

ESG PRINCIPLES - A DRIVER OF SUSTAINABLE REGIONAL DEVELOPMENT AND BUSINESS TRANSFORMATION

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE

COLLECTION OF SCIENTIFIC ARTICLES

 <https://timeedu.uz/>

 24.10.2025 y.

2-TO'PLAM
2-MAXSUS SON/2025



+998 95 651 90 00
journals@timeedu.uz

“ESG tamoyillari – hududlarni barqaror rivojlantirish va biznesni transformatsiyalash drayveri” mavzusida Xalqaro ilmiy-amaliy anjumani ilmiy maqolalar va tezislar to‘plami. -T.: TMII, 2025. – 752 bet.

Ushbu to‘plamda mamlakatimizda iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish, ishlab chiqarishni diversifikatsiya qilish, iqlim o‘zgarishi oqibatlariga moslashish va ularni yumshatish, tabiiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish, ESG tamoyillari asosida hududlar va sanoat korxonalarining barqaror rivojlanishini ta’minlash, hududlarda “yashil” iqtisodiyotni qo‘llab-quvvatlashning samarali iqtisodiy mexanizmlarini joriy qilish, yirik va o‘rta biznes korxonalari faoliyatini transformatsiyalash va raqobatbardoshligini oshirish, sanoat korxonalarida chiqindilarni boshqarish va sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish, “yashil” texnologiyalar, sun’iy intellekt asosida atrof-muhitni muhofaza qilish, raqamli iqtisodiyot sharoitida mavjud sanoat ishlab chiqarishni raqamli transformatsiya qilish jarayonlarini jadallashtirish orqali ishlab chiqarish sanoatini “drayver” sohaga aylantirish istiqbollari hamda barqaror iqtisodiy o‘sishni ta’minlashning turli yo‘nalishlariga bag‘ishlangan ilmiy tadqiqot materiallari keltirilgan.

To‘plamda keltirilgan materiallarning mazmuni, undagi statistik ma’lumotlar va keltirilgan huquqiy-me’yoriy xujjatlarning haqqoniyligi, tanqidiy fikr-mulohazalar va takliflarga mualliflarning o‘zlari mas’uldirlar.

Сборник научных статей и тезисов Международной научно-практической конференции на тему «Принципы ESG – драйвер устойчивого развития регионов и трансформации бизнеса». – Т.: ТМII, 2025. – 752 с.

В сборнике представлены материалы научных исследований, посвященные устойчивому экономическому развитию нашей страны, диверсификации производства, адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, повышению эффективности природопользования, обеспечению устойчивого развития регионов и промышленных предприятий на основе принципов ESG, внедрению эффективных экономических механизмов поддержки «зеленой» экономики в регионах, трансформации деятельности крупного и среднего бизнеса и повышению его конкурентоспособности, управлению отходами и развитию циклической экономики на промышленных предприятиях, охране окружающей среды на основе «зеленых» технологий, искусственному интеллекту, перспективам превращения обрабатывающей промышленности в «драйверную» отрасль за счет ускорения процессов цифровой трансформации действующего промышленного производства в условиях цифровой экономики, а также различным направлениям обеспечения устойчивого экономического роста.

Авторы сами несут ответственность за содержание представленных в сборнике материалов, достоверность содержащихся в нем статистических данных и представленных нормативно-правовых документов, а также за критические высказывания и предложения.

Tahrir hay’ati: i.f.n., dotsent Sh.K. Narbayev
i.f.n., professor I.S. Xotamov
i.f.d., professor Sh.I. Alibekov
i.f.d., professor V.P. Kuznetsov
i.f.f.d., dotsent N. Nosirova
i.f.f.d., dotsent D. Mamasoatov
assis. G. Axmedova
assis. A. Qudratxo‘jayev

Taqrizchilar: i.f.d., professor N.M. Maxmudov
i.f.d., professor A.A. Yadgarov

KIRISH SO‘ZI

ASSALOMU ALAYKUM, HURMATLI XALQARO ANJUMAN ISHTIROKCHILARI, AZIZ MEHMONLAR!

Sizlarni Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti hamda O‘zbekiston Ekologik Partiyasi Markaziy kengashi tomonidan tashkil etilayotgan mazkur Xalqaro ilmiy-amaliy anjumanda qutlashdan mamnunmiz!

Qadrli anjuman ishtirokchilari, bugun biz “ESG tamoyillari – hududlarni barqaror rivojlantirish va biznesni transformatsiyalash drayveri” mavzusida Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman o‘tkazmoqdamiz. Bugungi anjumanning asosiy maqsadi mamlakatimizda iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish, ishlab chiqarishni diversifikatsiya qilish, iqlim o‘zgarishi oqibatlariga moslashish va ularni yumshatish, tabiiy resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish, ESG tamoyillari asosida hududlar va sanoat korxonalarining barqaror rivojlanishini ta’minlash, hududlarda “yashil” iqtisodiyotni qo‘llab-quvvatlashning samarali iqtisodiy mexanizmlarini joriy qilish, yirik va o‘rta biznes korxonalari faoliyatini transformatsiyalash va raqobatbardoshligini oshirish, sanoat korxonalarida chiqindilarni boshqarish va sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish, “yashil” texnologiyalar, sun’iy intellekt asosida atrof-muhitni muhofaza qilish masalalari bo‘yicha amalga oshirilayotgan ishlar, mavjud muammolar va ularni bartaraf etish yo‘llarini chiqur tahlil qilgan holda ilmiy amaliy takliflar ishlab chiqishdan iborat.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti tomonidan imzolangan qaror va farmonlar, Vazirlar Mahkamasi qarorlari, amalga oshirilayotgan islohotlar ushbu anjuman mavzusining naqadar dolzarbligini anglatadi. Yurtboshimiz tomonidan 2025-yilni “Atrof-muhitni asrash va “yashil” iqtisodiyot yili” deb nomlanishi hamda ushbu yo‘nalishda qabul qilingan Davlat dasturida belgilangan vazifalarning ijrosini ta’minlashda ma’lum ma’noda anjumanning ham o‘z hissasi bo‘ladi deb umid qilamiz.

Anjuman natijalaridan kutilayotgan ilmiy, ijtimoiy va iqtisodiy samaradorlik quyidagilarda o‘z ifodasini topadi:

Ilmiy samaradorlik – anjumandan kutilayotgan ilmiy-amaliy natija mamlakatimiz hududlarida barqaror iqtisodiy rivojlanishni ta’minlash, sanoat korxonalarining atrof-muhitga bo‘lgan e’tiborini yanada kuchaytirish, biznes strategiyalarini takomillashtirish, shu bilan birga hududlar darajasida barqaror rivojlanishni amalga oshirish darajasini tahlil qilish, “atrof-muhit, jamiyat, boshqaruv” (ESG) tamoyillariga mos holda faoliyat ko‘rsatishlariga erishishning ustuvor yo‘nalishlarini tahliliy o‘rganish asosida olingan natijalarni umumlashtirib ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Ijtimoiy samaradorlik – muhokama qilinadigan masalalarning har birida ijtimoiy samara alohida o‘rin egallaydi. Chunki ESG-tamoyillarining asosiy xususiyati ham ijtimoiy sohaga yuqori darajada e’tibor qaratilishidadir. Shu jihatdan ijtimoiy samarani iqtisodiy jihatdan baholash, bu yo‘nalishda mavjud amaliyotlarni ilmiy tahlil qilishning konseptual yondashuvlarini ishlab chiqishga, hududlarda va biznes sohasida izchil islohotlarni amalga oshirish orqali jamiyatni rivojlantirish, aholining turmush darajasini yaxshilash, barqaror daromad manbalarini shakllantirish, tabiiy resurslar tejamkorligiga erishish asosida kelajak avlod uchun zahiralarini saqlab qolish, aholini ijtimoiy himoya qilish tizimini takomillashtirishga xizmat qiladi.

Iqtisodiy samaradorlik - iqtisodiy faoliyatning faol ishtirokchilaridan biri ishlab chiqarish korxonalaridir, ular tomonidan mahsulot ishlab chiqarish jarayonida sezilarli darajada uglerod izi qoldiriladi. Shaffof va ekologik toza ma’lumotlarni taqdim etish atrof-

muhitni muhofaza qilish qonunchiligiga rioya qilish uchun zarurdir. Iqtisodiy samaradorlik jihatidan mavzu doirasida muhokama qilinadigan har bir masala katta ahamiyatga ega. Birinchidan, sohada qonunchilik bazasini mustahkamlash; ikkinchidan, korxonalarda ESG tamoyillarini joriy yetishning iqtisodiy samaradorligini baholash uslubiyotini ishlab chiqish; uchinchidan, hududlarning barqaror rivojlanishi uchun mavjud salohiyatini baholash va shu asosda sohalarni diversifikatsiya qilish imkoniyatining vujudga kelishi, to'rtinchidan, korxona va tarmoqlarni rivojlantirishda "yashil" investitsiyalarni jalb qilish hamda ulardan samarali foydalanishga keng yo'l ochiladi.

Albatta bunday o'zgarishlar, texnologik taraqqiyotga hamohang ravishda, qo'shimcha imkoniyatlarni ochishga va rivojlanishning yangi strategiyalarini ishlab chiqishga keng imkoniyatlar yaratmoqda.

Lekin shu bilan bir qatorda, iqtisodiyotni raqamlashtirish va bunday sharoitda biznesni rivojlantirish jarayonlarida, o'ziga xos muammolar va turli savollar ham yuzaga kelmoqda.

Bunday masalalarni o'rganib, uning yechimlarini topish uchun Toshkent menejment va iqtisodiyot institutining professor-o'qituvchilari tomonidan ham turli ilmiy tadqiqotlarni olib borish yo'lga qo'yilgan. Ularning tadqiqotlari natijalaridan - o'quv jarayonlarida, ta'lim sifatini oshirish maqsadlarida, keng foydalaniladi.

Bu o'z navbatida, institutda menejment, iqtisodiyot va axborot texnologiyalari sohalarida tayyorlanadigan malakali mutaxassislarning nafaqat nazariy bilimlarini, balki amaliy ko'nikmalarini ham oshirishga hizmat qiladi.

Bundan tashqari, institutda innovatsion dasturlar va loyihalar orqali talabalarni yangi texnologiyalar bilan tanishtirish, ularda raqamli iqtisodiyot va global biznes muhitida raqobatbardosh bo'lish uchun zarur bo'lgan ko'nikmalarni shakllantirishga yordam beradi.

Xalqaro ilmiy-amaliy anjumanni o'tkazishda hamkorlik qilayotgan O'zbekiston Ekologik Partiyasi Markaziy kengashiga, anjumanda ishtirok etayotgan O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi, O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi, O'zbekiston Respublikasi Energetika vazirligi, BMT ning UNDP loyihasi vakillariga, Federal davlat byudjeti oliy ta'lim muassasasi Kozma Minin nomidagi Nijniy Novgorod davlat pedagogika universiteti, Umumrossiya davlat adliya universitetining (VGUYU) Shimoliy-Kavkaz instituti (filiali), Umumrossiya davlat adliya universitetining (VGUYU) Rostov instituti (filiali), Kazpotrebsoyuz Karaganda universiteti, Kyungdong Universiteti (Koreya Respublikasi), tashkilot va korxonalarining mutaxassislari, xorijiy va mahalliy iqtisodchi olimlarga o'z minnatdorchiligimizni izhor qilamiz.

Bugun sizlarning e'tiboringizga taqdim etiladigan taqdimotlar va fikrlar - bizni zamonaviy iqtisodiyotning yangi talablariga mos keladigan biznes modellarni yaratishga ilhomlantiradi.

Biz bu jarayonda, o'z tajribamizni almashish va birgalikda muammolarni hal qilish uchun yangi g'oyalarni kashf etishni maqsad qilamiz.

Umid qilamanki, anjumanimiz samarali va foydali bo'ladi.

Har biringizning ishtirokingiz va hissangiz bu jarayonda juda muhim.

Keling, birgalikda yangiliklarga ochiq bo'lib, innovatsion yechimlarni izlaylik!

Bugungi anjuman ishiga va unda ishtirok etayotgan barcha ishtirokchilarning ilmiy-ijodiy faoliyatlariga ulkan muvaffaqiyatlar tilaymiz!

Toshkent menejment va iqtisodiyot instituti rektori

X. Axmedov

MUNDARIJA / ОГЛАВЛЕНИЕ

I SHO‘BA. IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH, ISHLAB CHIQRISHNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH, IQLIM O‘ZGARISHI OQIBATLARIGA MOSLASHISH VA ULARNI YUMSHATISH, TABIIY RESURLARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	11
HUDUDLARNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH DASTURLARINI XALQARO STANDARTLAR TIZIMIGA MOSLASHTIRISH IMKONIYATLARI	
Abdulloyev A.J., N.K.Sharapova	11
АНАЛИЗ ГОТОВНОСТИ УНИВЕРСИТЕТОВ К ПОДГОТОВКЕ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ И РЕАЛИЗАЦИИ ESG-КОНЦЕПЦИИ	
Кузнецов В.П., Назарова Е.Н.	23
ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЙ КОНТРОЛЬ КАК МЕТОД ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	
Алибеков Ш.И.	33
ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ТАРКИБИНИ БОЗОР КОНЪЮНКТУРАСИ ЎЗГАРИШИГА МОС ТАКОМИЛЛАШТИРИШНИНГ ИЛМИЙ-НАЗАРИЙ АСОСЛАРИ	
Чариев К.А., Абдулазизов Ш.А.	37
BARQAROR RIVOJLANISHDA YASHIL ENERGIYA TEXNOLOGIYALARINING AHAMIYATI	
Asamxodjayeva S.Sh.	48
BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISH JARAYONIDA RAQAMLI BANK XIZMATLARINI KENGAYTIRISH ISTIQBOLLARI	
Meyliqulov Sh.X.	56
МЕХАНИЗМЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ В КОМПАНИЯХ	
Киясов Б.Н.	60
РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ КРІ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ СОТРУДНИКОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ	
Ўқбар Айдын	66
TO‘QIMACHILIK KORXONALARIDA INNOVATSION XATARLARNI BOSHQARISH VA HUDUDIY “YASHIL” IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	
Rashidov J.X.	72
“QURILISH SOHASI FAOLIYATIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH”	
Alimov O.S.	82
O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTINI MAKROIQTISODIY BARQAROR RIVOJLANTIRISH TANHILI	
Nazirova S.X.	89
ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОИЗВОДСТВА ОДЕЖДЫ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН	
Ахмедова Г.А.	99
ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ В НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ «ГРУППА ГАЗ»	
Лаврентьева Е.В., Пахомичева А.С.	107
БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ	
Лаврентьева Е.В., Султанова Л.Л.	113
ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ ПО ВНЕДРЕНИЮ ESG – СТАНДАРТОВ	
Набоков В.И., Некрасов К.В.	121
ЎЗБЕКИСТОНДА КИРУВЧИ ТУРИЗМНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШДА АУТСОРСИНГ ХИЗМАТЛАРИДАН ФОЙДАЛАНИШ ЗАРУРАТИ	
Рискулов Р.Б.	125
KORXONADA BREND EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISHNING ILMIY-USLUBIY JIHATLARI	
Sa’dulloyev H.I.	134

RAQAMLI IQTISODIYOTNING MAMLAKAT IQTISODIY RIVOJLANISHIGA TA’SIRI VA “RAQAMLI O‘ZBEKISTON – 2030” STRATEGIYASINI AMALGA OSHIRISHDAN KUTILAYOTGAN NATIJALAR TAHLILI	
Sharipova Sh.B.	140
O‘ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI	
Sharipov I.B.	147
РАЦИОНАЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕРРИТОРИИ ДЕХКАНСКИХ ХОЗЯЙСТВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ГЕОИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ	
Ашуров А.Ф.	155
II SHO’BA. “YASHIL” TEXNOLOGIYALAR, SUN’IY INTELEKT VA ENG YAXSHI TEXNOLOGIYALAR (BAT) ASOSIDA ATROF-MUHITNI MUHOFAZA QILISH	164
OLIY TA’LIM MUASSASALARIDA INNOVATSION MENEJMENTNI RIVOJLANTIRISH: RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI INTEGRATSIYA QILISH YO’LLARI	
Yuldashev I.B.	164
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ МОДЕЛЬ «УНИВЕРСИТЕТ 4.0»: ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ НИЗКОУГЛЕРОДНОГО ПЕРЕХОДА	
Кузнецова С.Н., Цыбуцинина И.Е., Фролов Ю.С., Горев Н.А.	168
SUN’IY INTELEKT VA REAL VAQT TIZIMLARI ASOSIDA HUDUDIY AVTOMOBIL YO’LLARI MUHANDISLIK INSHOATLARINI LOYIHALASH JARAYONINI MODELLASHTIRISH	
Norinov M.U., Zikrayev A.A.	177
REAL VAQT TIZIMLARI VA SUN’IY INTELEKT ASOSIDA EKOLOGIK MONITORINGNI AVTOMATLASHTIRISHNING ILMIY-ASOSIY YO’NALISHLARI	
Ergashev O.M.	186
ИҚЛИМ ЎЗГАРИШЛАРИ ШАРОИТИДА АГРАР СОҲАНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШДА СУҒУРТА МЕХАНИЗМИНИНГ РОЛИ	
Вахобов А.Р.	195
ИНСОН ВА АТРОФ-МУҲИТ УЙҒУНЛИГИНИ ТАЪМИНЛАШ ЙЎЛЛАРИ.	
Йўлдошев Н.Қ.	202
SUN’IY INTELEKTDAN ATROF-MUHITNI MUHOFAZALASHDA FOYDALANISH	
Nasriddinov I.X., Tulyaganov E.J.	209
O‘ZBEKISTONDA KO‘ZI OJIZ SHAXSLARNING IQTISODIY FAOLLIGINI OSHIRISHDA INNOVATSION YONDASHUVLAR VA TEXNOLOGIK IMKONIYATLAR	
Isayev K.A., Qurbanov A.G’.	215
ЧОРВАЧИЛИК ХЎЖАЛИКЛАРИ ВА УЛАРГА ХИЗМАТ КЎРСАТУВЧИ СУБЪЕКТЛАР ЎРТАСИДА КООПЕРАЦИЯ МУНОСАБАТЛАРИНИ ТАШКИЛ ЭТИШНИНГ АҲАМИЯТИ	
Худайбердиев Ў.Э.	221
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA TIZIMI RIVOJLANISHI SHAROITIDA BIZNESNI BOSHQARISH VA TASHKIL QILISH	
Kambarova Sh.M.	228
BARQAROR INVESTITSIYALAR VA ESG ME’ZONLARI: NAZARIY TAHLIL	
Maxmasobirova N.U.	235
“O‘ZBEKISTON SANOAT TARMOQLARIDA ESG TAMOYILLARIGA ASOSLANGAN BOSHQARUV MECHANIZMLARINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH”	
Rusatamov Z.X.	241
THE ROLE OF ESG PRINCIPLES IN ATTRACTING INSTITUTIONAL INVESTORS IN CORPORATE GOVERNANCE	
Sadikova M.A.	249
OZIQ-OVQAT MAHSULOTLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISHDA IQTISODIY DIVERSIFIKATSIYANING O‘RNI	
Daminova O.M.	254
КОНФУЦИАНСКИЕ ИДЕИ В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ УЗБЕКИСТАНА	
Нарзуллаева Г.С., Сайфуллаева М.И., Носирова Н.Д.	262
YASHIL TEXNOLOGIYALAR VA SUN’IY INTELEKTNING SANOAT KORXONALARIDA ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHDAGI AHAMIYATI	
Yakubova U.A.	278

HUDUDLARNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOY–INSTITUTSIONAL ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH VA BU YO‘NALISHDAGI DAVLAT SIYOSATI	
Qo‘chqorova M.U.	284
INKLYUZIV IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT KORXONALARI FAOLIYATI RIVOJLANISHINING XORIJIY TAJRIBALARI	
Qurbanov A.G‘.	291
GLOBAL BIZNESDA INNOVATSIYALAR VA ULARNING XUSUSIYATLARI	
Murtazaev O.O.	298
SANOAT KORXONALAR BARQAROR RIVOJLANISHINING NAZARIY-USLUBIY JIHATLARI	
Ismatulloeva M.F.	304
TRANSPORT XIZMATLARINI IQTISODIYOTDA TUTGAN O‘RNI VA VAZIFALARI	
Karimova Sh.U.	311
ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ АГРОБИЗНЕСА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И СОКРАЩЕНИЯ БЕДНОСТИ В УЗБЕКИСТАНЕ	
Адиллов Ш.Ш.	315
III SHO‘BA. ESG TAMOIYILLARI ASOSIDA HUDUDLAR VA SANOAT KORXONALARINING BARQAROR RIVOJLANISHINI TA‘MINLASH YO‘NALISHLARI.....	325
“SANOAT-5.0” VA BARQARORLIK: ASOSIY TENDENSIYALAR VA MUAMMOLAR	
Xotamov I.S., Qudratxo‘jayev A.K.	325
ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ КАК ДРАЙВЕР УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	
Мырзалиева Г.А., Байкенжеева Д.Б.	334
QISHLOQ XO‘JALIGIDA RESURSLARDAN OQILONA FOYDALANISH YO‘LLARI	
Asamxodjayeva Sh.Sh., Qodirov S.Q.	341
ESG TAMOIYILLARI HUDUDIY IQTISODIY SIYOSATDA: BARQAROR RIVOJLANISHNING YANGI PARADIGMASI	
Zaynutdinov I.S.	348
ESG TAMOIYILLARI ASOSIDA SANOAT CHIQINDILARINI QAYTA ISHLASHNING BARQAROR RIVOJLANISHGA TA‘SIRI	
Yusupov U.M.	353
AGLOMERATSIYALARNING “YASHIL” IQTISODIYOT RIVOJLANISHIGA TA‘SIRI	
Mardonov Sh.	362
O‘ZBEKISTON UZUMCHILIK KORXONALARINING EKSPORT SAMARADORLIGIGA EKO-MARKETING TA‘SIRINI TAHLIL QILISHDA SUN‘IY INTELLEKT VA MASHINAVIY O‘RGANISHGA ASOSLANGAN YANGI EKONOMETRIYA YONDASHUVI	
Usmonova Diyora Mahmud qizi	367
O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA SANOATNI TUTGAN O‘RNI.....	379
Matchanova Ma‘rifat Ikramovna.....	379
BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISH JARAYONIDA RAQAMLI BANK XIZMATLARINI KENGAYTIRISH ISTIQBOLLARI	
Meyliqulov Sh.X.	384
AVTOMOBILSOZLIKDA MAHALLIYLASHTIRISHNI RIVOJLANTIRISHDA IKKINCHI DARAJALI YETKAZIB BERUVCHILARNING O‘RNI VA ULARNI RIVOJLANTIRISH YO‘LLARI	
Qobilov R.Sh.	388
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МОДЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В КОМПАНИЯХ	
Аділ Ф.С.	392
ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МОДЕЛЕЙ И МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В КОМПАНИЯХ	
Жолдасова А.Б.	397
ЭФФЕКТИВНЫЕ МЕТОДЫ РАЗРЕШЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ	
Кемпірәлі Е.Қ.	404
РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ: ШАГИ К ИХ АВТОМАТИЗАЦИИ	
Пернебаев Е.Б.	409
ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ	

Рахатова Ж.Н.	414
HUDUDLARNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOY-INSTITUTSIONAL ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH VA BU YO'NALISHDAGI DAVLAT SIYOSATI	
Musulmonova Sh., Hikmatov M.	422
SANOAT KORXONALARIDA ESG TAMOYILLARINI JORIY ETISHNING MILLIY VA XORIJIY TAJRIBASI	
Toxirov J.M.	426
GREEN CAR: QISHLOQ XO'JALIGIDA NAZORATNI YENGILLASHTIRUVCHI AQLLI ROBOT	
Qurbonov Sh.B.	434
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA KICHIK SANOAT ZONALARI FAOLIYATINING TAHLILI	
Baxromov A.B.	437
XALQARO AUDIT STANDARTLARIGA MUVOFIQ AUDITORLIK TEKSHIRUVLARINI YTKAZISH MASALALARI	
Ahmadjonov A.K.	443
ЎЗБЕКИСТОНДА ДАВЛАТ ИШТИРОКИДАГИ КОРХОНАЛАРНИ ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ ҚИЛИШ: ИНСТИТУЦИОНАЛ АСОСЛАР, ХАЛҚАРО СТАНДАРТЛАР ИНТЕГРАЦИЯСИ ВА РИВОЖЛАНИШ ИСТИҚБОЛЛАРИ	
Ashurov Z.A.	448
IV SHO'BA. KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATINI TRANSFORMATSIYALASH VA RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH	459
KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARI EKSPORT FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISH VA RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	
Mamasoatov D.R.	459
РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЗАНЯТОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН: АНАЛИЗ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА РЫНОК ТРУДА	
Abduraimova N.P.	464
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA BIZNES JARAYONLARINI BOSHQARISHNI RAQAMLASHTIRISHDA ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR TAHLILI	
Suyunov Y.B.	479
АРАБСКАЯ РЕСПУБЛИКА ЕГИПЕТ НА ПУТИ К УСТОЙЧИВОМУ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РОСТУ	
Ziyadullaeva L.C.	487
THE IMPACT OF THE CHINA-KYRGYZSTAN-UZBEKISTAN RAILWAY ON UZBEKISTAN'S ECONOMIC DEVELOPMENT: MECHANISMS, EFFECTS, AND POLICY RESPONSES	
Ye Maoqing.	492
XORIJIY INNAVATSION INVESTITSİYALARNI JALB ETISH DOLZARBLIGI	
Tulyaganov E.J., Ubaydullayeva G.E.	502
QURG'OQCHIL MINTAQALARDA KICHIK AGROBIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	
Qulliyev O.A.	507
BANKLARNING MOLİYAVIY SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA KAPITAL VA AKTIVLAR RENTABELLIGINING AHAMIYATI	
Alimjanova D.S.	516
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В БИЗНЕС-СФЕРЕ	
Raxymjanova A.A.	519
MAMLAKATIMIZDA EKSPORT JARAYONLARINI BARQARORLASHTIRISH OMILLARI	
Abdvaliyev Sh.X.	524
SANOAT KORXONALARIDA HR MENEJMENT TIZIMINI JORIY ETISH VA XODIMLARNI BOSHQARUV HOLATI TAHLILI	
Toshtemirov S.G'.	534
INSON RESURSLARINI BOSHQARISHDA MOTIVATSIYA TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	
Abdufattoxova H.	539
AVTOMATLASHTIRILGAN BUYUMLARNI SARALOVCHI ROBOTLAR	
G'ulomov X.A.	545

APPLICATION OF ESG PRINCIPLES AS A WAY TO INCREASE COMPETITIVENESS IN THE MANAGEMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES	
Kurbanov U.A., Kurbanova Sh.Y., Alimova D.T.	548
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА РЫНОК ТРУДА.	
Фарходова Ш.Ш.	554
СОВРЕМЕННЫЕ НОВЕЙШИЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЭКОНОМИКЕ И БИЗНЕСЕ: РОЛЬ В СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РК	
Агабекова Ш.Н., Бокушева С., Байкенжеева Д.Б.	557
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕНОЙ ЭКОНОМИКИ В РЕГИОНАХ КАЗАХСТАНА: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ	
Жартай Ж.М., Саттыбаева Д.М., Рахимова А.Н., Никкель Л.Д.	565
O‘ZBEKISTONDA RAQAMLI IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH: MUAMMOLAR VA IMKONIYATLAR	
Vahangurov O.O.	571
O‘ZBEKISTONNING YASHIL IQTISODIYOTGA O‘TISH YO‘LLARI VA USTUVORLIKLARI	
Luqmanov B.M.	577
KAPITAL TANQISLIGI SHAROITIDA MOLIVAVIY RESURLARNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH	
Arziyev S.	585
V SHO‘BA. ESG STANDARTLARIGA MOS KELADIGAN INVESTITSIYA LOYIHALARINI QO‘LLAB-QUVVATLASH, DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK VA XALQARO MOLIVA INSTITUTLARI	590
SANOAT KLASTERLARI – SANOAT SALOHİYATINI OSHIRISHNING STRATEGİK YO‘NALISHI SIFATIDA	
Sobirov A.A.	590
АНАЛИЗ ВА СИНТЕЗ МЕТОДЛАРИНИНГ ЭВОЛЮЦИЯСИ	
Дусмуратов Р.Д., Носирова Н.Ж.	597
ESG-ФАКТОРЫ В ПРИНЯТИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
Ким Л.Н., Елтаев Н.К.	606
КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ «ЗЕЛЁНОЙ» ЭКОНОМИКИ НА ПРИМЕРЕ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ	
Ремизова И.В.	614
TIJORAT BANKLARIDA DAVLAT MAQSADLI DASTURLARINI MOLIVALASHNING ILG‘OR XORIJ TAJRIBALARI	
Shodiyev Sh.S.	620
ВЛИЯНИЕ ЗЕЛЁНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ	
Усманова Ю.	623
YASHIL ENERGETIKA SOHASIDA INVESTITSIYALARNING ROLI	
Primov S.F.	632
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В РАМКАХ ЗЕЛЕННЫХ РАБОЧИХ МЕСТ	
Хувайдуллаева И.Х.	638
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INVESTITSIYALARNI JALB QILISH	
Primov S.F.	642
ТИЖОРАТ БАНКЛАРИНИНГ ФАОЛИЯТИДА УЧРАЙДИГАН РИСКЛАР ВА УЛАРНИ БАРТАРАФ ЭТИШ ЙЎЛЛАРИ	
Хусанбоев А.Ғ.	647
ВЛИЯНИЕ ПРИНЦИПОВ ESG НА РЕЗУЛЬТАТЫ ПЕРВИЧНОГО ПУБЛИЧНОГО РАЗМЕЩЕНИЯ АКЦИЙ: КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ	
Сайдуллаев Ш.	653
РАНВАР КАДРЛАРИНИНГ БОШҚАРУВ КОМПЕТЕНСИЯЛАРИНИ РИВОJЛАНТИРИШДА RAQAMLI TECHNOLOGIYALARNING O‘RNI	
Olimov S.A.	660
MILLIY IQTISODIYOTDA KICHİK TADBIRKORLIKNING O‘RNI VA AHAMIYATI	
Kurbanova Sh.Y., Yusupov A.A.	667
ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА ТРАНСФОРМАЦИЮ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	

Koptaeva G.II., Bekebaeva M.O.	672
HUDUDLAR TASHQI IQTISODIY STRATEGIYALARINI SHAKLLANTIRISHNING XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI	
Toshboyev M.M.	680
QISHLOQ XO‘JALIGIDA KLASSTERLARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA‘MINLASHDA DAVLAT SUBSIDİYALARINING AHAMIYATI	
Yuldasheva D.K.	689
O‘ZBEKISTONDA JISMONIY TARBIYA VA SPORTNI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY-IJTIMOIIY AHAMIYATI	
Mamatov M.N.	699
RAQAMLI-ELEKTRON PULLAR VA KRIPTOVALYUTALAR FARQLARI	
Matchanov T.M., Matchanova M.I.	703
AXBOROT TIZIMLARI XUSUSIYATLARI	
Norinov M.U., Abdulxamid A.I., Oripov O.I., Madaminov F.R.	709
CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH SANOATI VA ATROF-MUHITGA SALBIY TA‘SIRINI KAMAYTIRISH YO‘LLARI	
Tursunqulov Sh.R.	715
O‘ZBEKISTON IQTISODIYOTINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA ISHLAB CHIQARISHNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH VA IQLIM O‘ZGARISHI OQIBATLARIGA MOSLASHISH MEXANIZMLARI	
Abduraxmanova Z.T., Rustamova M.M.	722
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ORQALI SANOATDA EKOLOGIK SAMARADORLIKNI OSHIRISH	
Hasanov H.X.	727
SHADOW ECONOMY EXPOSED: THE HIDDEN FORCES SHAPING ECONOMY.	
Arziev Sh.R.	735
TIJORAT BANKLARIDA INNOVATSION MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH MEXANIZMLARI	
Axmedova D.B.	741

Билвосита усул амалиёт фаолияти мазмунидан келиб чиқиб пул оқимлари тўғрисидаги ҳисоботни тўғридан-тўғри қурилиш алгоритмига қарама-қарши бўлган усул ёрдамида олиш имконини беради. Билвосита усулдан фойдаланилганда корхонанинг соф фойдаси ёки зарари нақд пулсиз амалиётлар натижаларига шунингдек амалиёт капиталининг ўзгаришига қараб тузатилади.

Ҳисоб-китобларнинг соддалигидан ташқари билвосита усулдан фойдаланишнинг асосий афзаллиги шундаки у молиявий натижалар ва асосий фаолиятга жалб қилинган капиталнинг ўзгариши ўртасидаги ёзишмаларни кўрсатиш имконини беради. Узоқ муддатли истиқболда ушбу усул музлатилган маблағларнинг энг муаммоли тўпланиш жойларини аниқлашга ва шунга мос равишда вазиятдан чиқиш йўллари белгилашга имкон беради.

Фойдаланилган адабиётлар рўйхати

1. МҲХС 1 «Молиявий ҳисоботни тақдим этиш». -- Лондон: IFRS Foundation, 2023.
2. МҲХС 7 «Пул маблағлари ҳаракати тўғрисидаги ҳисобот». -- Лондон: IFRS Foundation, 2023.
3. <https://hi-audit.ru> - Аудиторлик фаолияти бўйича амалий қўлланма.
4. <https://cyberleninka.ru> - Молиявий ҳисобот аудити мақолалари.
5. Курманова А.Х. Халқаро бухгалтерия ҳисоби. -- 2014, 11-сон.
6. «Иссиқлик электр станциялари» АЖ молиявий ҳисоботлари 2020-2024. - Тошкент, 2024.

ЎЗБЕКИСТОНДА ДАВЛАТ ИШТИРОКИДАГИ КОРХОНАЛАРНИ ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ ҚИЛИШ: ИНСТИТУЦИОНАЛ АСОСЛАР, ХАЛҚАРО СТАНДАРТЛАР ИНТЕГРАЦИЯСИ ВА РИВОЖЛАНИШ ИСТИҚБОЛЛАРИ

Ашуров Зуфар Абдуллоевич

Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлиги ҳузуридаги Хусусийлаштириш ва давлатактивларини бошқариш муаммоларини тадқиқ этиш марказининг директор ўринбосари, и.ф.ф.д. (PhD), профессор

***Аннотация.** Мазкур мақола Ўзбекистонда давлат иштирокидаги корхоналарда экологик, ижтимоий ва корпоратив бошқарув (ESG) тамойилларини жорий этиш жараёнларини таҳлил қилади. Янги қонунчилик асослари, давлат дастурлари, халқаро стандартлар интеграцияси ҳамда корпоратив бошқарув амалиётларидаги ўзгаришлар илмий жиҳатдан ёритилади. Шу билан бирга, ESG-трансформациянинг стратегик аҳамияти, амалий механизмлари ва истиқболли йўналишлари асосланади. Тадқиқотда давлат улуши баланд бўлган корхоналарда корпоратив шаффофликни ошириш, жамоатчилик ҳисобдорлигини кучайтириш, «яшил иқтисодиёт» стандартларини жорий этиш бўйича амалга оширилаётган чора-тадбирлар таҳлил этилади.*

Калит сўзлар: ESG, корпоратив бошқарув, давлат иштирокидаги корхоналар, барқарор ривожланиш, «яшил иқтисодиёт», комплаенс, SDG, CSR, рейтинг, трансформация.

Аннотация. В статье анализируются процессы внедрения принципов экологического, социального и корпоративного управления (ESG) на государственных предприятиях Узбекистана. Научно освещаются новая законодательная база, государственные программы, интеграция международных стандартов и изменения в практике корпоративного управления. При этом обосновываются стратегическое значение, практические механизмы и перспективные направления трансформации ESG. В исследовании анализируются меры, предпринимаемые для повышения корпоративной прозрачности, усиления общественной подотчетности и внедрения стандартов «зеленой экономики» на предприятиях с высокой долей государства.

Ключевые слова: ESG, корпоративное управление, государственные предприятия, устойчивое развитие, «зеленая экономика», комплаенс, ЦУР, КСО, рейтинг, трансформация.

Abstract. This article analyzes the processes of introducing environmental, social and corporate governance (ESG) principles in state-owned enterprises in Uzbekistan. The new legislative framework, state programs, integration of international standards, and changes in corporate governance practices are scientifically covered. At the same time, the strategic importance, practical mechanisms, and promising directions of ESG transformation are substantiated. The study analyzes the measures being taken to increase corporate transparency, strengthen public accountability, and introduce "green economy" standards in enterprises with a high state share.

Keywords: ESG, corporate governance, state-owned enterprises, sustainable development, "green economy", compliance, SDG, CSR, rating, transformation.

Кириш

Сўнгги йилларда глобал иқтисодиётда ESG — экологик (Environmental), ижтимоий (Social) ва корпоратив бошқарув (Governance) тамойиллари барқарор ривожланишнинг асосий драйверига айланди. Европа Иттифоқи, АҚШ, Япония, Жанубий Корея каби мамлакатлар корпоратив фаолиятда табиий ресурслардан оқилона фойдаланиш, ижтимоий масъулият ва самарали бошқарув стандартларини мажбурий тарзда жорий этмоқда.

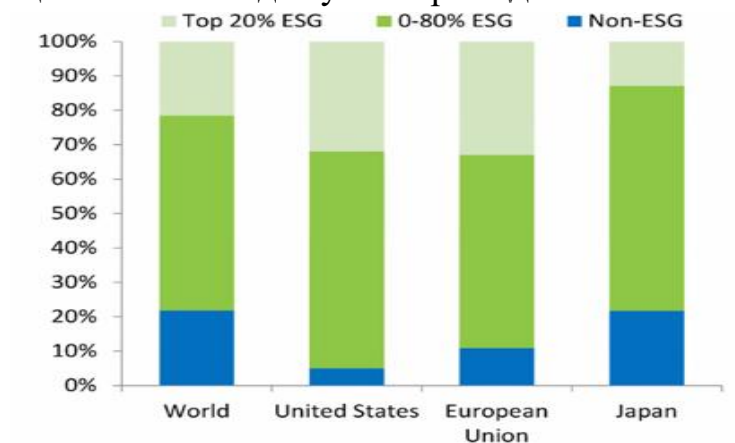
Ўзбекистонда ҳам давлат иштирокидаги корхоналар улуши юқори бўлган секторларда ESG талабларини интеграциялаш давлат сиёсати даражасига кўтарилди. Ушбу мақоланинг мақсади — Ўзбекистонда давлат иштирокидаги корхоналарда ESG тамойилларини жорий этишнинг ҳуқуқий-институционал асосларини, амалий механизмларини ва стратегик аҳамиятини таҳлил қилиш, шунингдек миллий корпоратив бошқарув тизимида давлат иштирокидаги корхоналарда ESG-трансформацияни ривожлантириш бўйича таклифлар ишлаб чиқишдан иборат.

Жаҳонда ESG-трансформациянинг долзарблиги. Сўнгги йилларда дунё миқёсида ESG-трансформация глобал иқтисодий ва ижтимоий ривожланишнинг устувор йўналишига айланди. Экологик хавфлар, иқлим ўзгариши, ресурслар танқислиги, ижтимоий тенгсизлик ҳамда корпоратив

бошқарувда шаффофликка бўлган талаблар корхоналарни барқарор ва жавобгар бизнес моделларга ўтишга мажбур қилмоқда.

Бирлашган Миллатлар Ташкилоти собиқ бош котиби Кофи Аннан [1] таъкидлаганидек, “Бизнес жамият муваффақиятсиз бўлганда ривожлана олмайди”, бу эса ESG тамойилларининг фақат иқтисодий эмас, балки инсоний ва ахлоқий аҳамиятга ҳам эга эканини кўрсатади. Шу боис, етакчи халқаро компаниялар ва инвестицион институтлар экологик самарадорлик, инсон ҳуқуқларига ҳурмат, хавфсиз меҳнат шароити, тенг имкониятлар, коррупцияга қарши механизмлар ва самарали корпоратив бошқарувни стратегик устувор вазифа сифатида белгиламоқда. ESG стандартларига амал қилиш нафақат корпоратив нуфуз ва халқаро инвесторлар ишончини оширади, балки узоқ муддатли иқтисодий барқарорликни таъминлайди, жамият ва табиат манфаатларини уйғунлаштиради.

Глобал тенденцияларга кўра, ESG омилларининг ўсиш суръати кенг кўламда намоён бўлмоқда. 1-расмда берилган маълумотларга асосан, дунё компанияларининг катта қисми ESG мезонларини амалиётга жорий этмоқда, айниқса Европа Иттифоқи мамлакатларида юқори ESG кўрсаткичларига эга компаниялар улуши бошқа минтақаларга нисбатан анча юқори эканлиги қайд этилади. АҚШ ва Японияда ҳам ESG талабларига мос фаолият юритувчи компаниялар сони тез суръатлар билан ошиб бормоқда, бу эса барқарор ривожланиш, ресурс тежамкорлиги, ижтимоий жавобгарлик ва корпоратив шаффофликка бўлган талаб ортганини тасдиқлайди. Ушбу тенденция халқаро бозорларда ESG амалиётини татбиқ этмаган компаниялар рақобатбардошлиги пасайиши, инвестиция оқимлари эса юқори ESG рейтингларига эга корпорацияларга йўналишини кўрсатиб, ESG трансформациянинг иқтисодий ва институционал аҳамиятини янада кучайтирмоқда.



1-расм. Бутун жаҳон бўйича ESG омилларининг ўсиши [2]

ESG тамойиллари ва БМТнинг Барқарор Ривожланиш Мақсадлари (SDG) ўзаро чамбарчас боғланган глобал барқарорлик концепцияларидир. ESGнинг

экологик (Environmental), ижтимоий (Social) ва корпоратив бошқарув (Governance) ўлчовлари SDGнинг уч асосий йўналиши — экологик барқарорлик, ижтимоий фаровонлик ва иқтисодий ўсиш мақсадлари билан тўлиқ уйғунликда амал қилади. Масалан, ESGнинг атроф-муҳитни муҳофаза қилиш мезонлари SDG-13 (Иқлим ўзгаришларига қарши кураш), SDG-12 (Масъулиятли истеъмол ва ишлаб чиқариш) ва SDG-15 (Қуруқликдаги ҳаёт) каби мақсадлар билан уйғун, ижтимоий йўналишлар эса SDG-3 (Соғлиқ ва фаровонлик), SDG-5 (Гендер тенглиги) ва SDG-8 (Меҳнат ва иқтисодий ўсиш)ни қамраб олади. Шу билан бирга, корпоратив бошқарув ва шаффофликни таъминлаш SDG-16 (Адолат ва кучли институтлар) ва SDG-17 (Ҳамкорлик ва шериклик) билан бевосита боғлиқ [3]. Демак, ESG амалиёти SDG мақсадларига эришишда корпоратив секторнинг стратегик ролини белгилайди, бизнес фаолиятини барқарор ва жавобгар йўналишга йўналтиради ҳамда миллий ва глобал тараққиёт ўртасидаги интеграцияни кучайтиради.

Ўзбекистонда давлат иштирокидаги корхоналарни трансформация қилиш хусусиятлари. Бугунги кунда мамлакатимиздаги давлат иштирокидаги корхоналарни трансформация қилиш жараёнлари кенг кўламли тарзда амалга оширилмоқда. Яқин пайтларгача трансформация ислохотлари жараёнида “давлат иштирокидаги корхона” атамаси қўлланилиб келинган бўлса, бироқ унинг ҳуқуқий жиҳатдан таърифи белгиланмаган эди. 2023 йилда Ўзбекистон Республикасининг «Давлат мулкани бошқариш тўғрисида»ги Қонуни қабул қилиниши билан, ушбу тушунчага ҳуқуқий таъриф берилди. Унга кўра, давлат иштирокидаги корхона – устав фондидаги (устав капиталидаги) давлат улуши миқдори 50 фоиздан ортиқ бўлган хўжалик жамияти ёхуд устав фондидаги (устав капиталидаги) давлат улуши миқдори хўжалик жамиятининг бошқа ҳар бир акциядори (иштирокчиси) улушига нисбатан кўп бўлган хўжалик жамиятидир [4]. Бунга давлат улуши мавжуд акциядорлик жамиятлари, давлат улуши мавжуд масъулияти чекланган жамиятлари ҳамда давлат унитар корхоналари киради. Ҳозирда, 2025 йил 1 октябрь ҳолатига кўра, республикаимизда жами 2031 та давлат иштирокидаги корхоналар мавжуд бўлиб, улардан 254 таси акциядорлик жамияти, 1442 таси масъулияти чекланган жамияти ва 335 таси давлат унитар корхонаси шаклида фаолият кўрсатмоқда (1-жадвал).

Бугунги кунда Ўзбекистонда давлат иштирокидаги корхоналарни трансформация қилишнинг қуйидаги хусусиятларини ажратиб кўрсатиш мумкин:

- молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари (МҲХС) асосида давлат иштирокидаги корхоналарнинг молиявий ҳисоботларини тайёрлаш;

**Республикада соҳалар кесимида давлат иштирокидаги корхоналар сон
(01.10.2025 й. ҳолатида) [5]**

№	Соҳалар	Жами	Шундан:		
			АЖ	МЧЖ	ДУК
1.	Ахборот ва алоқа	736	133	449	154
2.	Қишлоқ, ўрмон ва балиқ хўжалиги	78	10	56	12
3.	Қурилиш	68	5	28	35
4.	Савдо	420	39	383	8
5.	Саноат	81	38	38	5
6.	Соғлиқни сақлаш ва ижтимоий хизматлар кўрчатиш	82	2	62	18
7.	Ташиш ва сақлаш	37	3	27	7
8.	Яшаш ва овқатланиш бўйича хизматлар	26	1	18	7
9.	Бошқа соҳалар	503	33	381	89
	Жами:	2031	254	1442	335

- ҳар бир корхона учун молиявий соғломлаштириш, операцион самарадорликни ошириш ҳамда ўрта ва узоқ муддатли ривожланиш стратегиясини ишлаб чиқиш;

- замонавий корпоратив бошқарув тизимини жорий этиш, бунда харидлар ва бошқарув тизимлари аудитини ўтказишни, шунингдек, «мувофиқлик тизими» (комплаенс) ва коррупцияга қарши курашиш хизматларини шакллантиришни назарда тутиш;

- кузатув кенгашлари таркибининг камида 30 фоизини ва корхоналар бошқарувидаги камида учта раҳбарлик лавозимини малакали халқаро мутахассислар билан тўлдириш;

- барқарор ривожланиш масалалари билан боғлиқ омилларни ҳисобга олган ҳолда корхоналар фаолиятига ESG тамойилларини жорий этиш.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 8 апрелдаги ПФ-101-сон Фармонида [6] асосан, давлат иштирокидаги корхоналарда трансформация ва хусусийлаштириш жараёнларини самарали ташкил этишга қаратилган махсус бошқарув тизими жорий этилиб, унга мувофиқ корхоналарда ижроия органи раҳбарининг трансформация масалалари бўйича биринчи ўринбосари лавозими жорий этилди ва унга бўйсунадиган лойиҳа офиси ташкил этилди. Лойиҳа офисининг трансформация йўналишлари сифатида сотувлар ва маркетинг, янги ишлаб чиқарувчилар билан ҳамкорлик қилиш ва хусусийлаштириш, харидорлар ва етказиб берувчилар билан ишлаш, ишлаб чиқариш жараёнларини такомиллаштириш, айланма маблағларни

мувофיקлаштириш, молиявий кўрсаткичларни яхшилаш, рақамлаштириш ва ахборот технологияларини жорий этиш каби вазифалар белгиланди.

Ўзбекистонда ESG тамойилларини жорий қилишнинг институционал асослари. Бугунги кунга қадар Ўзбекистонда ESG тамойилларини жорий этиш масалаларини ўз ичига олган 20 дан ортиқ норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар (Ўзбекистон Республикаси Президентининг қарорлари ва фармонлари, Вазирлар Маҳкамасининг қарорлари) қабул қилинган бўлиб, улар ESG тамойилларини жорий этишнинг институционал асосларини ташкил этади.

Жумладан, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 8 апрелдаги ПФ-101-сон Фармонида [6] мувофиқ, давлат иштирокидаги корхоналар ва тижорат банкларини трансформация қилиш ҳамда хусусийлаштиришни жадаллаштириш, иқтисодиётда самарасиз ишлаётган корхоналар улушини камайтириш ҳисобига сифат жиҳатидан янги, хусусан, экологик, ижтимоий ва корпоратив бошқарув (ESG) тамойилларига асосланган инвестициялар ва ишлаб чиқариш унумдорлиги юқори бўлган технологияларнинг кўпайишини рағбатлантириш белгиланди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 28 февралдаги ПФ-27-сон Фармонида [7] мувофиқ, 2023-2026 йилларда устав капиталида давлат улуши мавжуд трансформация қилинадиган акциядорлик жамиятлари фаолиятига ESG (Environment, Social, Governance)ни жорий этиш, бунда атроф-муҳит, ижтимоий омиллар ва корпоратив бошқарув омиллари (ESG омиллари), шунингдек, барқарор ривожланиш масалалари билан боғлиқ омилларни ҳисобга олиш масалалари жамиятлар бошқарув органларида кўриб чиқишини ташкиллаштириш ва тавсиялар ишлаб чиқиш, шунингдек «Ўзметкомбинат» АЖ, «Навоий КМК» АЖ, «Олмалиқ КМК» АЖ да ESGни жорий этиш масалалари белгиланди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 1 мартдаги ПҚ-83-сон Қарорига [8] мувофиқ, “UzAssets” инвестицион компаниясининг вазифаларидан бири сифатида иқтисодиёт учун муҳим аҳамиятга эга бўлган йирик корхоналарни ислоҳ қилиш, шу жумладан экологик, ижтимоий ва корпоратив бошқарув (ESG) тамойилларини жорий этиш ҳамда хусусий секторни жалб қилиш белгиланди. Бундан ташқари, турли норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар билан ESGни жорий этиш тўғридан-тўғри, жумладан «Ўзметкомбинат» АЖ, “Навоийуран” ДК, “Олмалиқ КМК” АЖ, “Навоий КМК” АЖ, “Ўзбекгидроэнерго” АЖ, “Фарғонаазот” АЖ, “Ўзсаноатқурилишбанк” АЖ каби турли давлат иштирокидаги корхоналарда амалга оширилди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 21 феврдаги ПФ-37-сон Фармонида [9] мувофиқ, давлат иштирокидаги корхоналар фаолиятида очиқлик даражасини кескин ошириш ва корпоратив бошқарувни янада такомиллаштириш мақсадида 2024 йил 1 июлдан бошлаб давлат улуши 50 фоиз ва ундан юқори бўлган йирик солиқ тўловчилар корпоратив ижтимоий масъулият (CSR) ҳамда экологик, ижтимоий ва корпоратив бошқарув (ESG) ҳолати тўғрисида ҳар йили 1 июлга қадар ҳисоботни жамоатчиликка ошкор этиш амалиёти йўлга қўйилди.

Ва няхоят, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025 йил 30 январдаги ПФ-16-сон Фармонида [10] мувофиқ, «Тежамкорлик ва барқарорлик» тамойили асосида давлат иштирокидаги йирик корхоналарни трансформация қилиш ва ишлаб чиқариш харажатларини 15-20% гача қисқартириш мақсадида 2025 йил якунига қадар:

- йирик стратегик корхоналар томонидан экологик, ижтимоий ва корпоратив бошқарув (ESG) тамойиллари асосида корпоратив дастурлар ишлаб чиқилиб, камида 5 та йирик саноат корхонасида ESG миллий ҳисоботи йўлга қўйилиши ва жамоатчиликка ошкор этиш амалиёти жорий этилиши;

- «Ўзбекнефтегаз» АЖ, «Навоий КМК» АЖ, «Олмалиқ КМК» АЖ, «Uzbekistan Airports» АЖ, «Uzbekistan Airways» АЖ томонидан ESG рейтинги олиниши белгиланди.

Шуни таъкиддаш лозимки, жаҳон амалиётида ESG кўрсаткичларини баҳолаш ва инвесторлар учун ишончли маълумотлар тақдим этишда мустақил рейтинг агентликларининг роли катта. Жумладан, CDP, MSCI, Refinitiv, S&P Global, Moody's, Sustainalytics, Bloomberg, EcoVadis, ISS ESG, RepRisk ва FTSE4Good каби нуфузли халқаро институтлар компанияларнинг экологик таъсири, ижтимоий масъулияти, корпоратив бошқаруви, хавфларни бошқариш механизмлари ва шаффофлик даражаси бўйича комплекс баҳолашни амалга оширади. Ушбу рейтинглар инвестицион қарор қабул қилишда муҳим омилга айланиб, барқарор бизнес моделга эга компанияларни ажратиб кўрсатади ва уларга капитал бозорларида устунлик беради.

Ўзбекистондаги корхоналар орасида «Навоий КМК» АЖ ва «Олмалиқ КМК» АЖ илк бор ESG-баҳолаш жараёнидан ўтиб, Sustainable Fitch агентлиги томонидан корпоратив ESG-рейтингига эга бўлди. Унга мувофиқ, «Навоий КМК» АЖ 2024 йилда ESG Entity Rating даражаси бўйича «3» (хавф даражаси ўртача паст) ва умумий 51 баллни [11], «Олмалиқ КМК» АЖ эса 2025 йилда «3» рейтинг ва 56 баллни қўлга киритди [12]. Ушбу кўрсаткичлар корхоналарнинг экологик таъсирни бошқариш, ижтимоий масъулиятни таъминлаш, коррупцияга қарши тизимлар ва корпоратив бошқарув

стандартларини такомиллаштириш йўналишида тизимли ишлар олиб бораётганидан далолат беради.

Халқаро стандартларни жорий қилиш. Корпоратив ижтимоий масъулият ва ESG нинг халқаро стандартларидан бири сифатида эътироф этиладиган БМТ нинг Глобал келишуви (UN Global Compact) сафига ихтиёрий равишда қўшилиш ҳам Ўзбекистон компаниялари ва ташкилотлари орасида кенг тарқалмоқда. БМТ нинг Глобал келишувига аъзо бўлган компаниялар ва ташкилотлар инсон ҳуқуқлари, меҳнат муносабатлари, атроф-муҳитни муҳофаза қилиш ва коррупцияга қарши курашиш соҳаларига оид тамойилларига амал қилиб, Ўзбекистоннинг барқарор ривожланишига ўз ҳиссасини қўшади. Жумладан, 2025 йил ҳолатига кўра, мамлакатимиздан 25 та ташкилотлар (Anglesey Food (Korzinka савдо белгиси), Silverleaf, Artel Electronics, Black Swan Consulting ва ҳ.к.), шу жумладан “Ўзбектелеком” АЖ, “Навоийуран” ДК каби давлат иштирокидаги корхоналар БМТ нинг Глобал келишувига аъзо бўлган [13].

Бундан ташқари, яна бир халқаро стандарт – Global Reporting Initiative (GRI) асосида ижтимоий, экологик ва корпоратив бошқарув масалаларини ўз ичига олган барқарор ривожланиш тўғрисидаги ҳисоботни чоп этиш амалиёти кенг тарқалмоқда. Жумладан, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 19 январдаги ПҚ-4124-сон [14] ҳамда 2019 йил 9 июлдаги ПҚ-4388-сон қарорларига [15] мувофиқ «Навоий КМК» АЖ, «Олмалик КМК» АЖ, «Ўзметкомбинат» АЖ, «Ўзбекнефтгаз» АЖ, «Ўзтрансгаз» АЖ 2020 йил якунидан бошлаб GRI стандарти асосида ижтимоий, экологик ва корпоратив бошқарув масалаларини ўз ичига олган номолиявий ҳисоботларни чоп этиб бормоқда.

Ўзбекистонда ESG-трансформацияни ривожлантириш истикболлари. Бизнингча, мамлакатимиз корхоналарида ESG-трансформацияни ривожлантириш учун қуйидаги чора-тадбирларни ҳам амалга ошириш тавсия этилади:

- барча корхоналар (давлат ва хусусий) томонидан ўз ичига ESG маълумотларни ва БМТ нинг барқарор ривожланиш мақсадларини (SDG) амалга оширишга қўшаётган ҳиссаси тўғрисидаги маълумотларни олган номолиявий ҳисоботларни тайёрлаш ва чоп этиш амалиётини йўлга қўйиш;

- Ўзбекистон тоғ-кончилик ва қазиб чиқариш тўғрисидаги қонунчилигида тоғ-кон, нефть-газ ва бошқа қазиб олиш соҳасида ишлайдиган корхоналар томонидан улар фаолиятининг атроф-муҳитга, экологияга таъсири тўғрисидаги ахборотни мажбурий тартибда ошкор қилиб бориши бўйича талабларни ўрнатиш;

- фонд биржасининг листинг талаблари таркибига акциядорлик жамиятлари томонидан ESG (экологик, ижтимоий ва корпоратив бошқарув масалалари) амалиёти жорий қилинганлиги тўғрисидаги маълумотни тақдим этиш талабини киритиш;

- корхоналар томонидан тайёрланган ва чоп этилган барқарор ривожланиш (ESG) бўйича номолиявий ҳисоботларнинг ягона маълумотлар базаси (портал) ни яратиш;

- АЖ кузатув кенгаши таркибида “Корпоратив ижтимоий масъулият ва барқарор ривожланиш бўйича (ёки ESG бўйича) қўмита” ни ташкил этиш;

- Ўзбекистон капитал бозори регулятори (яъни Истикболли лойиҳалар миллий агентлиги) томонидан “Акциядорлик жамиятларида ESG омиллари тўғрисида ҳисоботни таёрлаш ва тақдим этиш бўйича услубий қўлланма” ишлаб чиқиш ва амалиётга жорий қилиш;

- Ўзбекистонда “Масъулиятли инвестициялаш тамойиллари” (Principles for Responsible Investment) ни жорий этиш бўйича чоралар кўриш;

- республика корхоналари орасида CSR, ESG, SDG тамойилларини тарғиб қилиш бўйича турли хил амалий тадбирларни (семинарлар, тренинглар, вебинарлар, конференциялар, давра суҳбатлари ва ҳ.к.) ташкил қилиш;

- иқтисодиёт олий таълим муассасалари негизида корпоратив ижтимоий масъулият ва барқарор ривожланиш (ESG) соҳасида кадрлар тайёрлаш.

Хулоса

Хулоса қилиб айтганда, Ўзбекистонда давлат иштирокидаги корхоналарни ESG тамойиллари асосида трансформация қилиш жараёнлари институционал, ҳуқуқий ва амалий механизмлар билан таъминланмоқда. Миллий қонунчиликнинг янгиланиши, халқаро стандартларнинг жорий этилиши, ESG ҳисоботи тизимининг йўлга қўйилиши ҳамда бир қатор йирик корхоналарнинг халқаро ESG-рейтинга эришгани мамлакатда очик, масъулиятли ва барқарор бошқарув моделини шакллантириш йўлида муҳим қадам бўлди. Бу эса, ўз навбатида, корхоналарда корпоратив шаффофликни ошириш, инвесторлар учун ишонч муҳитини мустаҳкамлаш ва миллий иқтисодиётнинг глобал барқарор ривожланиш талабларига мослашишига хизмат қилади.

Фойдаланилган адабиётлар

1. Annan, K. *Building stronger economies and communities in Africa*. Kofi Annan Foundation, 2016.

2. Refinitiv. *Building sustainability and Market capitalization through ESG*, OECD, 2021.

3. United Nations. *Sustainable Development Goals*. United Nations.
<https://sdgs.un.org>

4. Ўзбекистон Республикасининг «Давлат мулкани бошқариш тўғрисида»ги Қонуни / Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базаси (www.lex.uz).

5. Давлат активларини бошқариш агентлининг маълумотлари.
<https://davaktiv.uz>

6. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 8 апрелдаги ПФ-101-сон “Тадбиркорлик муҳитини яхшилаш ва хусусий секторни ривожлантириш орқали барқарор иқтисодий ўсиш учун шарт-шароитлар янатиш борасидаги навбатдаги ислохотлар тўғрисида”ги Фармони / Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базаси (www.lex.uz).

7. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 28 февралдаги ПФ-27-сон “2022-2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегиясини «Инсонга эътибор ва сифатли таълим йили»да амалга оширишга оид давлат дастури тўғрисида”ги Фармони / Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базаси (www.lex.uz).

8. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 1 мартдаги ПҚ-83-сон “Давлат иштирокидаги корхоналарни ислох қилиш жараёнларини жадаллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Қарори / Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базаси (www.lex.uz).

9. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 21 февралдаги ПФ-37-сон “«Ўзбекистон — 2030» стратегиясини «Ёшлар ва бизнесни қўллаб-қувватлаш йили»да амалга оширишга оид давлат дастури тўғрисида”ги Фармони / Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базаси (www.lex.uz).

10. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025 йил 30 январдаги ПФ-16-сон “«Ўзбекистон — 2030» стратегиясини «Атроф-муҳитни асраш ва «яшил иқтисодиёт» йилида амалга оширишга оид давлат дастури тўғрисида”ги Фармони / Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базаси (www.lex.uz).

11. АО «НГМК» присвоен ESG-рейтинг Sustainable Fitch. 06.02.2025 [Электрон ресурс]. – URL: <https://www.ngmk.uz/ru/press-center/news-and-press-releases/Sustainable-Fitch-tomonidan-ESG-reytingi-berildi>

12. АО «АГМК» присвоен ESG-рейтинг. 19.02.2025 [Электрон ресурс]. – URL: <https://gov.uz/ru/mingeo/news/view/36998>

13. United Nations Global Compact. *United Nations Global Compact*.
<https://unglobalcompact.org/>

14. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 19 январдаги ПҚ-4124-сон “Кон-металлургия тармоғи корхоналари фаолиятини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Қарори / Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базаси (www.lex.uz).

15. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 9 июлдаги ПҚ-4388-сон “Аҳоли ва иқтисодиётни энергия ресурслари билан барқарор таъминлаш, нефть-газ тармоғини молиявий соғломлаштириш ва унинг бошқарув тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Қарори / Ўзбекистон Республикаси қонунчилик маълумотлари миллий базаси (www.lex.uz).

Ingliz tili muharriri: Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi
Musahhih: Vaxabova Marfua Mirkamalovna
Sahifalovchi va dizayner: Zoirov Sardor Ziyodin o'g'li

2- TOPLAM

2- MAXSUS SON /2025

© Materiallar ko'chirib bosilganda, **“Management and Economics Scientific Research Journal”** jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar mas'ul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pulli asosda chop etiladi.

El. pochta: journals@timeedu.uz

Tel.: +998 95 651 90 00

“Management and Economics Scientific Research Journal” jurnali 19.09.2024-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan 404368-son reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan. Litsenziya raqami:

C-5669639

PNFL: 308906510

Manzilimiz: Toshkent shahar Yakkasaroy tumani
Shota Rustaveli ko'chasi, 114