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti hamda O‘zbekiston Ekologik Partiyasi Markaziy kengashi tomonidan tashkil etilayotgan mazkur Xalqaro ilmiy-amaliy anjumanda qutlashdan mamnunmiz!

Qadrli anjuman ishtirokchilari, bugun biz “ESG tamoyillari – hududlarni barqaror rivojlantirish va biznesni transformatsiyalash drayveri” mavzusida Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman o‘tkazmoqdamiz. Bugungi anjumanning asosiy maqsadi mamlakatimizda iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish, ishlab chiqarishni diversifikatsiya qilish, iqlim o‘zgarishi oqibatlariga moslashish va ularni yumshatish, tabiiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish, ESG tamoyillari asosida hududlar va sanoat korxonalarining barqaror rivojlanishini ta’minlash, hududlarda “yashil” iqtisodiyotni qo‘llab-quvvatlashning samarali iqtisodiy mexanizmlarini joriy qilish, yirik va o‘rta biznes korxonalari faoliyatini transformatsiyalash va raqobatbardoshligini oshirish, sanoat korxonalarida chiqindilarni boshqarish va sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish, “yashil” texnologiyalar, sun’iy intellekt asosida atrof-muhitni muhofaza qilish masalalari bo‘yicha amalga oshirilayotgan ishlar, mavjud muammolar va ularni bartaraf etish yo‘llarini chiqur tahlil qilgan holda ilmiy amaliy takliflar ishlab chiqishdan iborat.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti tomonidan imzolangan qaror va farmonlar, Vazirlar Mahkamasi qarorlari, amalga oshirilayotgan islohotlar ushbu anjuman mavzusining naqadar dolzarbligini anglatadi. Yurtboshimiz tomonidan 2025-yilni “Atrof-muhitni asrash va “yashil” iqtisodiyot yili” deb nomlanishi hamda ushbu yo‘nalishda qabul qilingan Davlat dasturida belgilangan vazifalarning ijrosini ta’minlashda ma’lum ma’noda anjumanning ham o‘z hissasi bo‘ladi deb umid qilamiz.

Anjuman natijalaridan kutilayotgan ilmiy, ijtimoiy va iqtisodiy samaradorlik quyidagilarda o‘z ifodasini topadi:

Ilmiy samaradorlik – anjumandan kutilayotgan ilmiy-amaliy natija mamlakatimiz hududlarida barqaror iqtisodiy rivojlanishni ta’minlash, sanoat korxonalarining atrof-muhitga bo‘lgan e’tiborini yanada kuchaytirish, biznes strategiyalarini takomillashtirish, shu bilan birga hududlar darajasida barqaror rivojlanishni amalga oshirish darajasini tahlil qilish, “atrof-muhit, jamiyat, boshqaruv” (ESG) tamoyillariga mos holda faoliyat ko‘rsatishlariga erishishning ustuvor yo‘nalishlarini tahliliy o‘rganish asosida olingan natijalarni umumlashtirib ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Ijtimoiy samaradorlik – muhokama qilinadigan masalalarning har birida ijtimoiy samara alohida o‘rin egallaydi. Chunki ESG-tamoyillarining asosiy xususiyati ham ijtimoiy sohaga yuqori darajada e’tibor qaratilishidadir. Shu jihatdan ijtimoiy samarani iqtisodiy jihatdan baholash, bu yo‘nalishda mavjud amaliyotlarni ilmiy tahlil qilishning konseptual yondashuvlarini ishlab chiqishga, hududlarda va biznes sohasida izchil islohotlarni amalga oshirish orqali jamiyatni rivojlantirish, aholining turmush darajasini yaxshilash, barqaror daromad manbalarini shakllantirish, tabiiy resurslar tejamkorligiga erishish asosida kelajak avlod uchun zahiralarini saqlab qolish, aholini ijtimoiy himoya qilish tizimini takomillashtirishga xizmat qiladi.

Iqtisodiy samaradorlik - iqtisodiy faoliyatning faol ishtirokchilaridan biri ishlab chiqarish korxonalaridir, ular tomonidan mahsulot ishlab chiqarish jarayonida sezilarli darajada uglerod izi qoldiriladi. Shaffof va ekologik toza ma’lumotlarni taqdim etish atrof-

muhitni muhofaza qilish qonunchiligiga rioya qilish uchun zarurdir. Iqtisodiy samaradorlik jihatidan mavzu doirasida muhokama qilinadigan har bir masala katta ahamiyatga ega. Birinchidan, sohada qonunchilik bazasini mustahkamlash; ikkinchidan, korxonalarda ESG tamoyillarini joriy yetishning iqtisodiy samaradorligini baholash uslubiyotini ishlab chiqish; uchinchidan, hududlarning barqaror rivojlanishi uchun mavjud salohiyatini baholash va shu asosda sohalarni diversifikatsiya qilish imkoniyatining vujudga kelishi, to'rtinchidan, korxona va tarmoqlarni rivojlantirishda "yashil" investitsiyalarni jalb qilish hamda ulardan samarali foydalanishga keng yo'l ochiladi.

Albatta bunday o'zgarishlar, texnologik taraqqiyotga hamohang ravishda, qo'shimcha imkoniyatlarni ochishga va rivojlanishning yangi strategiyalarini ishlab chiqishga keng imkoniyatlar yaratmoqda.

Lekin shu bilan bir qatorda, iqtisodiyotni raqamlashtirish va bunday sharoitda biznesni rivojlantirish jarayonlarida, o'ziga xos muammolar va turli savollar ham yuzaga kelmoqda.

Bunday masalalarni o'rganib, uning yechimlarini topish uchun Toshkent menejment va iqtisodiyot institutining professor-o'qituvchilari tomonidan ham turli ilmiy tadqiqotlarni olib borish yo'lga qo'yilgan. Ularning tadqiqotlari natijalaridan - o'quv jarayonlarida, ta'lim sifatini oshirish maqsadlarida, keng foydalaniladi.

Bu o'z navbatida, institutda menejment, iqtisodiyot va axborot texnologiyalari sohalarida tayyorlanadigan malakali mutaxassislarning nafaqat nazariy bilimlarini, balki amaliy ko'nikmalarini ham oshirishga hizmat qiladi.

Bundan tashqari, institutda innovatsion dasturlar va loyihalar orqali talabalarni yangi texnologiyalar bilan tanishtirish, ularda raqamli iqtisodiyot va global biznes muhitida raqobatbardosh bo'lish uchun zarur bo'lgan ko'nikmalarni shakllantirishga yordam beradi.

Xalqaro ilmiy-amaliy anjumanni o'tkazishda hamkorlik qilayotgan O'zbekiston Ekologik Partiyasi Markaziy kengashiga, anjumanda ishtirok etayotgan O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi, O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi, O'zbekiston Respublikasi Energetika vazirligi, BMT ning UNDP loyihasi vakillariga, Federal davlat byudjeti oliy ta'lim muassasasi Kozma Minin nomidagi Nijniy Novgorod davlat pedagogika universiteti, Umumrossiya davlat adliya universitetining (VGUYU) Shimoliy-Kavkaz instituti (filiali), Umumrossiya davlat adliya universitetining (VGUYU) Rostov instituti (filiali), Kazpotreboysuz Karaganda universiteti, Kyungdong Universiteti (Koreya Respublikasi), tashkilot va korxonalarining mutaxassislari, xorijiy va mahalliy iqtisodchi olimlarga o'z minnatdorchiligimizni izhor qilamiz.

Bugun sizlarning e'tiboringizga taqdim etiladigan taqdimotlar va fikrlar - bizni zamonaviy iqtisodiyotning yangi talablariga mos keladigan biznes modellarni yaratishga ilhomlantiradi.

Biz bu jarayonda, o'z tajribamizni almashish va birgalikda muammolarni hal qilish uchun yangi g'oyalarni kashf etishni maqsad qilamiz.

Umid qilamanki, anjumanimiz samarali va foydali bo'ladi.

Har biringizning ishtirokingiz va hissangiz bu jarayonda juda muhim.

Keling, birgalikda yangiliklarga ochiq bo'lib, innovatsion yechimlarni izlaylik!

Bugungi anjuman ishiga va unda ishtirok etayotgan barcha ishtirokchilarning ilmiy-ijodiy faoliyatlariga ulkan muvaffaqiyatlar tilaymiz!

Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti rektori

X. Axmedov

MUNDARIJA / ОГЛАВЛЕНИЕ

I SHO‘BA. IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH, ISHLAB CHIQRISHNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH, IQLIM O‘ZGARISHI OQIBATLARIGA MOSLASHISH VA ULARNI YUMSHATISH, TABIIY RESURLARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	11
HUDUDLARNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH DASTURLARINI XALQARO STANDARTLAR TIZIMIGA MOSLASHTIRISH IMKONIYATLARI	
Abdulloyev A.J., N.K.Sharapova	11
АНАЛИЗ ГОТОВНОСТИ УНИВЕРСИТЕТОВ К ПОДГОТОВКЕ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ И РЕАЛИЗАЦИИ ESG-КОНЦЕПЦИИ	
Кузнецов В.П., Назарова Е.Н.	23
ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЙ КОНТРОЛЬ КАК МЕТОД ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	
Алибеков Ш.И.	33
ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ТАРКИБИНИ БОЗОР КОНЪЮНКТУРАСИ ЎЗГАРИШИГА МОС ТАКОМИЛЛАШТИРИШНИНГ ИЛМИЙ-НАЗАРИЙ АСОСЛАРИ	
Чариев К.А., Абдулазизов Ш.А.	37
BARQAROR RIVOJLANISHDA YASHIL ENERGIYA TEXNOLOGIYALARINING AHAMIYATI	
Asamxodjayeva S.Sh.	48
BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISH JARAYONIDA RAQAMLI BANK XIZMATLARINI KENGAYTIRISH ISTIQBOLLARI	
Meyliqulov Sh.X.	56
МЕХАНИЗМЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ В КОМПАНИЯХ	
Киясов Б.Н.	60
РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ КРІ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ СОТРУДНИКОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ	
Ўқбар Айдын	66
TO‘QIMACHILIK KORXONALARIDA INNOVATSION XATARLARNI BOSHQARISH VA HUDUDIY “YASHIL” IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	
Rashidov J.X.	72
“QURILISH SOHASI FAOLIYATIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH”	
Alimov O.S.	82
O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTINI MAKROIQTISODIY BARQAROR RIVOJLANTIRISH TANHILI	
Nazirova S.X.	89
ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОИЗВОДСТВА ОДЕЖДЫ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН	
Ахмедова Г.А.	99
ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ В НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ «ГРУППА ГАЗ»	
Лаврентьева Е.В., Пахомичева А.С.	107
БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ	
Лаврентьева Е.В., Султанова Л.Л.	113
ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ ПО ВНЕДРЕНИЮ ESG – СТАНДАРТОВ	
Набоков В.И., Некрасов К.В.	121
ЎЗБЕКИСТОНДА КИРУВЧИ ТУРИЗМНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШДА АУТСОРСИНГ ХИЗМАТЛАРИДАН ФОЙДАЛАНИШ ЗАРУРАТИ	
Рискулов Р.Б.	125
KORXONADA BREND EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISHNING ILMIY-USLUBIY JIHATLARI	
Sa’dulloyev H.I.	134

RAQAMLI IQTISODIYOTNING MAMLAKAT IQTISODIY RIVOJLANISHIGA TA'SIRI VA "RAQAMLI O'ZBEKISTON – 2030" STRATEGIYASINI AMALGA OSHIRISHDAN KUTILAYOTGAN NATIJALAR TAHLILI	
Sharipova Sh.B.	140
O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI	
Sharipov I.B.	147
РАЦИОНАЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕРРИТОРИИ ДЕХКАНСКИХ ХОЗЯЙСТВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ГЕОИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ	
Ашуров А.Ф.	155
II SHO'BA. "YASHIL" TEXNOLOGIYALAR, SUN'IY INTELEKT VA ENG YAXSHI TEXNOLOGIYALAR (BAT) ASOSIDA ATROF-MUHITNI MUHOFAZA QILISH	164
OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA INNOVATSION MENEJMENTNI RIVOJLANTIRISH: RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI INTEGRATSIYA QILISH YO'LLARI	
Yuldashev I.B.	164
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ МОДЕЛЬ «УНИВЕРСИТЕТ 4.0»: ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ НИЗКОУГЛЕРОДНОГО ПЕРЕХОДА	
Кузнецова С.Н., Цыбуцинина И.Е., Фролов Ю.С., Горев Н.А.	168
SUN'IY INTELEKT VA REAL VAQT TIZIMLARI ASOSIDA HUDUDIY AVTOMOBIL YO'LLARI MUHANDISLIK INSHOATLARINI LOYIHALASH JARAYONINI MODELLASHTIRISH	
Norinov M.U., Zikrayev A.A.	177
REAL VAQT TIZIMLARI VA SUN'IY INTELEKT ASOSIDA EKOLOGIK MONITORINGNI AVTOMATLASHTIRISHNING ILMIY-ASOSIY YO'NALISHLARI	
Ergashev O.M.	186
ИҚЛИМ ЎЗГАРИШЛАРИ ШАРОИТИДА АГРАР СОҲАНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШДА СУҒУРТА МЕХАНИЗМИНИНГ РОЛИ	
Вахобов А.Р.	195
ИНСОН ВА АТРОФ-МУҲИТ УЙҒУНЛИГИНИ ТАЪМИНЛАШ ЙЎЛЛАРИ.	
Йўлдошев Н.Қ.	202
SUN'IY INTELEKTDAN ATROF-MUHITNI MUHOFAZALASHDA FOYDALANISH	
Nasriddinov I.X., Tulyaganov E.J.	209
O'ZBEKISTONDA KO'ZI OJIZ SHAXSLARNING IQTISODIY FAOLLIGINI OSHIRISHDA INNOVATSION YONDASHUVLAR VA TEXNOLOGIK IMKONIYATLAR	
Isayev K.A., Qurbanov A.G'.	215
ЧОРВАЧИЛИК ХЎЖАЛИКЛАРИ ВА УЛАРГА ХИЗМАТ КЎРСАТУВЧИ СУБЪЕКТЛАР ЎРТАСИДА КООПЕРАЦИЯ МУНОСАБАТЛАРИНИ ТАШКИЛ ЭТИШНИНГ АҲАМИЯТИ	
Худайбердиев Ў.Э.	221
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA TIZIMI RIVOJLANISHI SHAROITIDA BIZNESNI BOSHQARISH VA TASHKIL QILISH	
Kambarova Sh.M.	228
BARQAROR INVESTITSİYALAR VA ESG ME'ZONLARI: NAZARIY TAHLIL	
Maxmasobirova N.U.	235
"O'ZBEKISTON SANOAT TARMOQLARIDA ESG TAMOIYLLARIGA ASOSLANGAN BOSHQARUV MECHANIZMLARINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH"	
Rusatamov Z.X.	241
THE ROLE OF ESG PRINCIPLES IN ATTRACTING INSTITUTIONAL INVESTORS IN CORPORATE GOVERNANCE	
Sadikova M.A.	249
OZIQ-OVQAT MAHSULOTLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISHDA IQTISODIY DIVERSIFIKATSIYANING O'RNI	
Daminova O.M.	254
КОНФУЦИАНСКИЕ ИДЕИ В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ УЗБЕКИСТАНА	
Нарзуллаева Г.С., Сайфуллаева М.И., Носирова Н.Д.	262
YASHIL TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELEKTNING SANOAT KORXONALARIDA ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHDAGI AHAMIYATI	
Yakubova U.A.	278

HUDUDLARNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOY–INSTITUTSIONAL ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH VA BU YO‘NALISHDAGI DAVLAT SIYOSATI	
Qo‘chqorova M.U.	284
INKLYUZIV IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT KORXONALARI FAOLIYATI RIVOJLANISHINING XORIJIY TAJRIBALARI	
Qurbanov A.G‘.	291
GLOBAL BIZNESDA INNOVATSIYALAR VA ULARNING XUSUSIYATLARI	
Murtazaev O.O.	298
SANOAT KORXONALAR BARQAROR RIVOJLANISHINING NAZARIY-USLUBIY JIHATLARI	
Ismatulloeva M.F.	304
TRANSPORT XIZMATLARINI IQTISODIYOTDA TUTGAN O‘RNI VA VAZIFALARI	
Karimova Sh.U.	311
ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ АГРОБИЗНЕСА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И СОКРАЩЕНИЯ БЕДНОСТИ В УЗБЕКИСТАНЕ	
Адиллов Ш.Ш.	315
III SHO‘BA. ESG TAMOIYILLARI ASOSIDA HUDUDLAR VA SANOAT KORXONALARINING BARQAROR RIVOJLANISHINI TA‘MINLASH YO‘NALISHLARI.....	325
“SANOAT-5.0” VA BARQARORLIK: ASOSIY TENDENSIYALAR VA MUAMMOLAR	
Xotamov I.S., Qudratxo‘jayev A.K.	325
ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ КАК ДРАЙВЕР УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	
Мырзалиева Г.А., Байкенжеева Д.Б.	334
QISHLOQ XO‘JALIGIDA RESURSLARDAN OQILONA FOYDALANISH YO‘LLARI	
Asamxodjayeva Sh.Sh., Qodirov S.Q.	341
ESG TAMOIYILLARI HUDUDIY IQTISODIY SIYOSATDA: BARQAROR RIVOJLANISHNING YANGI PARADIGMASI	
Zaynutdinov I.S.	348
ESG TAMOIYILLARI ASOSIDA SANOAT CHIQINDILARINI QAYTA ISHLASHNING BARQAROR RIVOJLANISHGA TA‘SIRI	
Yusupov U.M.	353
AGLOMERATSIYALARNING “YASHIL” IQTISODIYOT RIVOJLANISHIGA TA‘SIRI	
Mardonov Sh.	362
O‘ZBEKISTON UZUMCHILIK KORXONALARINING EKSPORT SAMARADORLIGIGA EKO-MARKETING TA‘SIRINI TAHLIL QILISHDA SUN‘IY INTELLEKT VA MASHINAVIY O‘RGANISHGA ASOSLANGAN YANGI EKONOMETRIYA YONDASHUVI	
Usmonova Diyora Mahmud qizi	367
O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA SANOATNI TUTGAN O‘RNI.....	379
Matchanova Ma‘rifat Ikramovna.....	379
BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISH JARAYONIDA RAQAMLI BANK XIZMATLARINI KENGAYTIRISH ISTIQBOLLARI	
Meyliqulov Sh.X.	384
AVTOMOBILSOZLIKDA MAHALLIYLASHTIRISHNI RIVOJLANTIRISHDA IKKINCHI DARAJALI YETKAZIB BERUVCHILARNING O‘RNI VA ULARNI RIVOJLANTIRISH YO‘LLARI	
Qobilov R.Sh.	388
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МОДЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В КОМПАНИЯХ	
Аділ Ф.С.	392
ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МОДЕЛЕЙ И МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В КОМПАНИЯХ	
Жолдасова А.Б.	397
ЭФФЕКТИВНЫЕ МЕТОДЫ РАЗРЕШЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ	
Кемпірәлі Е.Қ.	404
РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ: ШАГИ К ИХ АВТОМАТИЗАЦИИ	
Пернебаев Е.Б.	409
ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ	

Рахатова Ж.Н.	414
HUDUDLARNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOY-INSTITUTSIONAL ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH VA BU YO'NALISHDAGI DAVLAT SIYOSATI	
Musulmonova Sh., Hikmatov M.	422
SANOAT KORXONALARIDA ESG TAMOYILLARINI JORIY ETISHNING MILLIY VA XORIJIY TAJRIBASI	
Toxirov J.M.	426
GREEN CAR: QISHLOQ XO'JALIGIDA NAZORATNI YENGILLASHTIRUVCHI AQLLI ROBOT	
Qurbonov Sh.B.	434
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA KICHIK SANOAT ZONALARI FAOLIYATINING TAHLILI	
Baxromov A.B.	437
XALQARO AUDIT STANDARTLARIGA MUVOFIQ AUDITORLIK TEKSHIRUVLARINI YTKAZISH MASALALARI	
Ahmadjonov A.K.	443
ЎЗБЕКИСТОНДА ДАВЛАТ ИШТИРОКИДАГИ КОРХОНАЛАРНИ ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ ҚИЛИШ: ИНСТИТУЦИОНАЛ АСОСЛАР, ХАЛҚАРО СТАНДАРТЛАР ИНТЕГРАЦИЯСИ ВА РИВОЖЛАНИШ ИСТИҚБОЛЛАРИ	
Ashurov Z.A.	448
IV SHO'BA. KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATINI TRANSFORMATSIYALASH VA RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH	459
KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARI EKSPORT FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISH VA RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	
Mamasoatov D.R.	459
РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЗАНЯТОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН: АНАЛИЗ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА РЫНОК ТРУДА	
Abduraimova N.P.	464
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA BIZNES JARAYONLARINI BOSHQARISHNI RAQAMLASHTIRISHDA ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR TAHLILI	
Suyunov Y.B.	479
АРАБСКАЯ РЕСПУБЛИКА ЕГИПЕТ НА ПУТИ К УСТОЙЧИВОМУ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РОСТУ	
Ziyadullaeva L.C.	487
THE IMPACT OF THE CHINA-KYRGYZSTAN-UZBEKISTAN RAILWAY ON UZBEKISTAN'S ECONOMIC DEVELOPMENT: MECHANISMS, EFFECTS, AND POLICY RESPONSES	
Ye Maoqing.	492
XORIJIY INNAVATSION INVESTITSİYALARNI JALB ETISH DOLZARBLIGI	
Tulyaganov E.J., Ubaydullayeva G.E.	502
QURG'OQCHIL MINTAQALARDA KICHIK AGROBIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	
Qulliyev O.A.	507
BANKLARNING MOLİYAVIY SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA KAPITAL VA AKTIVLAR RENTABELLIGINING AHAMIYATI	
Alimjanova D.S.	516
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В БИЗНЕС-СФЕРЕ	
Raxymjanova A.A.	519
MAMLAKATIMIZDA EKSPORT JARAYONLARINI BARQARORLASHTIRISH OMILLARI	
Abdvaliyev Sh.X.	524
SANOAT KORXONALARIDA HR MENEJMENT TIZIMINI JORIY ETISH VA XODIMLARNI BOSHQARUV HOLATI TAHLILI	
Toshtemirov S.G'.	534
INSON RESURSLARINI BOSHQARISHDA MOTIVATSIYA TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	
Abdufattoxova H.	539
AVTOMATLASHTIRILGAN BUYUMLARNI SARALOVCHI ROBOTLAR	
G'ulomov X.A.	545

APPLICATION OF ESG PRINCIPLES AS A WAY TO INCREASE COMPETITIVENESS IN THE MANAGEMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES	
Kurbanov U.A., Kurbanova Sh.Y., Alimova D.T.	548
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА РЫНОК ТРУДА.	
Фарходова Ш.Ш.	554
СОВРЕМЕННЫЕ НОВЕЙШИЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЭКОНОМИКЕ И БИЗНЕСЕ: РОЛЬ В СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РК	
Агабекова Ш.Н., Бокушева С., Байкенжеева Д.Б.	557
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ В РЕГИОНАХ КАЗАХСТАНА: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ	
Жартай Ж.М., Саттыбаева Д.М., Рахимова А.Н., Никкель Л.Д.	565
O‘ZBEKISTONDA RAQAMLI IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH: MUAMMOLAR VA IMKONIYATLAR	
Vahangurov O.O.	571
O‘ZBEKISTONNING YASHIL IQTISODIYOTGA O‘TISH YO‘LLARI VA USTUVORLIKLARI	
Luqmanov B.M.	577
KAPITAL TANQISLIGI SHAROITIDA MOLIVAVIY RESURLARNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH	
Arziyev S.	585
V SHO‘BA. ESG STANDARTLARIGA MOS KELADIGAN INVESTITSIYA LOYIHALARINI QO‘LLAB-QUVVATLASH, DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK VA XALQARO MOLIVA INSTITUTLARI	590
SANOAT KLASTERLARI – SANOAT SALOHİYATINI OSHIRISHNING STRATEGİK YO‘NALISHI SIFATIDA	
Sobirov A.A.	590
АНАЛИЗ ВА СИНТЕЗ МЕТОДЛАРИНИНГ ЭВОЛЮЦІЯСИ	
Дусмуратов Р.Д., Носирова Н.Ж.	597
ESG-ФАКТОРЫ В ПРИНЯТИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Ким Л.Н., Елтаев Н.Қ.	606
КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ «ЗЕЛЁНОЙ» ЭКОНОМИКИ НА ПРИМЕРЕ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ	
Ремизова И.В.	614
TIJORAT BANKLARIDA DAVLAT MAQSADLI DASTURLARINI MOLIVALASHNING ILG‘OR XORIY TAJRIBALARI	
Shodiyev Sh.S.	620
ВЛИЯНИЕ ЗЕЛЁНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ	
Усманова Ю.	623
YASHIL ENERGETIKA SOHASIDA INVESTITSIYALARNING ROLI	
Primov S.F.	632
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В РАМКАХ ЗЕЛЕННЫХ РАБОЧИХ МЕСТ	
Хувайдуллаева И.Х.	638
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INVESTITSIYALARNI JALB QILISH	
Primov S.F.	642
ТИЖОРАТ БАНКЛАРИНИНГ ФАОЛИЯТИДА УЧРАЙДИГАН РИСКЛАР ВА УЛАРНИ БАРТАРАФ ЭТИШ ЙЎЛЛАРИ	
Хусанбоев А.Ғ.	647
ВЛИЯНИЕ ПРИНЦИПОВ ESG НА РЕЗУЛЬТАТЫ ПЕРВИЧНОГО ПУБЛИЧНОГО РАЗМЕЩЕНИЯ АКЦИЙ: КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ	
Сайдуллаев Ш.	653
РАНВАР КАДРЛАРИНИНГ БОШҚАРУВ КОМПЕТЕНСИЯЛАРИНИ РИВОJЛАНТИРИШДА RAQAMLI TECHNOLOGIYALARNING O‘RNI	
Olimov S.A.	660
MILLIY IQTISODIYOTDA KICHİK TADBIRKORLIKNING O‘RNI VA AHAMIYATI	
Kurbanova Sh.Y., Yusupov A.A.	667
ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ТРАНСФОРМАЦИЮ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	

Koptaeva G.I., Bekebaeva M.O.	672
HUDUDLAR TASHQI IQTISODIY STRATEGIYALARINI SHAKLLANTIRISHNING XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI	
Toshboyev M.M.	680
QISHLOQ XO'JALIGIDA KLASSTERLARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA DAVLAT SUBSIDİYALARINING AHAMIYATI	
Yuldasheva D.K.	689
O'ZBEKISTONDA JISMONIY TARBIYA VA SPORTNI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY-IJTIMOIIY AHAMIYATI	
Mamatov M.N.	699
RAQAMLI-ELEKTRON PULLAR VA KRIPTOVALYUTALAR FARQLARI	
Matchanov T.M., Matchanova M.I.	703
AXBOROT TIZIMLARI XUSUSIYATLARI	
Norinov M.U., Abdulxamid A.I., Oripov O.I., Madaminov F.R.	709
CHIQUINDILARNI QAYTA ISHLASH SANOATI VA ATROF-MUHITGA SALBIY TA'SIRINI KAMAYTIRISH YO'LLARI	
Tursunqulov Sh.R.	715
O'ZBEKISTON IQTISODIYOTINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA ISHLAB CHIQUARISHNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH VA IQLIM O'ZGARISHI OQIBATLARIGA MOSLASHISH MEXANIZMLARI	
Abduraxmanova Z.T., Rustamova M.M.	722
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ORQALI SANOATDA EKOLOGIK SAMARADORLIKNI OSHIRISH	
Hasanov H.X.	727
SHADOW ECONOMY EXPOSED: THE HIDDEN FORCES SHAPING ECONOMY.	
Arziev Sh.R.	735
TIJORAT BANKLARIDA INNOVATSION MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH MEXANIZMLARI	
Axmedova D.B.	741

- Harakati cheklangan odamlar (masalan, oqsoqlanish, turish yoki ushlash chegaralari)
- Sensor cheklovlari bo'lgan odamlar (masalan, ko'rlik, karlik, ko'rish qobiliyati)
- Nutqda nuqsoni bo'lgan odamlar
- Kognitiv imkoniyatlari cheklangan odamlar
- Aqliy cheklangan odamlar

Bu barcha yo'lovchilar uchun ham, transportxizmati ko'rsatuvchilar uchun qulaylik tomonidan ham aniq foydali yechimdir.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yhati

1. The World Bank: World Development Indicators. <http://data.worldbank.org/indicator>
2. 2022-2026- yillarga mo'ljallangan yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi, 3.PQ-28-son 2025- yil 27-yanvarda "O'zbekiston Respublikasining transport-logistika tizimini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"
3. Umirov I.I. Transport xizmatlari asoslari. O'quv qo'llanma. -T.: 2022, 164 bet.
4. <https://mintrans.uz/news>

ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ АГРОБИЗНЕСА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И СОКРАЩЕНИЯ БЕДНОСТИ В УЗБЕКИСТАНЕ

Адилов Шерзот Шамильевич

Старший научный сотрудник Центра
исследования проблем приватизации и управления государственными
активами при Агентстве по управлению государственными активами
Республики Узбекистан, соискатель ТГЭУ

E-mail: sherzot.adilov@mail.ru

***Аннотация.** В статье проанализированы причины возникновения неплатежеспособности субъектов агробизнеса и рассмотрены результаты их финансового оздоровления в Узбекистане за период 2020–2025 гг. Установлено, что основными факторами неплатежеспособности являются нецелевое использование финансовых ресурсов, рост долговой нагрузки, снижение рентабельности, изношенность материально-технической базы, неблагоприятные природно-климатические условия, а также социально-кадровые проблемы.*

На основе статистических данных выявлено, что за исследуемый период количество неплатежеспособных предприятий сократилось с 148 до 98 (на 33,7 %), число прошедших санацию увеличилось с 52 до 85 (на 63,4 %), а количество предприятий, восстановивших платежеспособность, выросло более чем в два раза. Эти показатели подтверждают

эффективность проводимых реформ и мер государственной поддержки аграрного сектора.

Отмечается, что финансовое оздоровление и совершенствование системы финансирования агробизнеса представляют собой взаимосвязанные процессы, способствующие устойчивому развитию сельского хозяйства, повышению занятости и снижению уровня бедности. Особое внимание уделено роли государственных программ, развитию механизмов финансирования, созданию специализированных фондов, а также совершенствованию правовых и институциональных основ санации. Результаты исследования свидетельствуют, что комплексное применение инструментов финансового оздоровления и совершенствование системы аграрного кредитования обеспечивают укрепление финансовой устойчивости предприятий, повышение их конкурентоспособности и формирование условий для долгосрочного экономического роста сельских территорий.

Ключевые слова: финансовое оздоровление, агробизнес, финансирование, санация, реструктуризация, сельское хозяйство, сокращение бедности.

Abstract. The article examines the causes of insolvency of agribusiness entities and analyzes the results of their financial recovery in Uzbekistan for the period 2020-2025. It was established that the main reasons for insolvency are the misuse of financial resources, the growth of debt burden, a decrease in profitability, the deterioration of the material and technical base, unfavorable natural and climatic conditions, as well as social and personnel problems.

Based on statistical data, it was revealed that during the period under review, the number of insolvent enterprises decreased from 148 to 98 (33.7%), the number of rehabilitated enterprises increased from 52 to 85 (63.4%), and the number of those who restored their solvency more than doubled. This testifies to the effectiveness of the ongoing reforms and state support measures for the agricultural sector.

The work emphasizes that the financial recovery and improvement of the agribusiness financing system are interconnected processes that contribute to the sustainable development of agriculture, increasing employment, and reducing poverty. Special attention was paid to the role of state programs, the development of financing mechanisms, the creation of specialized funds, and the improvement of legal and institutional mechanisms for rehabilitation.

The research results confirm that the comprehensive application of financial recovery tools and the improvement of the agricultural lending system allows for strengthening the financial stability of enterprises, increasing their competitiveness, and ensuring long-term economic growth in rural areas.

Keywords: financial recovery, agribusiness, financing, rehabilitation, restructuring, agriculture, poverty reduction.

Введение

Современный этап экономического развития Республики Узбекистан характеризуется поступательной модернизацией всех ключевых отраслей, включая аграрный сектор, который сохраняет стратегическое значение для обеспечения продовольственной безопасности, занятости населения и снижения уровня бедности в сельской местности. Устойчивый рост аграрного производства сопровождается структурной трансформацией и повышением технологического уровня, однако значительная часть сельскохозяйственных предприятий по-прежнему сталкивается с финансовыми трудностями, связанными с ограниченным доступом к кредитным ресурсам, высокой долговой нагрузкой и низкой инвестиционной привлекательностью.

Рост неплатежеспособности предприятий аграрного сектора замедляет процессы устойчивого развития сельских регионов, снижает их экономическую активность и усиливает социальную напряжённость. В этой связи особую актуальность приобретают меры, направленные на финансовое оздоровление сельскохозяйственных предприятий и совершенствование механизмов их финансирования, кредитования и государственной поддержки.

Разработка и внедрение эффективных инструментов санации, включая реструктуризацию задолженности, льготное кредитование, налоговое стимулирование и создание специализированных фондов поддержки, способствуют восстановлению платежеспособности предприятий, повышению инвестиционной активности и росту производительности труда. В условиях продолжающейся модернизации экономики активизация роли аграрного сектора оказывает прямое влияние на уровень доходов населения, занятость и общее социальное благополучие сельских территорий [1].

Таким образом, механизмы финансового оздоровления и совершенствования системы финансирования агробизнеса следует рассматривать как приоритетные направления государственной аграрной политики, направленные на обеспечение устойчивого развития сельских территорий, укрепление продовольственной безопасности и повышение конкурентоспособности национального аграрного производства [2].

Методы исследования

В ходе исследования использовались системный, институциональный и сравнительный методы анализа, а также экономико-статистические и структурно-динамические подходы. Информационную основу составили данные Государственного комитета по статистике, Центрального банка и Верховного суда Республики Узбекистан.

Результаты исследования

Результаты анализа показали, что состояние неплатежеспособности у субъектов агробизнеса возникает по следующим причинам:

нецелевое использование финансовых ресурсов, несогласованное увеличение расходов, попытки покрыть ранее полученные кредиты за счёт новых, более дорогих заимствований, а также просрочки по дебиторской задолженности нарушают стабильность денежного потока. В результате предприятия не способны своевременно погашать задолженности перед кредиторами и уплачивать налоговые обязательства;

снижение рентабельности, увеличение долговой нагрузки, изношенность материально-технической базы, природно-климатические факторы, слабое финансовое и маркетинговое управление, несвоевременное внедрение новых технологий, социальные проблемы, дефицит квалифицированных кадров в

сельской местности, снижение численности рабочей силы, трудности с выходом на рынки сбыта, несвоевременная реализация продукции в пределах установленного срока её потребления, что приводит к её быстрой порче и утрате товарной ценности. Также негативное влияние оказывают ограниченные экспортные возможности, низкая конкурентоспособность по сравнению с другими аграрными предприятиями, высокая себестоимость сырья и иных затрат, необходимых для производства сельхозпродукции.

Например, при производстве сельскохозяйственной продукции субъектами агробизнеса наблюдается значительный рост совокупных затрат, включая закупку первоначального сырья, семенного материала, минеральных удобрений, топлива, энергоресурсов, технических и иных услуг. Превышение расходов над доходами приводит к тому, что предприятия завершают финансовый год с убытками.

Внедрение механизмов санации и государственной поддержки позволило части предприятий восстановить производственный потенциал.

Ниже представлены сводные данные о динамике неплатежеспособности и результатах оздоровления аграрных предприятий за 2020–2025 гг.

Таблица 1

**Динамика неплатежеспособности и результатах оздоровления
агробизнеса в Узбекистане (2020–2025 гг.)**

Год	Количество неплатежеспособных предприятий	Прошедшие санацию	Восстановившие платежеспособность
2020	148	52	34
2021	133	60	42
2022	120	68	49
2023	115	75	57
2024	109	80	63
2025	98	85	70

Как видно из таблицы 1, за анализируемый период наблюдается устойчивая тенденция к снижению количества неплатежеспособных предприятий — с 148 в 2020 году до 98 в 2025 году, что составляет сокращение на 33,7%. Одновременно число предприятий, прошедших санацию, увеличилось с 52 до 85 (рост на 63,4%), а восстановивших платежеспособность — с 34 до 70 (рост более чем в два раза). Доля успешно оздоровленных предприятий выросла на 23%, а уровень возврата долгов кредиторам — на 17%. Эти данные подтверждают эффективность проводимых реформ и государственных программ поддержки агробизнеса.

Совершенствование системы финансирования агробизнеса в Узбекистане является важнейшим направлением государственной экономической политики, направленной на обеспечение устойчивого развития сельского хозяйства, повышение продовольственной безопасности и снижение уровня бедности в сельской местности. Проведённые реформы и программы поддержки аграрных предприятий позволили значительно повысить эффективность использования финансовых ресурсов, улучшить доступ к кредитным средствам и расширить инвестиционные возможности фермерских хозяйств.

Основные направления модернизации системы финансирования включают развитие льготного кредитования, государственную поддержку и субсидирование, внедрение исламских финансовых инструментов, цифровизацию финансовых услуг, расширение системы агрострахования, а также повышение финансовой грамотности сельхозпроизводителей.

Результаты анализа, представленные в таблице 2, отражают положительные тенденции в сфере финансирования агробизнеса за 2020–2025 годы.

Таблица 2

**Основные направления совершенствования системы
финансирования агробизнеса в Узбекистане**

№	Направление развития	Конкретные меры	Ожидаемый эффект
1	Льготное кредитование	Расширение доступа к долгосрочным займам под низкие проценты	Повышение инвестиционной активности предприятий
2	Государственная поддержка	Субсидирование процентных ставок, создание гарантийных фондов	Снижение финансовых рисков агробизнеса
3	Альтернативное финансирование	Внедрение исламских финансовых инструментов, выпуск агрооблигаций	Диверсификация источников капитала
4	Цифровизация финансов	Онлайн-кредитование, цифровое страхование, электронные платформы	Ускорение доступа к финансовым услугам
5	Страхование рисков	Развитие агрострахования и страховых субсидий	Снижение потерь от природно-климатических факторов
6	Кадровое и консультативное обеспечение	Повышение финансовой грамотности фермеров, обучение менеджеров	Повышение эффективности использования средств

Совершенствование системы финансирования агробизнеса в Узбекистане позволило укрепить финансовую устойчивость сельскохозяйственных предприятий, расширить доступ к кредитным ресурсам, снизить риски неплатежеспособности и стимулировать инвестиционную активность. Комплексное внедрение мер государственной поддержки, цифровых технологий и альтернативных источников финансирования способствует устойчивому развитию аграрного сектора и повышению уровня жизни сельского населения.

Обсуждение. Обосновано, что финансовое оздоровление и совершенствование системы финансирования агробизнеса ключ к снижению бедности и устойчивому росту и представляют собой взаимосвязанные процессы, оказывающие комплексное влияние на социально-экономическое развитие страны.

С одной стороны, санационные процедуры обеспечивают восстановление платежеспособности и предотвращают массовое банкротство предприятий, с другой, эффективная система финансирования создает условия для долгосрочного роста и повышения конкурентоспособности сельского хозяйства.

Важную роль в этом процессе играют:

Государственные программы поддержки, направленные на реструктуризацию задолженности и продление сроков кредитов;

Создание специализированных фондов поддержки агробизнеса при участии Центрального банка и Министерства финансов;

Механизмы исламского финансирования и аграрные облигации, которые обеспечивают альтернативные источники инвестиций;

Цифровизация финансовых услуг, включая онлайн-кредитование и дистанционное страхование аграрных рисков.

Кроме того, реализация Указа Президента Республики Узбекистан № УП–5975 от 20 марта 2020 года «О мерах по кардинальному обновлению государственной политики в сфере развития экономики и сокращения бедности» [3] создала прочную основу для формирования национальной модели устойчивого сельского развития. Ключевыми элементами данной модели стали обеспечение финансовой устойчивости фермерских хозяйств и аграрных кластеров, повышение производительности труда, расширение объемов производства и переработки сельскохозяйственной продукции, а также создание новых рабочих мест в сельской местности.

Указанные выше законы в первую очередь предусматривают чёткие и практические механизмы для юридических лиц - предприятий и организаций. Они регулируют правовые отношения, возникающие в процессе

неплатежеспособности, определяют обстоятельства, ведущие к банкротству, процедуры финансового оздоровления должника, порядок проведения переговоров с кредиторами, реструктуризацию задолженности и другие аспекты.

Эффективность применения данных законов во многом зависит от открытости судебной системы, уровня квалификации и беспристрастности арбитражных управляющих. Только в случае справедливого и оперативного рассмотрения дел судами, а также при наличии у арбитражных управляющих достаточных знаний, опыта и независимости от возможных конфликтов интересов, процедуры финансового оздоровления могут быть реализованы успешно. В противном случае восстановление платежеспособности юридических лиц может не дать ожидаемого результата и, более того, создать почву для коррупционных проявлений.

Следовательно, эффективность указанных законов напрямую связана с тем, как они реализуются на практике, а также с институциональным потенциалом действующей системы.

В Узбекистане уже сформированы основные элементы системы судебного надзора, предоставления финансовых консультаций, услуг по реструктуризации задолженности и финансовому оздоровлению предприятий. Однако ключевое значение приобретает дальнейшее развитие этих направлений, включая внедрение современных автоматизированных решений, повышение уровня профессионализма участников и расширение спектра предоставляемых сервисов.

Это позволит не только оперативно выявлять проблемные ситуации, но и проводить раннюю реорганизацию предприятий до наступления полной неплатежеспособности. Особенно это важно для субъектов агробизнеса, деятельность которых напрямую влияет на занятость, доходы населения и продовольственную безопасность.

Результаты проведенных исследований показывают, что система неплатежеспособности и оздоровления в Узбекистане продолжает поступательно развиваться. Финансовое оздоровление, как юридических, так и физических лиц, включая субъекты агробизнеса, способствует не только восстановлению платежеспособности конкретных предприятий, но и оказывает прямое положительное влияние на социально-экономическое положение сельского населения.

Совершенствование системы финансирования аграрного сектора, включая расширение доступа к льготным кредитам, развитие гарантийных механизмов и создание специализированных финансовых институтов для сельского хозяйства, усиливает эффект от применения процедур оздоровления,

снижает риски неплатежеспособности и повышает устойчивость аграрного производства.

В целях реализации положений указанных законов, в Узбекистане в 2024–2025 годах наблюдается активизация судебной практики в сфере банкротства и санации. Так, в 2024 году было рассмотрено 9987 дел, связанных с неплатежеспособностью, а в первом полугодии 2025 года — 6920 дел [4].

В рамках мероприятий по восстановлению платежеспособности достигнуты положительные результаты. В частности, на текущий момент к процедуре судебной санации привлечены 10 субъектов, внешнее управление введено в отношении 3 предприятий. Из них два предприятия аграрного сектора были включены в процесс судебной санации. Кроме того, восстановлена деятельность 244 сельскохозяйственных предприятий (в том числе обществ с ограниченной ответственностью и фермерских хозяйств), ранее признанных банкротами.

В сельской местности основными работодателями выступают агрофирмы, фермерские хозяйства, производители, переработчики и экспортеры сельскохозяйственной продукции, кооперативы, заготовительно-торговые предприятия, а также другие специализированные субъекты аграрного сектора. Восстановление их платежеспособности и финансовое оздоровление способствует продолжению их деятельности, обеспечению финансовой устойчивости, повышению уровня платежеспособности и рентабельности.

В результате сохраняются существующие рабочие места и создаются новые, что, в свою очередь, способствует развитию социальной инфраструктуры в сельских районах, укреплению социальной стабильности и снижению уровня бедности.

Указанный подход соответствует положениям Указа Президента Республики Узбекистан от 20 марта 2020 года № ПФ-5975 «О мерах по коренному обновлению государственной политики в сфере развития экономики и сокращения бедности». На его основе была разработана система реализации эффективной государственной политики по сокращению бедности, направленная на обеспечение экономической устойчивости, развитие бизнеса и предпринимательской активности. В настоящее время в Узбекистане предпринимаются практические шаги по ликвидации бедности и нищеты на основе комплексных реформ и программ социальной поддержки населения [3].

В сельской местности основными работодателями выступают агрофирмы, фермерские хозяйства, производители, переработчики и экспортеры сельскохозяйственной продукции, кооперативы, заготовительно-торговые предприятия, а также другие специализированные субъекты аграрного сектора.

Восстановление их платежеспособности и проведение финансового оздоровления способствуют не только продолжению их хозяйственной деятельности, но и обеспечивают рост финансовой устойчивости, повышение рентабельности и улучшение деловой репутации на рынке.

Одним из ключевых факторов успешного оздоровления аграрных предприятий стала реализация системы совершенствования финансирования агробизнеса. В последние годы в Узбекистане внедряются механизмы льготного кредитования, расширяется доступ к долгосрочным финансовым ресурсам, создаются специальные фонды и программы поддержки сельхозпроизводителей, внедряются инструменты страхования рисков и государственные гарантии по кредитам.

Применение этих инструментов дало конкретные положительные результаты: увеличилось число субъектов агробизнеса, получивших доступ к финансированию на выгодных условиях, значительно улучшилась структура аграрных инвестиций, появились возможности для технического перевооружения, расширения производственных мощностей и внедрения современных агротехнологий.

Благодаря этому не только сохранились существующие рабочие места в сельских районах, но и были созданы новые, что способствовало укреплению занятости, повышению доходов сельского населения, развитию местной инфраструктуры, снижению уровня бедности и обеспечению социальной стабильности в регионах.

Заключение

Финансовое оздоровление и совершенствование системы финансирования агробизнеса являются ключевыми факторами обеспечения устойчивого развития экономики Узбекистана.

За период 2020–2025 гг. в результате реализации программ государственной поддержки и реформ наблюдается значительное улучшение финансового состояния аграрных предприятий: объем льготного кредитования увеличился, число неплатежеспособных предприятий сократилось, а доля восстановивших платежеспособность выросла более чем в два раза.

В совокупности эти меры укрепили финансовую устойчивость предприятий аграрного сектора, способствовали сохранению рабочих мест, повышению доходов сельского населения и снижению уровня бедности в регионах.

Рекомендации для дальнейшего развития:

1. Совершенствовать нормативно-правовую базу в сфере санации и аграрного кредитования;

2. Создать специализированные финансовые институты поддержки агробизнеса;
3. Расширять систему страхования сельскохозяйственных рисков и аграрных гарантийных фондов;
4. Внедрение эффективных механизмов финансового оздоровления, включая реструктуризацию задолженности, отсрочку платежей, санационные программы;
5. Совершенствование инструментов финансирования агробизнеса, в том числе льготного кредитования и субсидирования;
6. Внедрять инновационные инструменты финансирования, включая исламские, климатически устойчивые и цифровые продукты;
7. Развитие логистической инфраструктуры и каналов сбыта, включая экспортное продвижение;
8. Повышать финансовую грамотность фермеров и развивать механизмы консультационной поддержки.

Комплексное применение этих мер позволит обеспечить долгосрочную конкурентоспособность сельского хозяйства, стимулировать занятость и достижение стратегических целей по сокращению бедности и повышению устойчивости аграрной экономики.

Список использованной литературы

1. Закон Республики Узбекистан «О неплатежеспособности» № ЗРУ–763 от 12.04.2022 г. – <https://lex.uz/ru/docs/5957616>
2. Закон Республики Узбекистан «О санации сельскохозяйственных предприятий» № ЗРУ–535-I от 25.12.1997 г.
3. Указ Президента Республики Узбекистан от 20 марта 2020 г. № УП–5975 «О мерах по кардинальному обновлению государственной политики в сфере развития экономики и сокращения бедности» – <https://lex.uz/docs/4776669>

Ingliz tili muharriri: Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi
Musahhih: Vaxabova Marfua Mirkamalovna
Sahifalovchi va dizayner: Zoirov Sardor Ziyodin o'g'li

2- TOPLAM

2- MAXSUS SON /2025

© Materiallar ko'chirib bosilganda, **“Management and Economics Scientific Research Journal”** jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pulli asosda chop etiladi.

El. pochta: journals@timeedu.uz

Tel.: +998 95 651 90 00

“Management and Economics Scientific Research Journal” jurnali 19.09.2024-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan 404368-son reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. Litsenziya raqami:

C-5669639

PNFL: 308906510

Manzilimiz: Toshkent shahar Yakkasaroy tumani
Shota Rustaveli ko'chasi, 114